

# 2025

## 样本地区样本行业 薪酬调研报告

客户名称: 薪酬网

调研行业: 样本行业

调研地区: 样本地区

数据收集时间: 20240101-20241231

薪酬网

[www.xinchou.cn](http://www.xinchou.cn)

2025-01-23

# 目 录

第一部分 薪酬福利调研简介 .....	1
1.1 名词解释 .....	1
1.2 调研方法介绍 .....	3
1.3 数据环境介绍 .....	4
1.4 等级说明 .....	4
第二部分 市场薪酬福利概况 .....	5
2.1 市场薪酬福利水平.....	5
2.2 各职能序列薪酬福利水平.....	10
2.3 各职能序列薪酬结构.....	15
2.4 各岗位薪酬福利水平.....	17
第三部分 本公司薪酬福利市场分析.....	23
3.1 公司薪酬福利水平分析.....	23
3.2 员工薪酬福利水平分析.....	28
3.3 岗位薪酬内部公平性与外部竞争力分析.....	34
第四部分 薪酬调查增值服务.....	38
4.1 全国城市薪酬差异系数.....	38
4.2 年度薪酬增长率.....	41

## 第一部分 薪酬福利调研简介

### 1.1 名词解释

**基础月薪：**该岗位每月获得的税前基本工资（不含各种补贴、福利）。

**年度月薪数：**该岗位每年实际获得基本月薪的月数（如 12 个月）。

**年度基础现金收入总额（S1）：**该岗位每年获得的税前基本工资总额。

**年度交通补贴：**该岗位每年获得的用于工作内容相关的交通方面固定现金补贴。

**年度膳食补贴：**该岗位每年获得的用于膳食的固定现金补贴。

**年度住房补贴：**该岗位每年获得的用于租用、购买、修缮房屋的固定现金补贴。

**年度通讯补贴：**该岗位每年获得的用于通讯方面的固定现金补贴。

**年度岗位津贴：**该岗位每年因为工作岗位的特殊性而获得的固定现金补贴。

**年度其它补贴：**该岗位每年获得的其它项目固定现金补贴（不含以上补贴项目）。

**年度补贴收入总额：**该岗位每年获得的所有现金补贴收入总额。

**年度固定现金收入总额（S2）：**该岗位每年获得的固定现金性收入总额（不含绩效）。

**年度绩效收入：**该岗位每年获得的与个人绩效表现相关的现金性收入。

**年度加班费总额：**该岗位每年由于超过规定工作量而获得的加班费总额。

**年度其他变动收入：**该岗位每年获得的非固定、现金性收入（不含绩效及加班费）。

**年度变动收入总额：**该岗位每年获得的销售提成、绩效奖金、加班费、股份、红利等非固定性的现金收入总额。

**年度现金收入总额（S3）：**该岗位每年获得的所有现金形式的收入总额（税前）。

**年度法定福利：**国家规定公司每年为该岗位所缴纳的福利项目总额。

**年度补充住房福利：**该岗位每年获得的补充住房福利部分总额。

**年度补充养老福利：**该岗位每年获得的补充养老福利部分总额。

**年度补充医疗福利：**该岗位每年获得的各种补充医疗福利部分总额。

**年度车辆福利：**公司每年向该岗位提供配车或报销相关车辆费用总额。

**年度商业保险福利：**该岗位每年获得的商业保险福利总额。

**年度自助福利：**公司每年向该岗位提供自助福利的额度上限。

**年度人事外包：**该岗位每年用于人事外包费用总额。

**年度其他福利：**该岗位每年获得的其他福利项目费用总额。

**年度福利总额：**该岗位每年获得的所有福利项目总额。

**年度总薪酬（S4）：**公司每年为该岗位所支付的薪酬福利总额。

**分位值：**表示被调查群体中有 n% 的数据小于此数值。n 的大小反应市场的不同水平，通常使用 P10、P25、P50、P75、P90 来表示市场的不同水平。

**10 分位值：**表示有 10% 的数据小于此数值，反映市场的低端水平。

**25 分位值：**表示有 25% 的数据小于此数值，反映市场的较低端水平。

**50 分位值（中位值）：**表示有 50% 的数据小于此数值，反映市场的中等水平。

**75 分位值：**表示有 75% 的数据小于此数值，反映市场的较高端水平。

**90 分位值：**表示有 90% 的数据小于此数值，反映市场的高端水平。

**平均值：**所有数据的平均值，反映市场的平均水平。

**偏离度：**偏离度用于反映数据偏离某个标准的程度，其计算公式为：

$$\text{偏离度} = \frac{\text{实际值} - \text{标准值}}{\text{标准值}} \times 100\%$$

注：本报告中偏离度的概念反映各职位类别人员薪酬与市场薪酬之间的竞争性，以及反映单位薪酬与内部其他岗位薪酬的公平性。

## 1.2 调研方法介绍

每个公司都需要获取可靠的和不断更新的市场薪酬和福利信息，以确保薪酬方案在市场上保持成本优势和竞争优势。薪酬网的整体薪酬调研向客户提供格式统一、定位准确和高质量的市场薪酬数据，完整覆盖薪酬福利的各个方面，包括所有形式的现金薪资、绩效激励和补贴福利等。该调研涵盖了本行业中各类公司的普遍共性岗位，覆盖性广，由此实现了在本行业内进行薪酬和福利等人力资源信息的比较。

■ 薪酬网整体薪酬分析将薪酬分为四大组成部分：

**年度基础现金收入 (S1)：** 基础月薪X年度月薪数。

**年度固定现金收入 (S2)：** S1+年度补贴收入总额。

**年度总现金收入 (S3)：** S2+年度变动收入总额。

**年度总薪酬 (S4)：** S3+年度福利总额。

注：按照国际薪酬统计分析惯例，每一横项均以分位值方式处理，纵向不可相加或相乘；细分项统计样本数量少于3，则此项为0；其他概念解释请参看报告中的名词解释。

薪酬网的专家将与参与调研的公司紧密合作，并在职位匹配和/或职位评估的过程中提供支持。我们将提供给客户易于理解且便于操作的职位评估工具，为处理非标准岗位提供了充分的灵活性。

### 1.3 本次薪酬数据环境介绍

#### 参与调研企业类型：

企业类型	国有企业	外资企业	合资企业	民营企业
所占比例	7.4%	25.9%	31.5%	35.2%

#### 参与调研公司年营业额：

年度营业额	5亿以下	5亿以上	10亿以上	30亿以上
所占比例	40.7%	33.3%	14.8%	11.1%

#### 参与调研公司员工数量：

员工人数	500人以下	500~1000人	1000~2000人	2000人以上
所占比例	33.3%	14.8%	29.6%	22.2%

### 1.4 等级说明

薪酬网所运用的因素评估法通过一致且公平的国际通行方式，基于所有职位对于公司的整体贡献来确定它们之间的相对序列。因素评估法不须关心具体岗位的岗位职责和任职资格，而是将所有的岗位的内容抽象若干个要素。根据每个岗位对这些要素的要求不同，而得出岗位价值。科学的将岗位内容抽象成下述六种因素：对组织的影响力，解决问题的能力，领导力，知识与经验，沟通能力，工作环境。将各因素区分成多个不同的等级，然后在根据岗位的内容将不同因素的不同的等级对应起来，等级数值的总合就为该岗位的岗位价值。因素评估法通过对每个岗位用计量的方式进行评判，最终得出岗位的价值得分及等级。

等级范围	对应层级	代码编号	岗位举例
28 - 36	决策层	岗位代码中尾数是：1	如公司总经理
24 - 29	高管层	岗位代码中尾数是：2	如总监级
18 - 25	经营管理层	岗位代码中尾数是：3	如经理级
12 - 18	执行层	岗位代码中尾数是：4	如主管级别或高级工程师，高级设计师
7 - 12	专业人员层	岗位代码中尾数是：5	如工程师，设计师等专业人员
4 - 7	初级专业人员层	岗位代码中尾数是：6	如文员、助理等
1 - 4	操作人员层	岗位代码中尾数是：7	如操作工等

## 第二部分 市场薪酬福利概况

### 2.1 市场薪酬福利水平

**年度基础现金收入市场水平 (S1)**

**年度固定现金收入市场水平 (S2)**

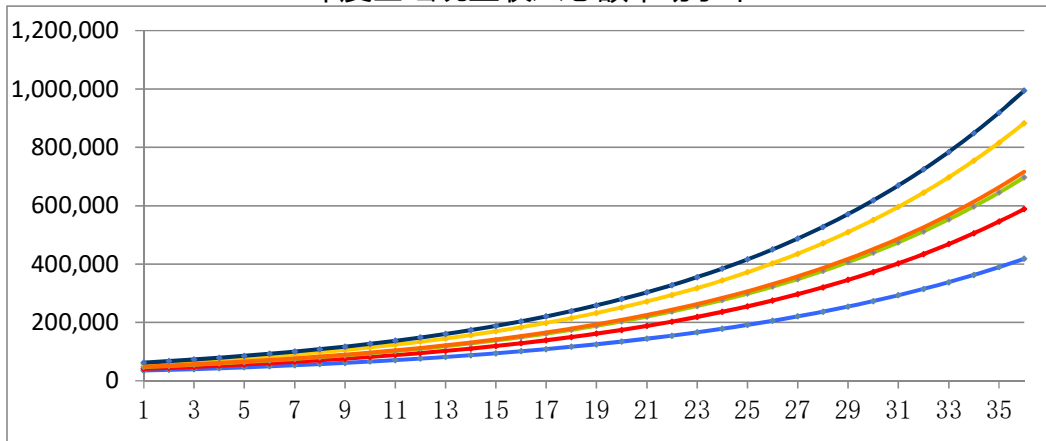
**年度总现金收入市场水平 (S3)**

**年度总薪酬市场水平 (S4)**

**各薪酬项目趋势线从上至下依次为:90分位,75分位,50分位,25分位,10分位,以及平均值**

**报告市场水平项目单位:人民币 (元)**

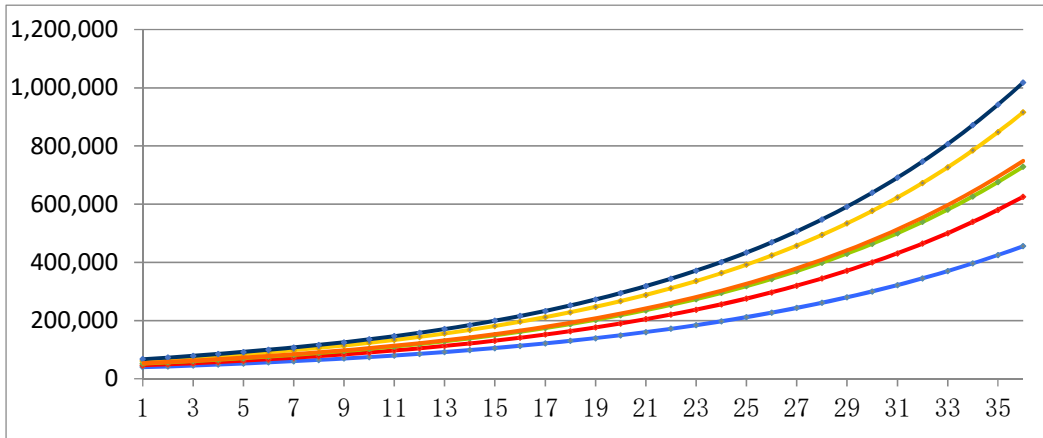
年度基础现金收入总额市场水平



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	34,746	41,061	47,124	56,426	62,039	48,279
2	37,305	44,307	50,894	61,039	67,157	52,140
3	40,054	47,809	54,966	66,029	72,698	56,311
4	43,004	51,588	59,363	71,427	78,697	60,815
5	46,172	55,666	64,113	77,266	85,190	65,681
6	49,574	60,066	69,242	83,583	92,219	70,936
7	53,225	64,814	74,782	90,416	99,828	76,613
8	57,146	69,937	80,765	97,807	108,064	82,743
9	61,356	75,465	87,227	105,803	116,981	89,366
10	65,876	81,430	94,205	114,453	126,633	96,519
11	70,729	87,867	101,742	123,810	137,081	104,245
12	75,939	94,812	109,882	133,931	148,391	112,591
13	81,533	102,306	118,674	144,881	160,635	121,605
14	87,539	110,393	128,168	156,725	173,888	131,342
15	93,988	119,119	138,422	169,538	188,236	141,860
16	100,912	128,535	149,497	183,398	203,767	153,221
17	108,346	138,695	161,458	198,391	220,579	165,493
18	116,327	149,658	174,375	214,610	238,779	178,749
19	124,896	161,487	188,326	232,154	258,480	193,068
20	134,097	174,252	203,393	251,133	279,807	208,536
21	143,975	188,025	219,666	271,664	302,894	225,244
22	154,581	202,887	237,241	293,873	327,885	243,293
23	165,968	218,924	256,221	317,898	354,938	262,789
24	178,195	236,229	276,720	343,887	384,223	283,850
25	191,321	254,901	298,860	372,000	415,925	306,601
26	205,415	275,050	322,770	402,412	450,242	331,177
27	220,547	296,791	348,594	435,310	487,391	357,726
28	236,794	320,250	376,483	470,897	527,605	386,405
29	254,238	345,564	406,604	509,394	571,137	417,387
30	272,966	372,879	439,134	551,038	618,261	450,855
31	293,074	402,352	474,268	596,086	669,272	487,010
32	314,664	434,156	512,212	644,817	724,493	526,068
33	337,844	468,473	553,191	697,532	784,270	568,262
34	362,731	505,503	597,450	754,557	848,978	613,843
35	389,452	545,460	645,249	816,243	919,026	663,086
36	418,141	588,575	696,873	882,973	994,854	716,283

