

2024

样本地区样本行业

薪酬调查报告

客户名称: 中国薪酬网

调研行业: 样本行业

调研地区: 样本地区

数据收集时间: 20230101-20231231

薪酬网

www.xinchou.cn

2024-01-04

目 录

第一部分 薪酬福利调研简介	1
1.1 名词解释	1
1.2 调研方法介绍	3
1.3 数据环境介绍	4
1.4 等级说明	4
第二部分 市场薪酬福利概况	5
2.1 市场薪酬福利水平.....	5
2.2 各职能序列薪酬福利水平.....	10
2.3 各职能序列薪酬结构.....	23
2.4 各岗位薪酬福利水平.....	27
第三部分 本公司薪酬福利市场分析.....	63
3.1 公司薪酬福利水平分析.....	63
3.2 员工薪酬福利水平分析.....	68
3.3 岗位薪酬内部公平性与外部竞争力分析.....	93
第四部分 薪酬调查增值服务.....	101
4.1 全国城市薪酬差异系数.....	101
4.2 年度薪酬增长率.....	104

第一部分 薪酬福利调研简介

1.1 名词解释

基础月薪：该岗位每月获得的税前基本工资（不含各种补贴、福利）。

年度月薪数量：该岗位每年实际获得基本月薪的月数（如 12 个月）。

年度基础现金收入总额：该岗位每年获得的税前基本工资总额。

年度交通补贴：该岗位每年获得的用于工作内容相关的交通方面固定现金补贴。

年度膳食补贴：该岗位每年获得的用于膳食的固定现金补贴。

年度住房补贴：该岗位每年获得的用于租用、购买、修缮房屋的固定现金补贴。

年度通讯补贴：该岗位每年获得的用于通讯方面的固定现金补贴。

年度岗位津贴：该岗位每年因为工作岗位的特殊性而获得的固定现金补贴。

年度其它补贴：该岗位每年获得的其它项目固定现金补贴（不含以上补贴项目）。

年度补贴收入总额：该岗位每年获得的所有现金补贴收入总额。

年度固定现金收入总额：该岗位每年获得的固定现金性收入总额（不含绩效）。

年度绩效收入：该岗位每年获得的与个人绩效表现相关的现金性收入。

年度加班费总额：该岗位每年由于超过规定工作量而获得的加班费总额。

年度其他变动收入：该岗位每年获得的非固定、现金性收入（不含绩效及加班费）。

年度变动收入总额：该岗位每年获得的销售提成、绩效奖金、加班费、股份、红利等非固定性的现金收入总额。

年度现金收入总额：该岗位每年获得的所有现金形式的收入总额（税前）。

年度法定福利总额：国家规定公司每年为该岗位所缴纳的福利项目总额。

年度补充住房福利：该岗位每年获得的补充住房福利部分总额。

年度补充养老福利：该岗位每年获得的补充养老福利部分总额。

年度补充医疗福利：该岗位每年获得的各种补充医疗福利部分总额。

年度车辆福利：公司每年向该岗位提供配车或报销相关车辆费用总额。

自助福利额度：公司每年向该岗位提供自助福利的额度上限。

年度人事代理费：该岗位每年用于人事外包费用总额。

年度其他福利：该岗位每年获得的其他福利项目费用总额。

年度福利总额：该岗位每年获得的所有福利项目总额。

年度总薪酬：公司每年为该岗位所支付的薪酬福利总额。

分位值：表示被调查群体中有 n% 的数据小于此数值。n 的大小反应市场的不同水平，通常使用 P10、P25、P50、P75、P90 来表示市场的不同水平。

10 分位值：表示有 10% 的数据小于此数值，反映市场的低端水平。

25 分位值：表示有 25% 的数据小于此数值，反映市场的较低端水平。

50 分位值（中位值）：表示有 50% 的数据小于此数值，反映市场的中等水平。