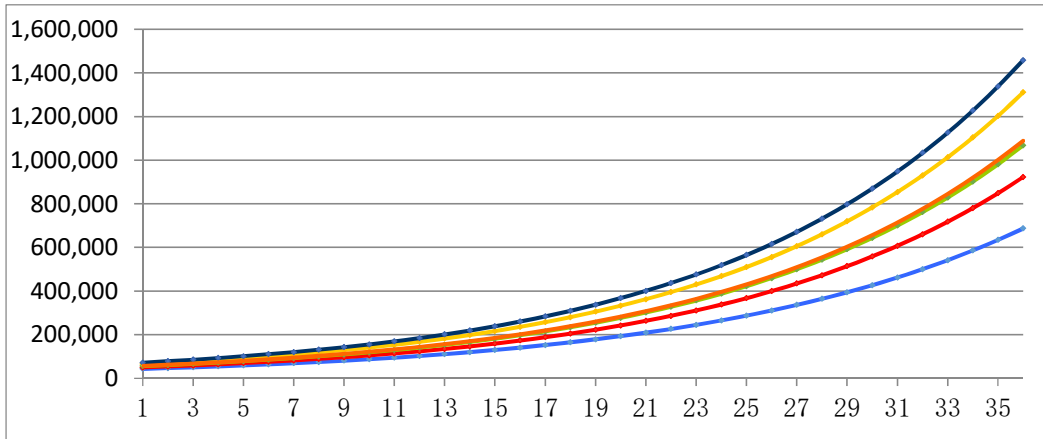


年度固定现金收入总额市场水平



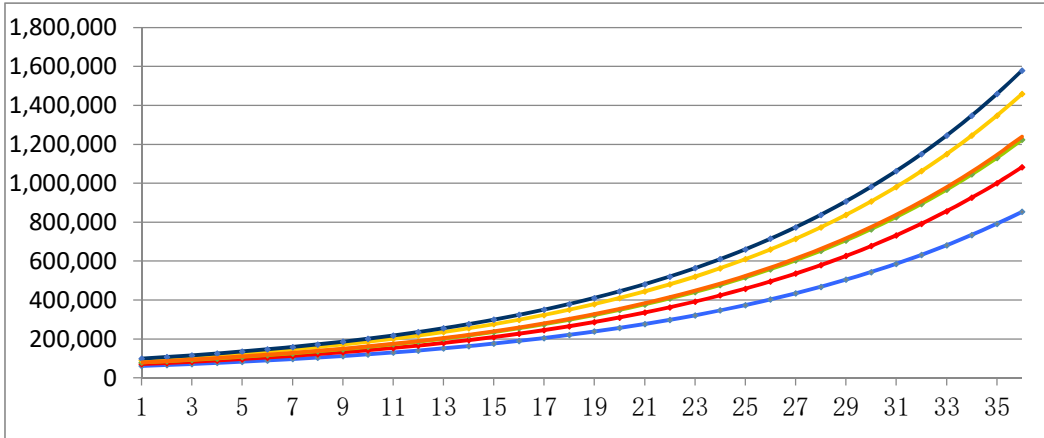
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	39,862	46,167	52,172	61,681	67,427	53,461
2	42,737	49,737	56,254	66,624	72,865	57,643
3	45,818	53,583	60,657	71,962	78,742	62,152
4	49,122	57,726	65,404	77,729	85,094	67,015
5	52,664	62,189	70,522	83,957	91,957	72,257
6	56,462	66,998	76,042	90,685	99,374	77,912
7	60,533	72,179	81,992	97,952	107,390	84,009
8	64,898	77,760	88,409	105,801	116,051	90,583
9	69,578	83,773	95,328	114,279	125,412	97,674
10	74,595	90,250	102,788	123,436	135,527	105,319
11	79,973	97,229	110,833	133,327	146,459	113,564
12	85,740	104,747	119,506	144,010	158,272	122,455
13	91,923	112,847	128,859	155,550	171,038	132,043
14	98,551	121,573	138,943	168,015	184,834	142,383
15	105,657	130,973	149,817	181,478	199,742	153,533
16	113,276	141,100	161,541	196,020	215,853	165,558
17	121,444	152,011	174,184	211,727	233,263	178,525
18	130,201	163,765	187,815	228,693	252,078	192,510
19	139,589	176,428	202,513	247,018	272,410	207,591
20	149,654	190,070	218,362	266,812	294,382	223,856
21	160,445	204,767	235,451	288,192	318,126	241,396
22	172,015	220,601	253,877	311,285	343,786	260,312
23	184,418	237,658	273,745	336,229	371,515	280,713
24	197,716	256,035	295,169	363,171	401,480	302,714
25	211,972	275,833	318,268	392,272	433,863	326,441
26	227,257	297,161	343,176	423,705	468,858	352,031
27	243,644	320,139	370,033	457,657	506,675	379,629
28	261,212	344,893	398,991	494,330	547,542	409,393
29	280,047	371,562	430,216	533,941	591,706	441,494
30	300,241	400,293	463,884	576,726	639,432	476,115
31	321,890	431,245	500,187	622,940	691,007	513,453
32	345,101	464,590	539,332	672,856	746,743	553,724
33	369,985	500,514	581,540	726,773	806,973	597,157
34	396,663	539,216	627,050	785,010	872,062	644,000
35	425,265	580,910	676,123	847,913	942,401	694,522
36	455,930	625,829	729,036	915,857	1,018,414	749,013

年度现金收入总额市场水平



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	42,641	49,260	55,622	65,119	71,372	56,802
2	46,165	53,561	60,521	70,950	77,798	61,799
3	49,979	58,238	65,851	77,304	84,802	67,234
4	54,109	63,322	71,651	84,227	92,436	73,149
5	58,580	68,851	77,961	91,769	100,758	79,583
6	63,421	74,862	84,828	99,988	109,830	86,585
7	68,661	81,399	92,299	108,942	119,718	94,203
8	74,335	88,506	100,428	118,697	130,496	102,492
9	80,477	96,233	109,273	129,327	142,244	111,510
10	87,127	104,635	118,897	140,908	155,050	121,323
11	94,326	113,771	129,369	153,527	169,009	132,000
12	102,121	123,704	140,763	167,275	184,225	143,617
13	110,559	134,505	153,160	182,255	200,811	156,258
14	119,694	146,249	166,650	198,576	218,890	170,011
15	129,585	159,017	181,327	216,359	238,596	184,976
16	140,292	172,901	197,297	235,734	260,077	201,260
17	151,885	187,997	214,674	256,845	283,492	218,978
18	164,435	204,411	233,581	279,846	309,014	238,257
19	178,022	222,258	254,153	304,906	336,835	259,234
20	192,732	241,664	276,537	332,211	367,160	282,060
21	208,657	262,764	300,893	361,961	400,215	306,898
22	225,899	285,705	327,393	394,375	436,246	333,923
23	244,565	310,650	356,228	429,691	475,521	363,331
24	264,773	337,773	387,602	468,171	518,332	395,330
25	286,651	367,264	421,740	510,096	564,997	430,149
26	310,337	399,330	458,884	555,776	615,863	468,038
27	335,980	434,195	499,299	605,546	671,309	509,265
28	363,742	472,105	543,274	659,773	731,747	554,128
29	393,798	513,324	591,122	718,857	797,625	602,945
30	426,338	558,142	643,184	783,231	869,435	656,066
31	461,566	606,874	699,832	853,371	947,710	713,870
32	499,705	659,860	761,468	929,791	1,033,032	776,771
33	540,996	717,472	828,533	1,013,055	1,126,035	845,218
34	585,698	780,114	901,505	1,103,775	1,227,411	919,700
35	634,094	848,226	980,903	1,202,619	1,337,914	1,000,751
36	686,489	922,284	1,067,295	1,310,315	1,458,365	1,088,949

年度薪酬收入总额市场水平



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	61,634	70,314	78,658	90,920	98,585	80,022
2	66,440	76,026	85,073	98,423	106,716	86,535
3	71,621	82,203	92,012	106,545	115,518	93,579
4	77,205	88,880	99,517	115,338	125,045	101,197
5	83,226	96,101	107,634	124,855	135,359	109,435
6	89,715	103,908	116,412	135,159	146,523	118,343
7	96,711	112,349	125,907	146,312	158,608	127,977
8	104,252	121,476	136,177	158,387	171,690	138,396
9	112,382	131,344	147,284	171,457	185,851	149,663
10	121,145	142,014	159,296	185,606	201,180	161,848
11	130,591	153,551	172,289	200,923	217,773	175,025
12	140,774	166,025	186,341	217,503	235,734	189,275
13	151,751	179,513	201,540	235,452	255,178	204,686
14	163,584	194,096	217,978	254,882	276,224	221,352
15	176,340	209,863	235,756	275,916	299,007	239,376
16	190,091	226,912	254,985	298,685	323,669	258,868
17	204,913	245,346	275,782	323,333	350,364	279,947
18	220,892	265,277	298,276	350,015	379,262	302,744
19	238,116	286,827	322,604	378,899	410,543	327,397
20	256,683	310,128	348,916	410,167	444,404	354,059
21	276,699	335,322	377,375	444,014	481,058	382,893
22	298,275	362,562	408,154	480,655	520,735	414,076
23	321,533	392,016	441,444	520,320	563,684	447,799
24	346,605	423,862	477,449	563,258	610,176	484,270
25	373,632	458,295	516,391	609,739	660,503	523,712
26	402,767	495,526	558,509	660,056	714,980	566,367
27	434,173	535,780	604,062	714,526	773,951	612,498
28	468,028	579,306	653,331	773,490	837,785	662,388
29	504,523	626,367	706,618	837,320	906,885	716,342
30	543,864	677,251	764,251	906,417	981,683	774,693
31	586,273	732,268	826,585	981,217	1,062,651	837,798
32	631,988	791,755	894,003	1,062,189	1,150,297	906,046
33	681,269	856,075	966,920	1,149,843	1,245,172	979,855
34	734,391	925,620	1,045,784	1,244,731	1,347,872	1,059,679
35	791,657	1,000,814	1,131,080	1,347,448	1,459,043	1,146,008
36	853,387	1,082,117	1,223,333	1,458,643	1,579,383	1,239,372

## 2.2 各职能序列薪酬福利水平

一, 财务部门薪酬福利市场水平

二, 采购部门薪酬福利市场水平

三, 客户服务部门薪酬福利市场水平

四, 人力资源部门薪酬福利市场水平

五, 市场部门薪酬福利市场水平

六, 物流部门薪酬福利市场水平

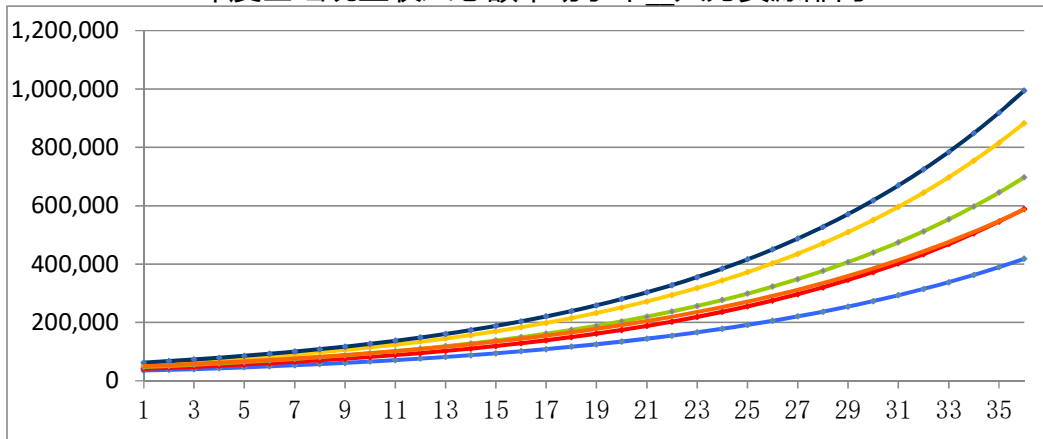
七, 销售部门薪酬福利市场水平

八, 信息技术部门薪酬福利市场水平

九, 行政部门薪酬福利市场水平

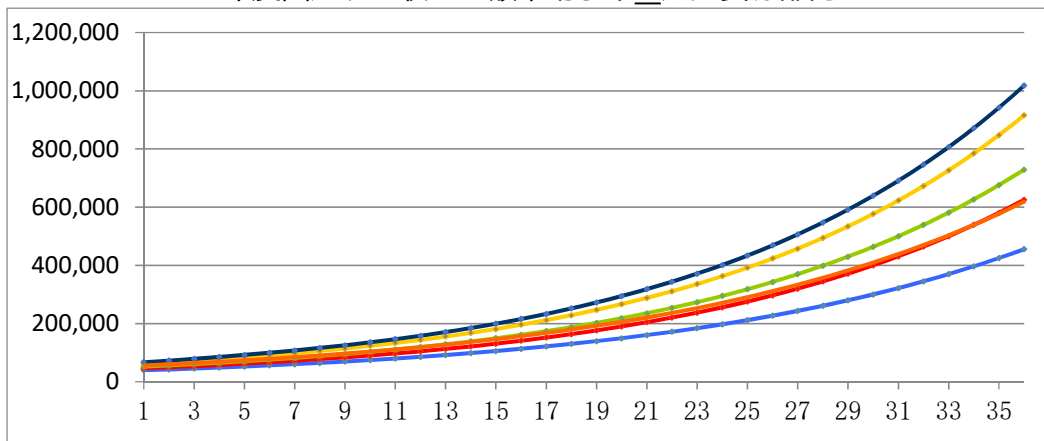
十, 综合管理部门薪酬福利市场水平

年度基础现金收入总额市场水平 人力资源部门



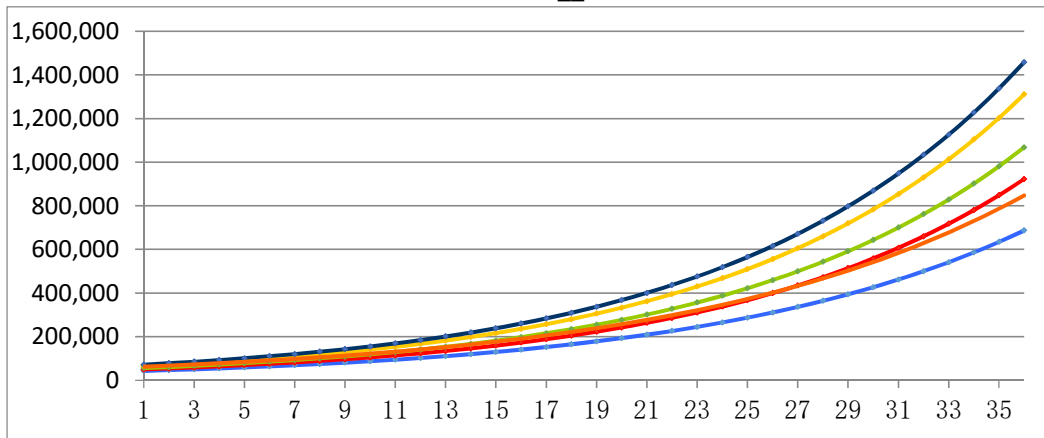
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	34,746	41,061	47,124	56,426	62,039	50,193
2	37,305	44,307	50,894	61,039	67,157	53,847
3	40,054	47,809	54,966	66,029	72,698	57,768
4	43,004	51,588	59,363	71,427	78,697	61,974
5	46,172	55,666	64,113	77,266	85,190	66,487
6	49,574	60,066	69,242	83,583	92,219	71,328
7	53,225	64,814	74,782	90,416	99,828	76,521
8	57,146	69,937	80,765	97,807	108,064	82,093
9	61,356	75,465	87,227	105,803	116,981	88,070
10	65,876	81,430	94,205	114,453	126,633	94,482
11	70,729	87,867	101,742	123,810	137,081	101,362
12	75,939	94,812	109,882	133,931	148,391	108,742
13	81,533	102,306	118,674	144,881	160,635	116,659
14	87,539	110,393	128,168	156,725	173,888	125,153
15	93,988	119,119	138,422	169,538	188,236	134,266
16	100,912	128,535	149,497	183,398	203,767	144,042
17	108,346	138,695	161,458	198,391	220,579	154,530
18	116,327	149,658	174,375	214,610	238,779	165,781
19	124,896	161,487	188,326	232,154	258,480	177,852
20	134,097	174,252	203,393	251,133	279,807	190,802
21	143,975	188,025	219,666	271,664	302,894	204,694
22	154,581	202,887	237,241	293,873	327,885	219,598
23	165,968	218,924	256,221	317,898	354,938	235,587
24	178,195	236,229	276,720	343,887	384,223	252,740
25	191,321	254,901	298,860	372,000	415,925	271,143
26	205,415	275,050	322,770	402,412	450,242	290,885
27	220,547	296,791	348,594	435,310	487,391	312,064
28	236,794	320,250	376,483	470,897	527,605	334,786
29	254,238	345,564	406,604	509,394	571,137	359,162
30	272,966	372,879	439,134	551,038	618,261	385,313
31	293,074	402,352	474,268	596,086	669,272	413,368
32	314,664	434,156	512,212	644,817	724,493	443,465
33	337,844	468,473	553,191	697,532	784,270	475,754
34	362,731	505,503	597,450	754,557	848,978	510,394
35	389,452	545,460	645,249	816,243	919,026	547,556
36	418,141	588,575	696,873	882,973	994,854	587,424

年度固定现金收入总额市场水平\_人力资源部门



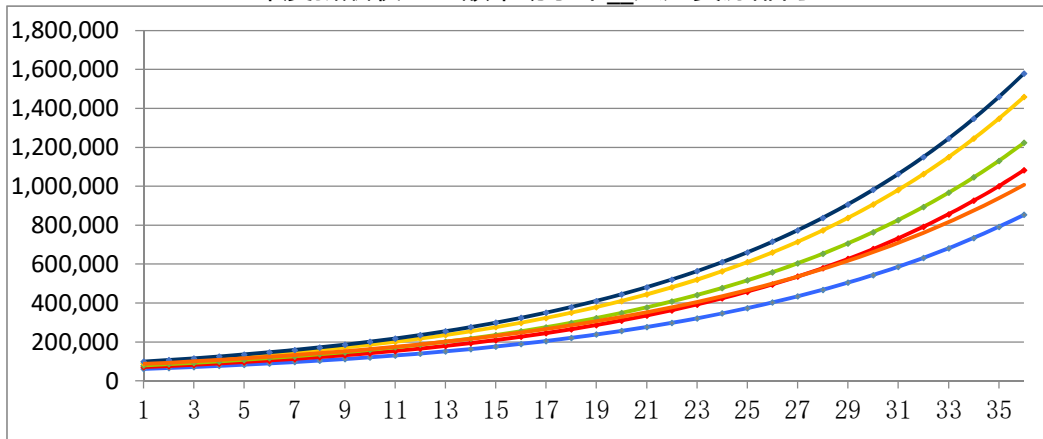
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	39,862	46,167	52,172	61,681	67,427	55,906
2	42,737	49,737	56,254	66,624	72,865	59,880
3	45,818	53,583	60,657	71,962	78,742	64,138
4	49,122	57,726	65,404	77,729	85,094	68,698
5	52,664	62,189	70,522	83,957	91,957	73,582
6	56,462	66,998	76,042	90,685	99,374	78,813
7	60,533	72,179	81,992	97,952	107,390	84,417
8	64,898	77,760	88,409	105,801	116,051	90,419
9	69,578	83,773	95,328	114,279	125,412	96,847
10	74,595	90,250	102,788	123,436	135,527	103,733
11	79,973	97,229	110,833	133,327	146,459	111,108
12	85,740	104,747	119,506	144,010	158,272	119,007
13	91,923	112,847	128,859	155,550	171,038	127,468
14	98,551	121,573	138,943	168,015	184,834	136,531
15	105,657	130,973	149,817	181,478	199,742	146,237
16	113,276	141,100	161,541	196,020	215,853	156,634
17	121,444	152,011	174,184	211,727	233,263	167,771
18	130,201	163,765	187,815	228,693	252,078	179,699
19	139,589	176,428	202,513	247,018	272,410	192,475
20	149,654	190,070	218,362	266,812	294,382	206,159
21	160,445	204,767	235,451	288,192	318,126	220,816
22	172,015	220,601	253,877	311,285	343,786	236,515
23	184,418	237,658	273,745	336,229	371,515	253,331
24	197,716	256,035	295,169	363,171	401,480	271,342
25	211,972	275,833	318,268	392,272	433,863	290,633
26	227,257	297,161	343,176	423,705	468,858	311,296
27	243,644	320,139	370,033	457,657	506,675	333,428
28	261,212	344,893	398,991	494,330	547,542	357,134
29	280,047	371,562	430,216	533,941	591,706	382,525
30	300,241	400,293	463,884	576,726	639,432	409,721
31	321,890	431,245	500,187	622,940	691,007	438,851
32	345,101	464,590	539,332	672,856	746,743	470,051
33	369,985	500,514	581,540	726,773	806,973	503,470
34	396,663	539,216	627,050	785,010	872,062	539,265
35	425,265	580,910	676,123	847,913	942,401	577,605
36	455,930	625,829	729,036	915,857	1,018,414	618,671

年度现金收入总额市场水平\_人力资源部门



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	42,641	49,260	55,622	65,119	71,372	62,186
2	46,165	53,561	60,521	70,950	77,798	67,005
3	49,979	58,238	65,851	77,304	84,802	72,197
4	54,109	63,322	71,651	84,227	92,436	77,792
5	58,580	68,851	77,961	91,769	100,758	83,820
6	63,421	74,862	84,828	99,988	109,830	90,316
7	68,661	81,399	92,299	108,942	119,718	97,314
8	74,335	88,506	100,428	118,697	130,496	104,856
9	80,477	96,233	109,273	129,327	142,244	112,981
10	87,127	104,635	118,897	140,908	155,050	121,736
11	94,326	113,771	129,369	153,527	169,009	131,170
12	102,121	123,704	140,763	167,275	184,225	141,335
13	110,559	134,505	153,160	182,255	200,811	152,287
14	119,694	146,249	166,650	198,576	218,890	164,088
15	129,585	159,017	181,327	216,359	238,596	176,804
16	140,292	172,901	197,297	235,734	260,077	190,505
17	151,885	187,997	214,674	256,845	283,492	205,268
18	164,435	204,411	233,581	279,846	309,014	221,175
19	178,022	222,258	254,153	304,906	336,835	238,314
20	192,732	241,664	276,537	332,211	367,160	256,782
21	208,657	262,764	300,893	361,961	400,215	276,680
22	225,899	285,705	327,393	394,375	436,246	298,121
23	244,565	310,650	356,228	429,691	475,521	321,223
24	264,773	337,773	387,602	468,171	518,332	346,116
25	286,651	367,264	421,740	510,096	564,997	372,937
26	310,337	399,330	458,884	555,776	615,863	401,837
27	335,980	434,195	499,299	605,546	671,309	432,977
28	363,742	472,105	543,274	659,773	731,747	466,529
29	393,798	513,324	591,122	718,857	797,625	502,682
30	426,338	558,142	643,184	783,231	869,435	541,636
31	461,566	606,874	699,832	853,371	947,710	583,609
32	499,705	659,860	761,468	929,791	1,033,032	628,834
33	540,996	717,472	828,533	1,013,055	1,126,035	677,564
34	585,698	780,114	901,505	1,103,775	1,227,411	730,070
35	634,094	848,226	980,903	1,202,619	1,337,914	786,646
36	686,489	922,284	1,067,295	1,310,315	1,458,365	847,605

年度薪酬收入总额市场水平\_人力资源部门



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	61,634	70,314	78,658	90,920	98,585	86,764
2	66,440	76,026	85,073	98,423	106,716	93,058
3	71,621	82,203	92,012	106,545	115,518	99,810
4	77,205	88,880	99,517	115,338	125,045	107,051
5	83,226	96,101	107,634	124,855	135,359	114,817
6	89,715	103,908	116,412	135,159	146,523	123,147
7	96,711	112,349	125,907	146,312	158,608	132,081
8	104,252	121,476	136,177	158,387	171,690	141,663
9	112,382	131,344	147,284	171,457	185,851	151,940
10	121,145	142,014	159,296	185,606	201,180	162,963
11	130,591	153,551	172,289	200,923	217,773	174,786
12	140,774	166,025	186,341	217,503	235,734	187,466
13	151,751	179,513	201,540	235,452	255,178	201,066
14	163,584	194,096	217,978	254,882	276,224	215,653
15	176,340	209,863	235,756	275,916	299,007	231,299
16	190,091	226,912	254,985	298,685	323,669	248,079
17	204,913	245,346	275,782	323,333	350,364	266,077
18	220,892	265,277	298,276	350,015	379,262	285,380
19	238,116	286,827	322,604	378,899	410,543	306,084
20	256,683	310,128	348,916	410,167	444,404	328,289
21	276,699	335,322	377,375	444,014	481,058	352,106
22	298,275	362,562	408,154	480,655	520,735	377,651
23	321,533	392,016	441,444	520,320	563,684	405,048
24	346,605	423,862	477,449	563,258	610,176	434,434
25	373,632	458,295	516,391	609,739	660,503	465,951
26	402,767	495,526	558,509	660,056	714,980	499,755
27	434,173	535,780	604,062	714,526	773,951	536,011
28	468,028	579,306	653,331	773,490	837,785	574,897
29	504,523	626,367	706,618	837,320	906,885	616,605
30	543,864	677,251	764,251	906,417	981,683	661,338
31	586,273	732,268	826,585	981,217	1,062,651	709,317
32	631,988	791,755	894,003	1,062,189	1,150,297	760,776
33	681,269	856,075	966,920	1,149,843	1,245,172	815,969
34	734,391	925,620	1,045,784	1,244,731	1,347,872	875,166
35	791,657	1,000,814	1,131,080	1,347,448	1,459,043	938,657
36	853,387	1,082,117	1,223,333	1,458,643	1,579,383	1,006,755



## 2.3 各职能序列薪酬结构

- 一， 财务部门薪酬福利市场水平
- 二， 采购部门薪酬福利市场水平
- 三， 客户服务部门薪酬福利市场水平
- 四， 人力资源部门薪酬福利市场水平
- 五， 市场部门薪酬福利市场水平
- 六， 物流部门薪酬福利市场水平
- 七， 销售部门薪酬福利市场水平
- 八， 信息技术部门薪酬福利市场水平
- 九， 行政部门薪酬福利市场水平
- 十， 综合管理部门薪酬福利市场水平

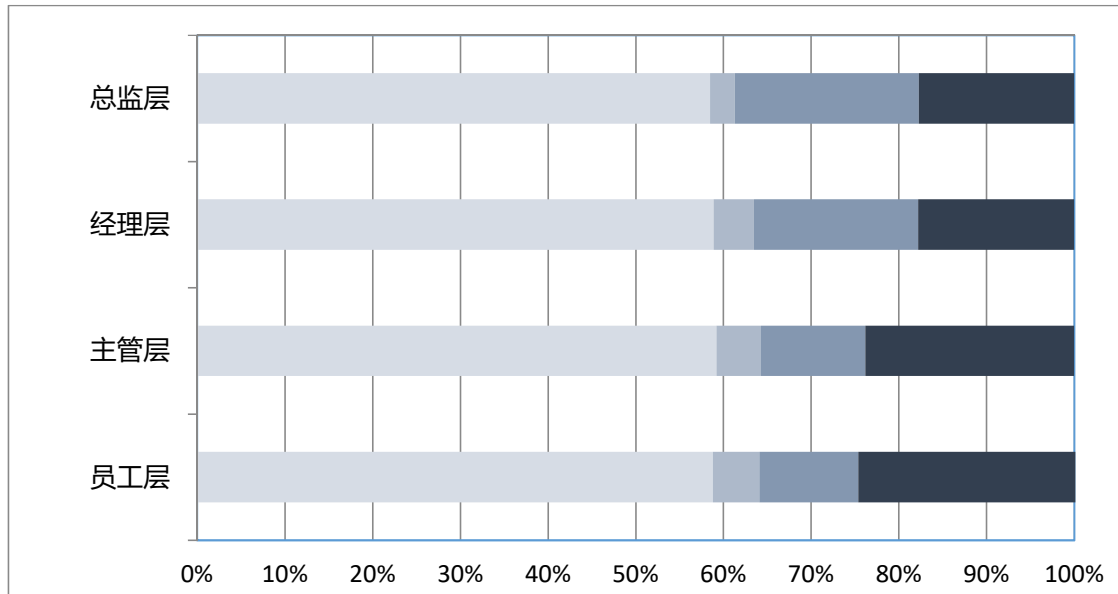
薪酬项目:

年度基本现金收入    年度补贴收入    年度变动收入    年度福利收入

涵盖层级:

总监层    经理层    主管层    一般员工层

## 人力资源部门 各层级薪酬结构



## 部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
<b>总监层</b>	58.5%	2.8%	21.0%	17.7%
<b>经理层</b>	58.9%	4.6%	18.7%	17.8%
<b>主管层</b>	59.2%	5.1%	11.9%	23.8%
<b>员工层</b>	58.8%	5.3%	11.3%	24.7%

## 2.4 各岗位薪酬福利水平

单个岗位所展现薪酬数据形式(举例):

**岗位薪酬水平报告：**

岗位编号：**FA024**

岗位名称：**主管会计**

职位等级范围：

12至18

提供样本公司（家）：

36

在岗者样本量（个）：

36

在岗者平均年龄（岁）：

32

在岗者平均工作经验（年）：

6

各薪酬项目: 90分位,75分位,50分位,25分位,10分位,以及平均值

岗位 001

岗位编号: HR002 岗位名称: 人力资源总监

职位等级范围: 24至29

提供样本公司(家): 54

在岗者样本量(个): 54

在岗者平均年龄(岁): 46

在岗者平均工作经验(年): 15.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	21,656	26,370	32,749	38,413	44,538	32,639
年度月薪数	12	12	12	12	13	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>259877</b>	<b>316440</b>	<b>392988</b>	<b>499369</b>	<b>553067</b>	<b>401349</b>
年度交通补贴	1,889	2,274	2,506	3,061	3,392	2,607
年度膳食补贴	1,877	2,114	2,547	2,913	3,191	2,544
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	2,690	2,917	3,698	4,132	4,490	3,577
年度岗位津贴	4,967	5,448	7,019	7,923	8,464	6,834
年度其他补贴	2,661	3,000	3,672	4,259	4,513	3,631
年度补贴收入总额	16,844	18,073	19,198	20,279	20,907	19,195
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>278117</b>	<b>335242</b>	<b>413177</b>	<b>518189</b>	<b>572031</b>	<b>420544</b>
年度绩效收入	78,092	88,773	106,294	123,875	137,198	106,532
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	27,175	32,164	37,030	42,096	48,985	37,630
年度变动收入总额	103,141	120,147	144,305	164,627	184,806	144,162
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>380749</b>	<b>455357</b>	<b>560266</b>	<b>674768</b>	<b>751862</b>	<b>564707</b>
年度法定福利	47,057	51,362	57,182	62,825	66,306	56,904
年度补充养老福利	7,591	8,336	10,726	12,116	13,264	10,525
年度补充住房福利	7,402	8,064	10,196	12,104	13,347	10,224
年度补充医疗福利	4,835	5,434	6,238	6,864	7,476	6,136
年度车辆福利	16,903	26,801	34,172	43,448	48,003	33,891
年度商业保险福利	824	861	936	1,011	1,078	944
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,032	1,100	1,272	1,456	1,530	1,276
年度其他福利	1,271	1,464	1,684	2,032	2,245	1,736
年度福利总额	106,518	111,281	123,329	129,076	137,624	121,640
<b>年度总薪酬</b>	<b>487184</b>	<b>573325</b>	<b>680188</b>	<b>809448</b>	<b>874216</b>	<b>686348</b>

岗位 002

岗位编号: HR003 岗位名称: 人力资源经理

职位等级范围: 18至25

提供样本公司 (家): 54

在岗者样本量 (个): 64

在岗者平均年龄 (岁): 42

在岗者平均工作经验 (年): 9.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	12,227	15,431	20,179	24,486	28,916	20,430
年度月薪数	12	12	12	12	13	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>146725</b>	<b>185169</b>	<b>242148</b>	<b>318312</b>	<b>359547</b>	<b>251553</b>
年度交通补贴	2,520	2,790	3,175	4,039	4,495	3,369
年度膳食补贴	2,046	2,395	2,944	3,397	3,637	2,902
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	2,333	2,970	3,673	4,088	4,443	3,475
年度岗位津贴	4,634	5,378	6,637	7,437	8,518	6,473
年度其他补贴	2,241	2,863	3,693	4,231	4,568	3,509
年度补贴收入总额	14,785	18,279	20,347	21,878	22,644	19,730
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>166337</b>	<b>207021</b>	<b>262084</b>	<b>342239</b>	<b>376370</b>	<b>271284</b>
年度绩效收入	38,069	48,044	58,615	70,576	78,834	59,076
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	14,117	17,649	21,038	24,343	27,381	20,885
年度变动收入总额	54,569	64,936	80,727	93,771	103,110	79,961
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>220850</b>	<b>273652</b>	<b>339810</b>	<b>442725</b>	<b>478539</b>	<b>351246</b>
年度法定福利	42,598	47,755	50,597	53,863	56,370	50,255
年度补充养老福利	7,434	8,612	10,104	12,002	12,728	10,193
年度补充住房福利	6,044	6,405	7,638	8,676	9,597	7,646
年度补充医疗福利	3,465	3,840	4,440	5,071	5,740	4,467
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	736	798	862	956	978	865
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	875	954	1,088	1,278	1,347	1,102
年度其他福利	951	1,084	1,365	1,689	1,884	1,395
年度福利总额	70,396	72,952	75,800	79,159	81,935	75,925
<b>年度总薪酬</b>	<b>291325</b>	<b>346578</b>	<b>416884</b>	<b>524778</b>	<b>559567</b>	<b>427172</b>

## 岗位 003

岗位编号: HR004 岗位名称: 人力资源主管

职位等级范围: 12至18

提供样本公司 (家): 54

在岗者样本量 (个): 66

在岗者平均年龄 (岁): 37

在岗者平均工作经验 (年): 7.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,439	10,098	12,078	13,884	16,272	12,112
年度月薪数	12	12	12	12	13	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>101268</b>	<b>121173</b>	<b>144936</b>	<b>180492</b>	<b>197220</b>	<b>148782</b>
年度交通补贴	1,657	1,874	2,279	2,699	2,910	2,292
年度膳食补贴	1,571	1,759	2,002	2,396	2,549	2,062
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	1,249	1,431	1,687	1,899	2,076	1,673
年度岗位津贴	3,448	4,021	4,690	5,352	5,741	4,662
年度其他补贴	1,356	1,503	1,674	1,947	2,096	1,700
年度补贴收入总额	11,029	11,576	12,200	13,327	13,875	12,391
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>113863</b>	<b>133014</b>	<b>156995</b>	<b>192583</b>	<b>209304</b>	<b>161174</b>
年度绩效收入	15,589	18,210	20,170	22,786	24,639	20,228
年度加班费总额	2,547	2,993	3,319	3,768	4,292	3,356
年度其他变动收入	4,970	5,915	6,522	7,543	8,108	6,640
年度变动收入总额	24,295	26,888	29,844	33,954	36,228	30,225
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>140824</b>	<b>160080</b>	<b>187424</b>	<b>226160</b>	<b>246547</b>	<b>191400</b>
年度法定福利	32,160	34,729	41,263	45,041	46,575	40,109
年度补充养老福利	3,150	3,300	3,748	4,475	4,738	3,906
年度补充住房福利	4,472	4,920	5,994	7,063	7,593	5,999
年度补充医疗福利	3,178	3,437	4,344	5,077	5,647	4,373
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	612	645	677	723	754	683
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	831	886	1,055	1,191	1,286	1,050
年度其他福利	942	1,051	1,475	1,766	1,931	1,429
年度福利总额	49,663	52,075	57,917	62,862	64,504	57,553
<b>年度总薪酬</b>	<b>188436</b>	<b>211950</b>	<b>247655</b>	<b>285343</b>	<b>310059</b>	<b>248953</b>

**岗位 004****岗位编号: HR005 岗位名称: 人力资源专员**

职位等级范围: 7至12

提供样本公司(家): 54

在岗者样本量(个): 71

在岗者平均年龄(岁): 32

在岗者平均工作经验(年): 4.5

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,445	6,578	7,739	8,896	10,338	7,803
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>65340</b>	<b>78936</b>	<b>92868</b>	<b>115642</b>	<b>126672</b>	<b>95948</b>
年度交通补贴	1,389	1,519	1,933	2,219	2,479	1,912
年度膳食补贴	1,640	1,834	2,107	2,378	2,533	2,115
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	676	793	924	1,079	1,152	922
年度岗位津贴	2,116	2,401	2,831	3,199	3,432	2,773
年度其他补贴	628	730	881	1,072	1,168	889
年度补贴收入总额	7,820	8,047	8,606	9,087	9,632	8,613
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>74774</b>	<b>86848</b>	<b>101962</b>	<b>124808</b>	<b>135938</b>	<b>104562</b>
年度绩效收入	8,118	9,335	10,917	12,428	13,965	10,976
年度加班费总额	1,916	2,331	2,891	3,339	3,949	2,883
年度其他变动收入	3,703	4,293	4,832	5,599	5,946	4,863
年度变动收入总额	14,135	16,348	18,504	21,074	23,594	18,723
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>89144</b>	<b>103661</b>	<b>119807</b>	<b>143873</b>	<b>157405</b>	<b>123286</b>
年度法定福利	21,204	23,633	26,801	32,285	33,975	27,584
年度补充养老福利	2,741	2,925	3,500	4,024	4,264	3,497
年度补充住房福利	3,301	3,744	4,564	5,197	5,722	4,491
年度补充医疗福利	2,165	2,360	2,920	3,394	3,755	2,927
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	513	535	583	632	676	588
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	651	757	825	910	960	819
年度其他福利	711	848	989	1,328	1,547	1,093
年度福利总额	33,804	37,005	40,388	46,281	47,687	41,002
<b>年度总薪酬</b>	<b>123148</b>	<b>141415</b>	<b>159394</b>	<b>191237</b>	<b>205757</b>	<b>164289</b>

**岗位 005****岗位编号: HR006 岗位名称: 人力资源助理**

职位等级范围: 4至7

提供样本公司(家): 54

在岗者样本量(个): 66

在岗者平均年龄(岁): 29

在岗者平均工作经验(年): 2.3

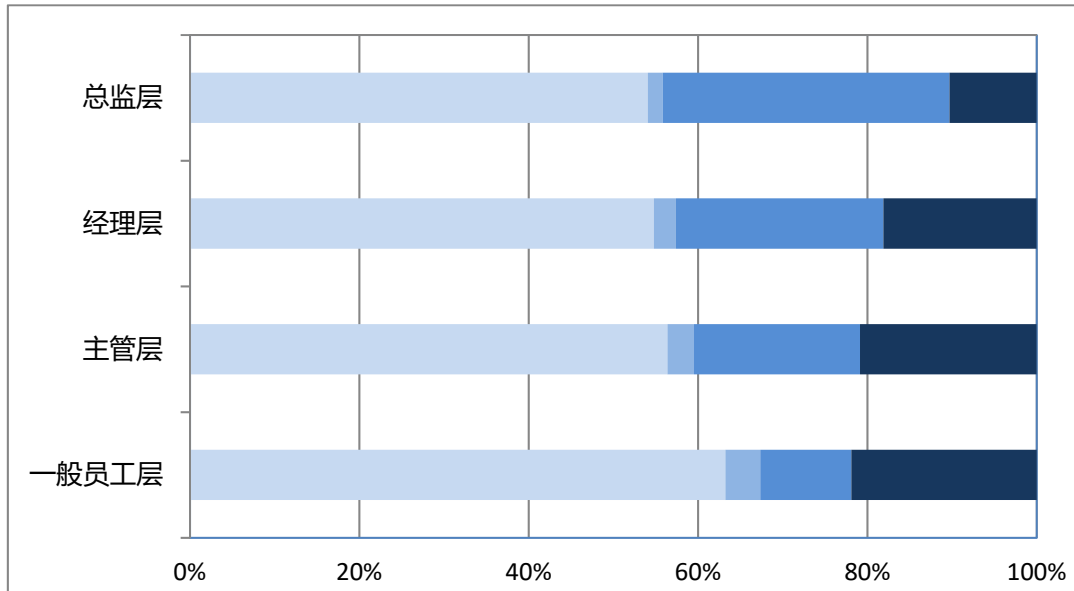
薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	3,942	4,763	5,370	6,152	7,098	5,451
年度月薪数	12	12	12	12	13	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>47298</b>	<b>57150</b>	<b>64434</b>	<b>79973</b>	<b>87081</b>	<b>66953</b>
年度交通补贴	1,329	1,583	1,847	2,196	2,283	1,841
年度膳食补贴	1,262	1,514	1,716	2,093	2,277	1,764
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	661	736	889	1,054	1,160	898
年度岗位津贴	1,652	1,921	2,116	2,353	2,466	2,104
年度其他补贴	700	791	960	1,063	1,103	924
年度补贴收入总额	6,806	7,110	7,515	8,007	8,233	7,534
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>54652</b>	<b>64965</b>	<b>72342</b>	<b>87825</b>	<b>94344</b>	<b>74487</b>
年度绩效收入	5,730	6,672	7,931	8,813	9,747	7,740
年度加班费总额	1,464	1,686	2,061	2,318	2,457	1,999
年度其他变动收入	2,786	3,123	3,550	3,971	4,229	3,551
年度变动收入总额	10,210	11,703	13,499	14,708	16,047	13,292
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>65327</b>	<b>76494</b>	<b>85266</b>	<b>103063</b>	<b>109815</b>	<b>87781</b>
年度法定福利	17,816	19,838	22,228	27,000	27,689	22,822
年度补充养老福利	1,624	1,747	2,012	2,267	2,388	2,003
年度补充住房福利	2,268	2,605	3,081	3,463	3,785	3,060
年度补充医疗福利	2,180	2,377	3,121	3,601	3,959	3,028
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	217	256	303	358	379	303
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	642	682	744	848	938	768
年度其他福利	584	757	884	1,013	1,108	872
年度福利总额	27,729	29,773	32,364	37,013	37,989	32,859
<b>年度总薪酬</b>	<b>92537</b>	<b>106995</b>	<b>117510</b>	<b>140649</b>	<b>147824</b>	<b>120640</b>



## 第三部分 本公司薪酬福利市场分析

### 3.1 公司薪酬福利水平分析

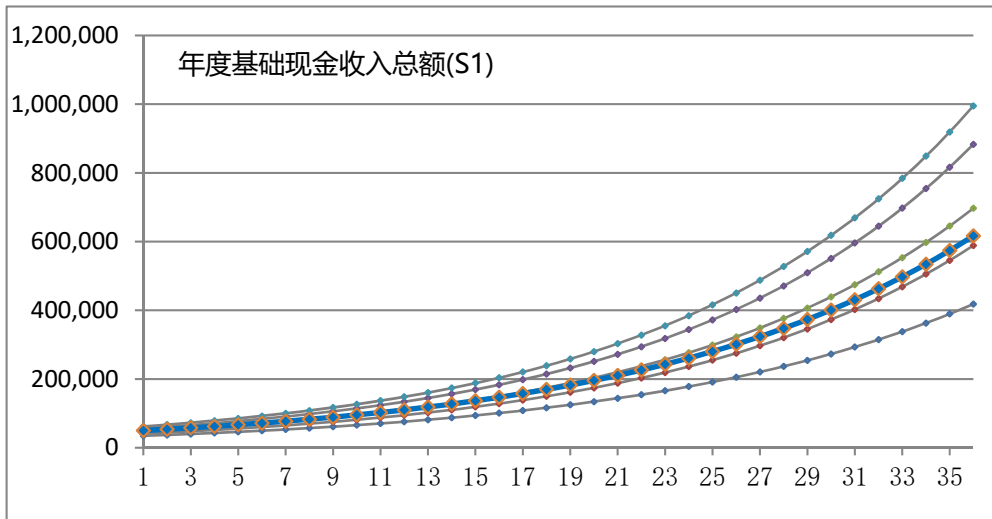
#### A, 贵公司薪酬结构



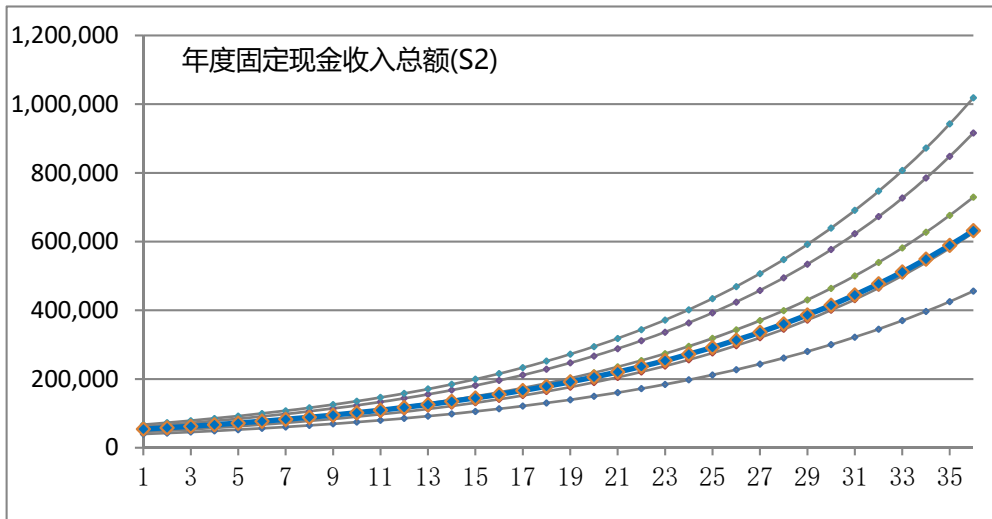
#### 部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
总监层	54.07%	1.75%	33.89%	10.29%
经理层	54.78%	2.61%	24.50%	18.11%
主管层	56.40%	3.14%	19.60%	20.86%
一般员工层	63.23%	4.13%	10.75%	21.90%

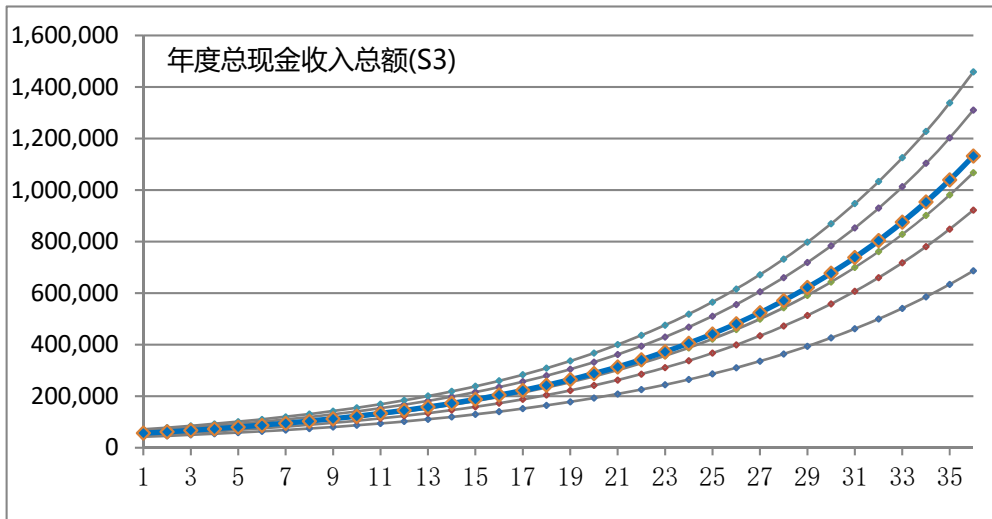
#### B, 贵公司薪酬水平对比分析



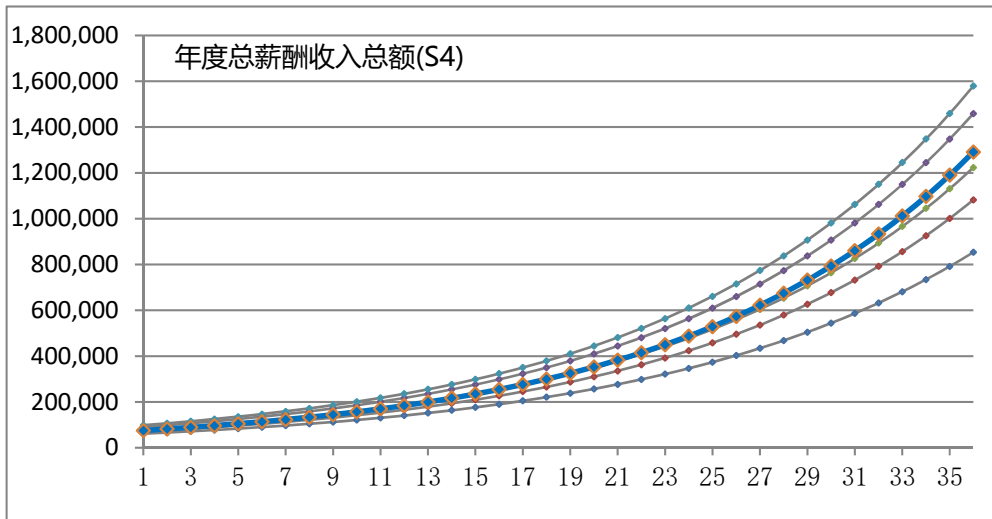
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	34,746	41,061	47,124	56,426	62,039	50,135
2	37,305	44,307	50,894	61,039	67,157	53,862
3	40,054	47,809	54,966	66,029	72,698	57,866
4	43,004	51,588	59,363	71,427	78,697	62,168
5	46,172	55,666	64,113	77,266	85,190	66,789
6	49,574	60,066	69,242	83,583	92,219	71,754
7	53,225	64,814	74,782	90,416	99,828	77,088
8	57,146	69,937	80,765	97,807	108,064	82,818
9	61,356	75,465	87,227	105,803	116,981	88,975
10	65,876	81,430	94,205	114,453	126,633	95,589
11	70,729	87,867	101,742	123,810	137,081	102,695
12	75,939	94,812	109,882	133,931	148,391	110,329
13	81,533	102,306	118,674	144,881	160,635	118,530
14	87,539	110,393	128,168	156,725	173,888	127,342
15	93,988	119,119	138,422	169,538	188,236	136,808
16	100,912	128,535	149,497	183,398	203,767	146,978
17	108,346	138,695	161,458	198,391	220,579	157,903
18	116,327	149,658	174,375	214,610	238,779	169,642
19	124,896	161,487	188,326	232,154	258,480	182,252
20	134,097	174,252	203,393	251,133	279,807	195,800
21	143,975	188,025	219,666	271,664	302,894	210,356
22	154,581	202,887	237,241	293,873	327,885	225,993
23	165,968	218,924	256,221	317,898	354,938	242,792
24	178,195	236,229	276,720	343,887	384,223	260,841
25	191,321	254,901	298,860	372,000	415,925	280,231
26	205,415	275,050	322,770	402,412	450,242	301,063
27	220,547	296,791	348,594	435,310	487,391	323,443
28	236,794	320,250	376,483	470,897	527,605	347,487
29	254,238	345,564	406,604	509,394	571,137	373,318
30	272,966	372,879	439,134	551,038	618,261	401,069
31	293,074	402,352	474,268	596,086	669,272	430,883
32	314,664	434,156	512,212	644,817	724,493	462,914
33	337,844	468,473	553,191	697,532	784,270	497,326
34	362,731	505,503	597,450	754,557	848,978	534,295
35	389,452	545,460	645,249	816,243	919,026	574,013
36	418,141	588,575	696,873	882,973	994,854	616,684



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	39,862	46,167	52,172	61,681	67,427	54,185
2	42,737	49,737	56,254	66,624	72,865	58,123
3	45,818	53,583	60,657	71,962	78,742	62,349
4	49,122	57,726	65,404	77,729	85,094	66,881
5	52,664	62,189	70,522	83,957	91,957	71,743
6	56,462	66,998	76,042	90,685	99,374	76,958
7	60,533	72,179	81,992	97,952	107,390	82,552
8	64,898	77,760	88,409	105,801	116,051	88,553
9	69,578	83,773	95,328	114,279	125,412	94,991
10	74,595	90,250	102,788	123,436	135,527	101,896
11	79,973	97,229	110,833	133,327	146,459	109,303
12	85,740	104,747	119,506	144,010	158,272	117,249
13	91,923	112,847	128,859	155,550	171,038	125,772
14	98,551	121,573	138,943	168,015	184,834	134,915
15	105,657	130,973	149,817	181,478	199,742	144,723
16	113,276	141,100	161,541	196,020	215,853	155,243
17	121,444	152,011	174,184	211,727	233,263	166,528
18	130,201	163,765	187,815	228,693	252,078	178,634
19	139,589	176,428	202,513	247,018	272,410	191,619
20	149,654	190,070	218,362	266,812	294,382	205,549
21	160,445	204,767	235,451	288,192	318,126	220,491
22	172,015	220,601	253,877	311,285	343,786	236,519
23	184,418	237,658	273,745	336,229	371,515	253,713
24	197,716	256,035	295,169	363,171	401,480	272,156
25	211,972	275,833	318,268	392,272	433,863	291,940
26	227,257	297,161	343,176	423,705	468,858	313,163
27	243,644	320,139	370,033	457,657	506,675	335,928
28	261,212	344,893	398,991	494,330	547,542	360,347
29	280,047	371,562	430,216	533,941	591,706	386,542
30	300,241	400,293	463,884	576,726	639,432	414,642
31	321,890	431,245	500,187	622,940	691,007	444,784
32	345,101	464,590	539,332	672,856	746,743	477,117
33	369,985	500,514	581,540	726,773	806,973	511,800
34	396,663	539,216	627,050	785,010	872,062	549,005
35	425,265	580,910	676,123	847,913	942,401	588,914
36	455,930	625,829	729,036	915,857	1,018,414	631,725



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	42,641	49,260	55,622	65,119	71,372	56,616
2	46,165	53,561	60,521	70,950	77,798	61,675
3	49,979	58,238	65,851	77,304	84,802	67,186
4	54,109	63,322	71,651	84,227	92,436	73,190
5	58,580	68,851	77,961	91,769	100,758	79,730
6	63,421	74,862	84,828	99,988	109,830	86,854
7	68,661	81,399	92,299	108,942	119,718	94,615
8	74,335	88,506	100,428	118,697	130,496	103,069
9	80,477	96,233	109,273	129,327	142,244	112,279
10	87,127	104,635	118,897	140,908	155,050	122,312
11	94,326	113,771	129,369	153,527	169,009	133,241
12	102,121	123,704	140,763	167,275	184,225	145,147
13	110,559	134,505	153,160	182,255	200,811	158,116
14	119,694	146,249	166,650	198,576	218,890	172,245
15	129,585	159,017	181,327	216,359	238,596	187,636
16	140,292	172,901	197,297	235,734	260,077	204,402
17	151,885	187,997	214,674	256,845	283,492	222,667
18	164,435	204,411	233,581	279,846	309,014	242,563
19	178,022	222,258	254,153	304,906	336,835	264,237
20	192,732	241,664	276,537	332,211	367,160	287,848
21	208,657	262,764	300,893	361,961	400,215	313,569
22	225,899	285,705	327,393	394,375	436,246	341,588
23	244,565	310,650	356,228	429,691	475,521	372,111
24	264,773	337,773	387,602	468,171	518,332	405,361
25	286,651	367,264	421,740	510,096	564,997	441,582
26	310,337	399,330	458,884	555,776	615,863	481,039
27	335,980	434,195	499,299	605,546	671,309	524,023
28	363,742	472,105	543,274	659,773	731,747	570,847
29	393,798	513,324	591,122	718,857	797,625	621,855
30	426,338	558,142	643,184	783,231	869,435	677,421
31	461,566	606,874	699,832	853,371	947,710	737,952
32	499,705	659,860	761,468	929,791	1,033,032	803,892
33	540,996	717,472	828,533	1,013,055	1,126,035	875,724
34	585,698	780,114	901,505	1,103,775	1,227,411	953,975
35	634,094	848,226	980,903	1,202,619	1,337,914	1,039,217
36	686,489	922,284	1,067,295	1,310,315	1,458,365	1,132,077



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	61,634	70,314	78,658	90,920	98,585	75,515
2	66,440	76,026	85,073	98,423	106,716	81,895
3	71,621	82,203	92,012	106,545	115,518	88,814
4	77,205	88,880	99,517	115,338	125,045	96,318
5	83,226	96,101	107,634	124,855	135,359	104,455
6	89,715	103,908	116,412	135,159	146,523	113,280
7	96,711	112,349	125,907	146,312	158,608	122,851
8	104,252	121,476	136,177	158,387	171,690	133,230
9	112,382	131,344	147,284	171,457	185,851	144,486
10	121,145	142,014	159,296	185,606	201,180	156,694
11	130,591	153,551	172,289	200,923	217,773	169,932
12	140,774	166,025	186,341	217,503	235,734	184,289
13	151,751	179,513	201,540	235,452	255,178	199,859
14	163,584	194,096	217,978	254,882	276,224	216,744
15	176,340	209,863	235,756	275,916	299,007	235,056
16	190,091	226,912	254,985	298,685	323,669	254,915
17	204,913	245,346	275,782	323,333	350,364	276,452
18	220,892	265,277	298,276	350,015	379,262	299,808
19	238,116	286,827	322,604	378,899	410,543	325,138
20	256,683	310,128	348,916	410,167	444,404	352,607
21	276,699	335,322	377,375	444,014	481,058	382,398
22	298,275	362,562	408,154	480,655	520,735	414,705
23	321,533	392,016	441,444	520,320	563,684	449,742
24	346,605	423,862	477,449	563,258	610,176	487,739
25	373,632	458,295	516,391	609,739	660,503	528,946
26	402,767	495,526	558,509	660,056	714,980	573,635
27	434,173	535,780	604,062	714,526	773,951	622,099
28	468,028	579,306	653,331	773,490	837,785	674,657
29	504,523	626,367	706,618	837,320	906,885	731,657
30	543,864	677,251	764,251	906,417	981,683	793,472
31	586,273	732,268	826,585	981,217	1,062,651	860,509
32	631,988	791,755	894,003	1,062,189	1,150,297	933,210
33	681,269	856,075	966,920	1,149,843	1,245,172	1,012,053
34	734,391	925,620	1,045,784	1,244,731	1,347,872	1,097,558
35	791,657	1,000,814	1,131,080	1,347,448	1,459,043	1,190,286
36	853,387	1,082,117	1,223,333	1,458,643	1,579,383	1,290,849

## 3.2 员工薪酬福利水平分析

**岗位薪酬水平报告(举例)：**岗位编号：**FA024**岗位名称：**主管会计**

职位等级范围：12--18

提供样本公司（家）：36

在岗者样本量（个）：36

在岗者平均年龄（岁）：32

在岗者平均工作经验（年）：6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	贵公司数据
基础月薪	6,140	7,166	9,438	12,250	13,651	9,864	6,850
年度月薪数量	12	12	12	12	13	12	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>73,680</b>	<b>87,550</b>	<b>122,694</b>	<b>147,000</b>	<b>181,910</b>	<b>121,144</b>	<b>82,200</b>
年度交通补贴	--	5,962	12,375	26,205	--	19,792	6,000
年度膳食补贴	--	3,900	4,200	15,168	--	11,312	2,870
年度住房补贴	2,496	2,640	3,100	3,600	4,620	3,408	12,000

.....

## 岗位 1

**岗位编号:** HR002                      **岗位名称:** 人力资源总监

**职位等级范围:** 24至29

**提供样本公司 (家):** 54

**在岗者样本量 (个):** 57

**在岗者平均年龄 (岁):** 47

**在岗者平均工作经验 (年):** 15.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS025
基础月薪	21,656	26,370	32,749	38,413	44,538	32,639	28,845
年度月薪数	12	12	12	12	13	12	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>259877</b>	<b>316440</b>	<b>392988</b>	<b>499369</b>	<b>553067</b>	<b>401349</b>	<b>296604</b>
年度交通补贴	1,889	2,274	2,506	3,061	3,392	2,607	2,606
年度膳食补贴	1,877	2,114	2,547	2,913	3,191	2,544	2,448
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	2,690	2,917	3,698	4,132	4,490	3,577	3,070
年度岗位津贴	4,967	5,448	7,019	7,923	8,464	6,834	0
年度其他补贴	2,661	3,000	3,672	4,259	4,513	3,631	2,587
年度补贴收入总额	16,844	18,073	19,198	20,279	20,907	19,195	10,095
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>278117</b>	<b>335242</b>	<b>413177</b>	<b>518189</b>	<b>572031</b>	<b>420544</b>	<b>306699</b>
年度绩效收入	78,092	88,773	106,294	123,875	137,198	106,532	76,550
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	11,781
年度其他变动收入	27,175	32,164	37,030	42,096	48,985	37,630	56,106
年度变动收入总额	103,141	120,147	144,305	164,627	184,806	144,162	123,768
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>380749</b>	<b>455357</b>	<b>560266</b>	<b>674768</b>	<b>751862</b>	<b>564707</b>	<b>430467</b>
年度法定福利	47,057	51,362	57,182	62,825	66,306	56,904	66,001
年度补充养老福利	7,591	8,336	10,726	12,116	13,264	10,525	0
年度补充住房福利	7,402	8,064	10,196	12,104	13,347	10,224	8,628
年度补充医疗福利	4,835	5,434	6,238	6,864	7,476	6,136	5,440
年度车辆福利	16,903	26,801	34,172	43,448	48,003	33,891	0
年度商业保险福利	824	861	936	1,011	1,078	944	348
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	3,666
年度人事外包	1,032	1,100	1,272	1,456	1,530	1,276	1,072
年度其他福利	1,271	1,464	1,684	2,032	2,245	1,736	1,115
年度福利总额	106,518	111,281	123,329	129,076	137,624	121,640	81,317
<b>年度总薪酬</b>	<b>487184</b>	<b>573325</b>	<b>680188</b>	<b>809448</b>	<b>874216</b>	<b>686348</b>	<b>511784</b>

## 岗位 2

**岗位编号：** HR003                      **岗位名称：** 人力资源经理

**职位等级范围：** 18至25

**提供样本公司（家）：** 54

**在岗者样本量（个）：** 64

**在岗者平均年龄（岁）：** 43

**在岗者平均工作经验（年）：** 9.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS026
基础月薪	12,227	15,431	20,179	24,486	28,916	20,430	20,160
年度月薪数	12	12	12	12	13	12	13
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>146725</b>	<b>185169</b>	<b>242148</b>	<b>318312</b>	<b>359547</b>	<b>251553</b>	<b>226772</b>
年度交通补贴	2,520	2,790	3,175	4,039	4,495	3,369	2,188
年度膳食补贴	2,046	2,395	2,944	3,397	3,637	2,902	2,095
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	2,333	2,970	3,673	4,088	4,443	3,475	1,922
年度岗位津贴	4,634	5,378	6,637	7,437	8,518	6,473	0
年度其他补贴	2,241	2,863	3,693	4,231	4,568	3,509	2,504
年度补贴收入总额	14,785	18,279	20,347	21,878	22,644	19,730	8,288
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>166337</b>	<b>207021</b>	<b>262084</b>	<b>342239</b>	<b>376370</b>	<b>271284</b>	<b>235060</b>
年度绩效收入	38,069	48,044	58,615	70,576	78,834	59,076	45,003
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	9,579
年度其他变动收入	14,117	17,649	21,038	24,343	27,381	20,885	25,499
年度变动收入总额	54,569	64,936	80,727	93,771	103,110	79,961	69,293
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>220850</b>	<b>273652</b>	<b>339810</b>	<b>442725</b>	<b>478539</b>	<b>351246</b>	<b>304353</b>
年度法定福利	42,598	47,755	50,597	53,863	56,370	50,255	46,900
年度补充养老福利	7,434	8,612	10,104	12,002	12,728	10,193	0
年度补充住房福利	6,044	6,405	7,638	8,676	9,597	7,646	6,592
年度补充医疗福利	3,465	3,840	4,440	5,071	5,740	4,467	6,018
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	736	798	862	956	978	865	275
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,916
年度人事外包	875	954	1,088	1,278	1,347	1,102	980
年度其他福利	951	1,084	1,365	1,689	1,884	1,395	1,523
年度福利总额	70,396	72,952	75,800	79,159	81,935	75,925	62,061
<b>年度总薪酬</b>	<b>291325</b>	<b>346578</b>	<b>416884</b>	<b>524778</b>	<b>559567</b>	<b>427172</b>	<b>366414</b>



### 岗位 3

岗位编号: HR004 岗位名称: 人力资源主管

职位等级范围: 12至18

提供样本公司 (家): 54

在岗者样本量 (个): 66

在岗者平均年龄 (岁): 38

在岗者平均工作经验 (年): 7.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS027
基础月薪	8,439	10,098	12,078	13,884	16,272	12,112	17,252
年度月薪数	12	12	12	12	13	12	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>101268</b>	<b>121173</b>	<b>144936</b>	<b>180492</b>	<b>197220</b>	<b>148782</b>	<b>177396</b>
年度交通补贴	1,657	1,874	2,279	2,699	2,910	2,292	1,874
年度膳食补贴	1,571	1,759	2,002	2,396	2,549	2,062	2,531
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	1,249	1,431	1,687	1,899	2,076	1,673	1,469
年度岗位津贴	3,448	4,021	4,690	5,352	5,741	4,662	0
年度其他补贴	1,356	1,503	1,674	1,947	2,096	1,700	1,955
年度补贴收入总额	11,029	11,576	12,200	13,327	13,875	12,391	7,377
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>113863</b>	<b>133014</b>	<b>156995</b>	<b>192583</b>	<b>209304</b>	<b>161174</b>	<b>184773</b>
年度绩效收入	15,589	18,210	20,170	22,786	24,639	20,228	24,810
年度加班费总额	2,547	2,993	3,319	3,768	4,292	3,356	8,610
年度其他变动收入	4,970	5,915	6,522	7,543	8,108	6,640	14,134
年度变动收入总额	24,295	26,888	29,844	33,954	36,228	30,225	40,748
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>140824</b>	<b>160080</b>	<b>187424</b>	<b>226160</b>	<b>246547</b>	<b>191400</b>	<b>225521</b>
年度法定福利	32,160	34,729	41,263	45,041	46,575	40,109	41,870
年度补充养老福利	3,150	3,300	3,748	4,475	4,738	3,906	0
年度补充住房福利	4,472	4,920	5,994	7,063	7,593	5,999	6,103
年度补充医疗福利	3,178	3,437	4,344	5,077	5,647	4,373	5,937
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	612	645	677	723	754	683	334
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,926
年度人事外包	831	886	1,055	1,191	1,286	1,050	961
年度其他福利	942	1,051	1,475	1,766	1,931	1,429	1,224
年度福利总额	49,663	52,075	57,917	62,862	64,504	57,553	55,001
<b>年度总薪酬</b>	<b>188436</b>	<b>211950</b>	<b>247655</b>	<b>285343</b>	<b>310059</b>	<b>248953</b>	<b>280522</b>

## 岗位 4

**岗位编号:** HR005                      **岗位名称:** 人力资源专员

**职位等级范围:** 7至12

**提供样本公司 (家):** 54

**在岗者样本量 (个):** 71

**在岗者平均年龄 (岁):** 33

**在岗者平均工作经验 (年):** 4.5

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS031
基础月薪	5,445	6,578	7,739	8,896	10,338	7,803	11,602
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>65340</b>	<b>78936</b>	<b>92868</b>	<b>115642</b>	<b>126672</b>	<b>95948</b>	<b>119292</b>
年度交通补贴	1,389	1,519	1,933	2,219	2,479	1,912	1,480
年度膳食补贴	1,640	1,834	2,107	2,378	2,533	2,115	2,029
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	676	793	924	1,079	1,152	922	777
年度岗位津贴	2,116	2,401	2,831	3,199	3,432	2,773	0
年度其他补贴	628	730	881	1,072	1,168	889	1,075
年度补贴收入总额	7,820	8,047	8,606	9,087	9,632	8,613	5,052
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>74774</b>	<b>86848</b>	<b>101962</b>	<b>124808</b>	<b>135938</b>	<b>104562</b>	<b>124344</b>
年度绩效收入	8,118	9,335	10,917	12,428	13,965	10,976	10,106
年度加班费总额	1,916	2,331	2,891	3,339	3,949	2,883	5,896
年度其他变动收入	3,703	4,293	4,832	5,599	5,946	4,863	2,836
年度变动收入总额	14,135	16,348	18,504	21,074	23,594	18,723	16,142
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>89144</b>	<b>103661</b>	<b>119807</b>	<b>143873</b>	<b>157405</b>	<b>123286</b>	<b>140486</b>
年度法定福利	21,204	23,633	26,801	32,285	33,975	27,584	33,986
年度补充养老福利	2,741	2,925	3,500	4,024	4,264	3,497	0
年度补充住房福利	3,301	3,744	4,564	5,197	5,722	4,491	4,597
年度补充医疗福利	2,165	2,360	2,920	3,394	3,755	2,927	3,568
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	513	535	583	632	676	588	280
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,542
年度人事外包	651	757	825	910	960	819	995
年度其他福利	711	848	989	1,328	1,547	1,093	859
年度福利总额	33,804	37,005	40,388	46,281	47,687	41,002	43,193
<b>年度总薪酬</b>	<b>123148</b>	<b>141415</b>	<b>159394</b>	<b>191237</b>	<b>205757</b>	<b>164289</b>	<b>183679</b>

## 岗位 5

**岗位编号:** HR006                      **岗位名称:** 人力资源助理

**职位等级范围:** 4至7

**提供样本公司 (家):** 54

**在岗者样本量 (个):** 66

**在岗者平均年龄 (岁):** 30

**在岗者平均工作经验 (年):** 2.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS035
基础月薪	3,942	4,763	5,370	6,152	7,098	5,451	9,787
年度月薪数	12	12	12	12	13	12	13
<b>年度基础现金收入总额</b>	<b>47298</b>	<b>57150</b>	<b>64434</b>	<b>79973</b>	<b>87081</b>	<b>66953</b>	<b>110084</b>
年度交通补贴	1,329	1,583	1,847	2,196	2,283	1,841	2,301
年度膳食补贴	1,262	1,514	1,716	2,093	2,277	1,764	1,918
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	661	736	889	1,054	1,160	898	1,209
年度岗位津贴	1,652	1,921	2,116	2,353	2,466	2,104	0
年度其他补贴	700	791	960	1,063	1,103	924	817
年度补贴收入总额	6,806	7,110	7,515	8,007	8,233	7,534	5,942
<b>年度固定现金收入总额</b>	<b>54652</b>	<b>64965</b>	<b>72342</b>	<b>87825</b>	<b>94344</b>	<b>74487</b>	<b>116026</b>
年度绩效收入	5,730	6,672	7,931	8,813	9,747	7,740	7,554
年度加班费总额	1,464	1,686	2,061	2,318	2,457	1,999	6,868
年度其他变动收入	2,786	3,123	3,550	3,971	4,229	3,551	2,795
年度变动收入总额	10,210	11,703	13,499	14,708	16,047	13,292	14,896
<b>年度总现金收入总额</b>	<b>65327</b>	<b>76494</b>	<b>85266</b>	<b>103063</b>	<b>109815</b>	<b>87781</b>	<b>130922</b>
年度法定福利	17,816	19,838	22,228	27,000	27,689	22,822	12,565
年度补充养老福利	1,624	1,747	2,012	2,267	2,388	2,003	0
年度补充住房福利	2,268	2,605	3,081	3,463	3,785	3,060	0
年度补充医疗福利	2,180	2,377	3,121	3,601	3,959	3,028	2,676
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	217	256	303	358	379	303	194
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,139
年度人事外包	642	682	744	848	938	768	1,026
年度其他福利	584	757	884	1,013	1,108	872	802
年度福利总额	27,729	29,773	32,364	37,013	37,989	32,859	17,514
<b>年度总薪酬</b>	<b>92537</b>	<b>106995</b>	<b>117510</b>	<b>140649</b>	<b>147824</b>	<b>120640</b>	<b>148436</b>

## 3.3 岗位薪酬内部公平性与外部竞争力分析

## 年度基础现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	145656	182,252	-20.08%	193,650	-24.79%
TS097	客户服务主管	16	117960	146,978	-19.75%	109,698	7.53%
TS099	客户服务专员	9	84201	88,975	-5.37%	74,352	13.24%
TS096	技术支持经理	20	169156	195,800	-13.61%	245,448	-31.09%
TS098	技术支持主管	16	139464	146,978	-5.12%	138,612	0.61%
TS100	技术支持专员	10	101452	95,589	6.13%	92,154	10.08%
TS013	财务总监	26	309816	301,063	2.90%	388,458	-20.25%
TS014	财务经理	20	205985	195,800	5.20%	231,528	-11.04%
TS017	财务主管	12	154896	110,329	40.39%	139,740	10.84%
TS020	财务专员	11	124176	102,695	20.91%	86,976	42.77%
TS023	财务助理	4	90766	62,168	46.00%	63,930	41.97%
TS015	会计经理	21	210984	210,356	0.29%	230,826	-8.6%
TS018	会计主管	14	172464	127,342	35.43%	136,308	26.52%
TS021	会计	10	124020	95,589	29.74%	98,418	26.01%
TS024	出纳	4	97409	62,168	56.68%	81,180	19.99%
TS001	总经理/副总经理	30	773277	401,069	92.80%	709,308	9.01%
TS002	事业部经理	26	523027	301,063	73.72%	468,006	11.75%
TS003	总经理助理	19	321384	182,252	76.34%	304,224	5.64%
TS004	战略发展总监	27	417701	323,443	29.14%	490,962	-14.93%
TS009	战略发展专员	12	120564	110,329	9.27%	109,386	10.21%
TS011	高级法律顾问	17	181548	157,903	14.97%	154,716	17.34%
TS025	人力资源总监	26	296604	301,063	-1.49%	392,988	-24.53%
TS026	人力资源经理	20	226772	195,800	15.81%	242,148	-6.35%
TS027	人力资源主管	16	177396	146,978	20.69%	144,936	22.39%
TS031	人力资源专员	10	119292	95,589	24.79%	92,868	28.45%
TS035	人力资源助理	7	110084	77,088	42.80%	64,434	70.84%
TS028	招聘主管	16	149976	146,978	2.03%	138,768	8.07%
TS032	招聘专员	12	113204	110,329	2.60%	102,216	10.74%
TS033	培训专员	9	82940	88,975	-6.79%	96,360	-13.93%
TS030	薪酬绩效主管	15	140946	136,808	3.02%	132,804	6.13%
TS034	薪酬绩效专员	11	112515	102,695	9.56%	101,628	10.71%
TS047	信息技术经理	20	181920	195,800	-7.09%	208,932	-12.93%
TS048	信息技术主管	12	184428	110,329	67.16%	125,754	46.65%
TS049	系统运营主管	14	154248	127,342	21.12%	126,516	21.91%
TS050	数据库运营主管	16	120660	146,978	-17.91%	121,728	-0.88%
TS053	网络管理员	11	64068	102,695	-37.62%	91,860	-30.26%
TS083	物流管理经理	23	163631	242,792	-32.61%	217,008	-24.6%
TS084	物流管理主管	15	104256	136,808	-23.80%	123,654	-15.69%
TS086	物流管理专员	9	61347	88,975	-31.06%	84,360	-27.28%
TS085	仓储主管	13	117600	118,530	-0.79%	109,506	7.39%
TS087	仓储专员	11	52130	102,695	-49.24%	86,412	-39.68%
TS055	市场总监	27	324408	323,443	0.29%	444,246	-26.98%
TS056	市场经理	18	165708	169,642	-2.32%	294,228	-43.69%
TS060	市场主管	15	121176	136,808	-11.43%	176,616	-31.4%
TS064	市场专员	7	85800	77,088	11.30%	118,794	-27.78%
TS068	市场助理	7	67740	77,088	-12.13%	74,736	-9.37%
TS070	销售总监	28	352020	347,487	1.30%	431,076	-18.34%
TS071	销售经理	24	201108	260,841	-22.91%	272,310	-26.15%

## 年度固定现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	153169	191,619	-20.07%	212,210	-27.83%
TS097	客户服务主管	16	125337	155,243	-19.27%	122,193	2.57%
TS099	客户服务专员	9	90184	94,991	-5.07%	82,691	9.06%
TS096	技术支持经理	20	178312	205,549	-13.26%	262,937	-32.19%
TS098	技术支持主管	16	146612	155,243	-5.56%	149,910	-2.2%
TS100	技术支持专员	10	106317	101,896	4.33%	101,424	4.82%
TS013	财务总监	26	323465	313,163	3.28%	409,642	-21.04%
TS014	财务经理	20	213644	205,549	3.93%	254,056	-15.91%
TS017	财务主管	12	163028	117,249	39.04%	151,074	7.91%
TS020	财务专员	11	130720	109,303	19.59%	95,160	37.36%
TS023	财务助理	4	95157	66,881	42.27%	71,754	32.61%
TS015	会计经理	21	218885	220,491	-0.73%	251,339	-12.92%
TS018	会计主管	14	179875	134,915	33.32%	148,714	20.95%
TS021	会计	10	129483	101,896	27.07%	106,808	21.22%
TS024	出纳	4	103061	66,881	54.09%	88,288	16.73%
TS001	总经理/副总经理	30	786960	414,642	89.79%	729,121	7.93%
TS002	事业部经理	26	539137	313,163	72.15%	488,052	10.46%
TS003	总经理助理	19	336574	191,619	75.64%	322,376	4.4%
TS004	战略发展总监	27	431685	335,928	28.50%	510,191	-15.39%
TS009	战略发展专员	12	127528	117,249	8.76%	117,550	8.48%
TS011	高级法律顾问	17	188963	166,528	13.47%	167,684	12.68%
TS025	人力资源总监	26	306699	313,163	-2.07%	413,177	-25.78%
TS026	人力资源经理	20	235060	205,549	14.35%	262,084	-10.32%
TS027	人力资源主管	16	184773	155,243	19.02%	156,995	17.69%
TS031	人力资源专员	10	124344	101,896	22.03%	101,962	21.95%
TS035	人力资源助理	7	116026	82,552	40.54%	72,342	60.38%
TS028	招聘主管	16	158507	155,243	2.10%	149,446	6.06%
TS032	招聘专员	12	119997	117,249	2.34%	110,165	8.92%
TS033	培训专员	9	88027	94,991	-7.34%	104,401	-15.69%
TS030	薪酬绩效主管	15	147821	144,723	2.14%	145,318	1.72%
TS034	薪酬绩效专员	11	118902	109,303	8.78%	110,005	8.08%
TS047	信息技术经理	20	191257	205,549	-6.96%	228,956	-16.47%
TS048	信息技术主管	12	190586	117,249	62.54%	138,364	37.74%
TS049	系统运营主管	14	163102	134,915	20.89%	138,969	17.36%
TS050	数据库运营主管	16	128517	155,243	-17.22%	134,097	-4.17%
TS053	网络管理员	11	69749	109,303	-36.19%	101,133	-31.04%
TS083	物流管理经理	23	172336	253,713	-32.08%	237,129	-27.33%
TS084	物流管理主管	15	113061	144,723	-21.88%	135,612	-16.63%
TS086	物流管理专员	9	67096	94,991	-29.37%	93,288	-28.08%
TS085	仓储主管	13	125116	125,772	-0.53%	120,965	3.43%
TS087	仓储专员	11	58478	109,303	-46.50%	94,969	-38.43%
TS055	市场总监	27	338479	335,928	0.75%	461,701	-26.69%
TS056	市场经理	18	174512	178,634	-2.31%	314,223	-44.47%
TS060	市场主管	15	129054	144,723	-10.83%	189,585	-31.93%
TS064	市场专员	7	92278	82,552	11.78%	127,226	-27.47%
TS068	市场助理	7	73992	82,552	-10.37%	82,275	-10.07%
TS070	销售总监	28	364866	360,347	1.25%	451,446	-19.18%
TS071	销售经理	24	210759	272,156	-22.56%	295,421	-28.66%

## 年度总现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	239204	264,237	-9.48%	255,112	-6.24%
TS097	客户服务主管	16	180370	204,402	-11.76%	140,718	28.17%
TS099	客户服务专员	9	113000	112,279	0.64%	91,498	23.49%
TS096	技术支持经理	20	247410	287,848	-14.05%	309,702	-20.12%
TS098	技术支持主管	16	196299	204,402	-3.97%	168,264	16.66%
TS100	技术支持专员	10	126284	122,312	3.24%	108,409	16.48%
TS013	财务总监	26	418305	481,039	-13.05%	559,637	-25.26%
TS014	财务经理	20	293896	287,848	2.10%	330,310	-11.03%
TS017	财务主管	12	213608	145,147	47.16%	182,477	17.06%
TS020	财务专员	11	154043	133,241	15.61%	107,166	43.74%
TS023	财务助理	4	103193	73,190	40.99%	81,662	26.36%
TS015	会计经理	21	311694	313,569	-0.60%	328,260	-5.05%
TS018	会计主管	14	232139	172,245	34.77%	178,143	30.31%
TS021	会计	10	151241	122,312	23.65%	118,764	27.34%
TS024	出纳	4	117793	73,190	60.94%	99,994	17.80%
TS001	总经理/副总经理	30	1379863	677,421	103.69%	1,183,302	16.61%
TS002	事业部经理	26	974081	481,039	102.49%	626,412	55.50%
TS003	总经理助理	19	514904	264,237	94.86%	402,997	27.76%
TS004	战略发展总监	27	853256	524,023	62.82%	658,114	29.65%
TS009	战略发展专员	12	150829	145,147	3.91%	130,622	15.46%
TS011	高级法律顾问	17	231714	222,667	4.06%	191,475	21.01%
TS025	人力资源总监	26	430467	481,039	-10.52%	560,266	-23.17%
TS026	人力资源经理	20	304353	287,848	5.73%	339,810	-10.44%
TS027	人力资源主管	16	225521	204,402	10.33%	187,424	20.32%
TS031	人力资源专员	10	140486	122,312	14.85%	119,807	17.26%
TS035	人力资源助理	7	130922	94,615	38.37%	85,266	53.54%
TS028	招聘主管	16	209647	204,402	2.56%	179,535	16.77%
TS032	招聘专员	12	142811	145,147	-1.61%	131,000	9.01%
TS033	培训专员	9	99357	112,279	-11.51%	120,998	-17.89%
TS030	薪酬绩效主管	15	188690	187,636	0.56%	173,768	8.58%
TS034	薪酬绩效专员	11	144550	133,241	8.48%	130,260	10.97%
TS047	信息技术经理	20	271294	287,848	-5.76%	310,750	-12.70%
TS048	信息技术主管	12	236846	145,147	63.17%	168,903	40.22%
TS049	系统运营主管	14	218288	172,245	26.73%	168,039	29.90%
TS050	数据库运营主管	16	177307	204,402	-13.26%	163,120	8.69%
TS053	网络管理员	11	78259	133,241	-41.27%	114,697	-31.77%
TS083	物流管理经理	23	267864	372,111	-28.02%	313,736	-14.63%
TS084	物流管理主管	15	155287	187,636	-17.25%	160,499	-3.25%
TS086	物流管理专员	9	74130	112,279	-33.98%	106,003	-30.07%
TS085	仓储主管	13	177369	158,116	12.17%	141,142	25.66%
TS087	仓储专员	11	65154	133,241	-51.11%	107,962	-39.66%
TS055	市场总监	27	496187	524,023	-5.32%	692,979	-28.40%
TS056	市场经理	18	238656	242,563	-1.62%	423,528	-43.66%
TS060	市场主管	15	173456	187,636	-7.56%	219,948	-21.14%
TS064	市场专员	7	106314	94,615	12.36%	139,044	-23.54%
TS068	市场助理	7	88436	94,615	-6.54%	92,315	-4.21%
TS070	销售总监	28	522481	570,847	-8.48%	711,753	-26.60%
TS071	销售经理	24	274907	405,361	-32.19%	462,778	-40.60%

## 年度总薪酬对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	305711	325,138	-5.98%	327,872	-6.76%
TS097	客户服务主管	16	231849	254,915	-9.05%	200,261	15.77%
TS099	客户服务专员	9	137532	144,486	-4.82%	131,750	4.38%
TS096	技术支持经理	20	310010	352,607	-12.09%	385,042	-19.49%
TS098	技术支持主管	16	242829	254,915	-4.75%	228,587	6.23%
TS100	技术支持专员	10	150948	156,694	-3.67%	148,466	1.67%
TS013	财务总监	26	501718	573,635	-12.54%	683,528	-26.60%
TS014	财务经理	20	363382	352,607	3.05%	404,347	-10.14%
TS017	财务主管	12	272694	184,289	47.97%	240,407	13.43%
TS020	财务专员	11	182912	169,932	7.63%	148,607	23.08%
TS023	财务助理	4	118046	96,318	22.55%	113,472	4.03%
TS015	会计经理	21	385050	382,398	0.69%	403,071	-4.48%
TS018	会计主管	14	279502	216,744	28.95%	237,119	17.87%
TS021	会计	10	191737	156,694	22.36%	159,190	20.44%
TS024	出纳	4	142759	96,318	48.21%	133,190	7.18%
TS001	总经理/副总经理	30	1453409	793,472	83.17%	1,322,661	9.88%
TS002	事业部经理	26	1038728	573,635	81.07%	752,938	37.95%
TS003	总经理助理	19	571413	325,138	75.74%	483,468	18.19%
TS004	战略发展总监	27	931235	622,099	49.69%	782,882	18.94%
TS009	战略发展专员	12	175613	184,289	-4.71%	170,247	3.15%
TS011	高级法律顾问	17	293683	276,452	6.23%	253,184	15.99%
TS025	人力资源总监	26	511784	573,635	-10.79%	680,188	-24.76%
TS026	人力资源经理	20	366414	352,607	3.91%	416,884	-12.11%
TS027	人力资源主管	16	280522	254,915	10.04%	247,655	13.27%
TS031	人力资源专员	10	183679	156,694	17.22%	159,394	15.23%
TS035	人力资源助理	7	148436	122,851	20.82%	117,510	26.31%
TS028	招聘主管	16	246087	254,915	-3.47%	240,357	2.38%
TS032	招聘专员	12	185877	184,289	0.86%	173,171	7.33%
TS033	培训专员	9	130155	144,486	-9.92%	162,074	-19.70%
TS030	薪酬绩效主管	15	235101	235,056	0.01%	235,852	-0.32%
TS034	薪酬绩效专员	11	188965	169,932	11.20%	171,764	10.01%
TS047	信息技术经理	20	327036	352,607	-7.26%	390,080	-16.17%
TS048	信息技术主管	12	283921	184,289	54.06%	228,415	24.30%
TS049	系统运营主管	14	262997	216,744	21.33%	227,229	15.74%
TS050	数据库运营主管	16	240458	254,915	-5.68%	222,728	7.96%
TS053	网络管理员	11	124271	169,932	-26.88%	156,613	-20.66%
TS083	物流管理经理	23	331882	449,742	-26.21%	388,141	-14.50%
TS084	物流管理主管	15	217930	235,056	-7.29%	221,408	-1.58%
TS086	物流管理专员	9	115686	144,486	-19.94%	147,031	-21.32%
TS085	仓储主管	13	233674	199,859	16.91%	202,821	15.21%
TS087	仓储专员	11	93787	169,932	-44.81%	149,448	-37.25%
TS055	市场总监	27	580431	622,099	-6.70%	824,951	-29.65%
TS056	市场经理	18	311018	299,808	3.73%	495,965	-37.30%
TS060	市场主管	15	204328	235,056	-13.08%	278,924	-26.75%
TS064	市场专员	7	143783	122,851	17.03%	179,304	-19.82%
TS068	市场助理	7	109350	122,851	-10.99%	125,076	-12.58%
TS070	销售总监	28	603258	674,657	-10.59%	830,763	-27.39%
TS071	销售经理	24	336139	487,739	-31.09%	540,028	-37.76%

## 第四部分 薪酬调查增值服务

### 4.1 全国城市薪酬差异系数

中国大陆目前有 4 个直辖市，3 个特别行政区，283 个地级市和 373 个县级市，各地经济发展水平有着较大的差距。受经济发展不同水平的影响和限制，各地区间薪酬水平有着较大的差距。在不同城市从事相同工作的员工，往往薪酬会有较大差异。为此薪酬网为便于广大企业针对不同的地区、不同的城市制定灵活的薪酬方案。每年定期更新各城市薪酬差异系数。

城市薪酬差异系数，将有利于企业在制定薪酬政策时寻找到更加贴近于本地实际情况的薪酬数字。由于所在的不同城市生活水平有着较大的差别，公司向员工发放的薪酬其单位货币的实际购买能力有着较大的差别。而一家公司在实际制定薪酬政策、确定整体薪酬定位及制定具体岗位的薪酬给付水平时，除了考察市场薪酬信息以外，还必须结合上述谈及的本地区岗位实际状况进行调整。

城市薪酬差异系数是根据薪酬网每年在中国各地开展的薪酬调研中 200 个通用职位的薪酬变化情况为主要依据，参考各城市、各地区统计局公布的社会平均工资、各地区居民消费价格指数、地区薪酬增长率等重要指标综合计算得出的。

薪酬网在计算城市薪酬差异系数时，将北京设定为基准薪酬水平城市，其他各城市、区域将以北京为参考依据进行对比计算，从而得出当地的薪酬差异系数。薪酬差异指数将有利于各地区的公司寻找到更加贴近与本地实际情况的薪酬数字，帮助公司按照本地区的薪酬差异指数进行有效的数据转换，从而更加精确的计算各地薪酬给付金额。

计算方式举例：

一，按上面表格中所示数据，如果该岗位员工在北京的薪酬水平为 10000 元，对应成都该职位薪酬水平计算方式=北京薪酬水平×成都系数

$$=10000 \times 0.85$$

$$=8500 \text{ 元}$$



## 全国主要城市地区薪酬差异系数

城市	差异系数	城市	差异系数
北京	1	江苏省	0.83
上海	0.99	南京	0.86
重庆	0.90	苏州	0.92
天津	0.86	无锡	0.84
河北省	0.74	四川省	0.74
石家庄	0.77	成都	0.87
辽宁省	0.75	河南省	0.71
沈阳	0.80	郑州	0.79
安徽省	0.74	云南省	0.61
合肥	0.79	昆明	0.75
广东省	0.80	湖北省	0.72
广州	0.90	武汉	0.79
深圳	1.02	湖南省	0.67
浙江省	0.83	长沙	0.75
杭州	0.95	广西	0.60
宁波	0.86	南宁	0.63
福建省	0.74	山东省	0.75
福州	0.82	青岛	0.80
厦门	0.84	济南	0.75

城市	差异系数	城市	差异系数
海南省	0.69	内蒙古	0.62
三亚	0.73	呼和浩特	0.63
黑龙江省	0.66	青海省	0.58
哈尔滨	0.70	西宁	0.58
山西省	0.62	甘肃省	0.62
太原	0.71	兰州	0.62
吉林省	0.67	新疆	0.48
长春	0.73	乌鲁木齐	0.63
宁夏	0.53	华北地区	0.69
银川	0.67	华中地区	0.73
西藏	0.53	华南地区	0.76
拉萨	0.58	华东地区	0.79
贵州省	0.68	长三角地区	0.88
贵阳	0.74	珠三角地区	0.78
陕西省	0.64	环渤海地区	0.86
西安	0.74		

## 4.2 行业薪酬增长率

排名	主行业	细分行业	薪酬增长率
1	高科技互联网	新能源电池	13.1%
2	高科技互联网	机器人	12.6%
3	高科技互联网	人工智能AI驱动	12.2%
4	高科技互联网	云计算	11.8%
5	医疗综合	医学检测	11.8%
6	医疗综合	生物制药	11.6%
7	高科技互联网	直播平台	11.5%
8	高科技互联网	大数据	11.2%
9	高科技互联网	软件外包	11.2%
10	高科技互联网	互联网旅游	11.1%
11	冶金能源化工	新材料	11.0%
12	医疗综合	医疗服务	10.8%
13	高科技互联网	芯片设计	10.7%
14	高科技互联网	新材料技术	10.2%
15	高科技互联网	智慧智能	10.1%
16	医疗综合	原料药	10.0%
17	高科技互联网	电子商务	9.9%
18	金融	担保	9.9%
19	服务行业	旅行社	9.9%
20	金融	期货	9.8%

**结尾：**最后感谢您用宝贵时间来阅读本报告，希望薪酬网提供的薪酬数据能给您的人力资源工作带来帮助。薪酬网所能提供的服务内容有关薪酬数据服务，薪酬设计，薪酬培训等人力资源方向相关服务，并可以为您的公司提供定制化的人力资源调研服务。

### 您可以通过以下方式联系我们获得相应服务

薪酬网官方网站：[www.xinchou.cn](http://www.xinchou.cn)

全国服务热线：400-6363-638

邮箱：[info@xinchou.cn](mailto:info@xinchou.cn)

企业 QQ：4006363638

新浪认证微博：@中国薪酬网

添加微信公众号：薪酬

或扫描薪酬网二维码，薪酬更多信息免费分享！