75 分位值：表示有 75% 的数据小于此数值，反映市场的较高端水平。

90 分位值：表示有 90% 的数据小于此数值，反映市场的高端水平。

平均值：所有数据的平均值，反映市场的平均水平。

偏离度：偏离度用于反映数据偏离某个标准的程度，其计算公式为：

$$\text{偏离度} = \frac{\text{实际值} - \text{标准值}}{\text{标准值}} \times 100\%$$

注：本报告中偏离度的概念反映各职位类别人员薪酬与市场薪酬之间的竞争性，以及反映单位薪酬与内部其他岗位薪酬的公平性。

1.2 调研方法介绍

每个公司都需要获取可靠的和不断更新的市场薪酬和福利信息,以确保薪酬方案在市场上保持成本优势和竞争优势。薪酬网的整体薪酬调研向客户提供格式统一、定位准确和高质量的市场薪酬数据,完整覆盖薪酬福利的各个方面,包括所有形式的现金薪资、绩效激励和补贴福利等。该调研几乎包含了本行业中所有的标准岗位,覆盖性广,由此实现了在本行业内进行薪酬和福利等人力资源信息的比较。

■ 薪酬网整体薪酬调研将薪酬分为四大组成部分：

年度基础现金收入(S1)

(月度基本工资X发放工资的月数)

年度固定现金收入(S2)

(S1+其他固定的或法定的补贴收入)

年度总现金收入(S3)

(S2+变动现金收入总额)

年度总薪酬(S4)

(S3+福利总额)

注：以上相加关系为概念举例，由于分位排列关系，在之后的报告中数据并不实际等于。

薪酬网的专家将与参与调研的公司紧密合作，并在职位匹配和/或职位评估的过程中提供支持。我们将提供给客户易于理解且便于操作的职位评估工具，为处理非标准岗位提供了充分的灵活性。

1.3 本次薪酬数据环境介绍

参与调研企业类型：

企业类型	国有企业	外资企业	合资企业	民营企业
所占比例	7.4%	25.9%	31.5%	35.2%

参与调研公司年营业额：

年度营业额	5亿以下	5亿以上	10亿以上	30亿以上
所占比例	40.7%	33.3%	14.8%	11.1%

参与调研公司员工数量：

员工人数	500人以下	500~1000人	1000~2000人	2000人以上
所占比例	33.3%	14.8%	29.6%	22.2%

1.4 等级说明

薪酬网所运用的因素评估法通过一致且公平的国际通行方式，基于所有职位(而非在职者)对于公司的整体贡献来确定它们之间的相对序列。因素评估法不须关心具体岗位的岗位职责和任职资格，而是将所有的岗位的内容抽象若干个要素。根据每个岗位对这些要素的要求不同，而得出岗位价值。科学的将岗位内容抽象成下述六种因素：对组织的影响力，解决问题的能力，领导力，知识与经验，沟通能力，工作环境。将各因素区分成多个不同的等级，然后在根据岗位的内容将不同因素的不同的等级对应起来，等级数值的总合就为该岗位的岗位价值。因素评估法通过对每个岗位用计量的方式进行评判，最终得出岗位的价值得分及等级。

等级范围	对应层级	代码编号	岗位举例
28 - 36	决策层	岗位代码中尾数是：1	如公司总经理
24 - 29	高管层	岗位代码中尾数是：2	如总监级
18 - 25	经营管理层	岗位代码中尾数是：3	如经理级
12 - 18	执行层	岗位代码中尾数是：4	如主管级别或高级工程师，高级设计师
7 - 12	专业人员层	岗位代码中尾数是：5	如工程师，设计师等专业人员
4 - 7	初级专业人员层	岗位代码中尾数是：6	如文员、助理等
1 - 4	操作人员层	岗位代码中尾数是：7	如操作工等

第二部分 市场薪酬福利概况

2.1 市场薪酬福利水平

年度基础现金收入市场水平(S1)

年度固定现金收入市场水平(S2)

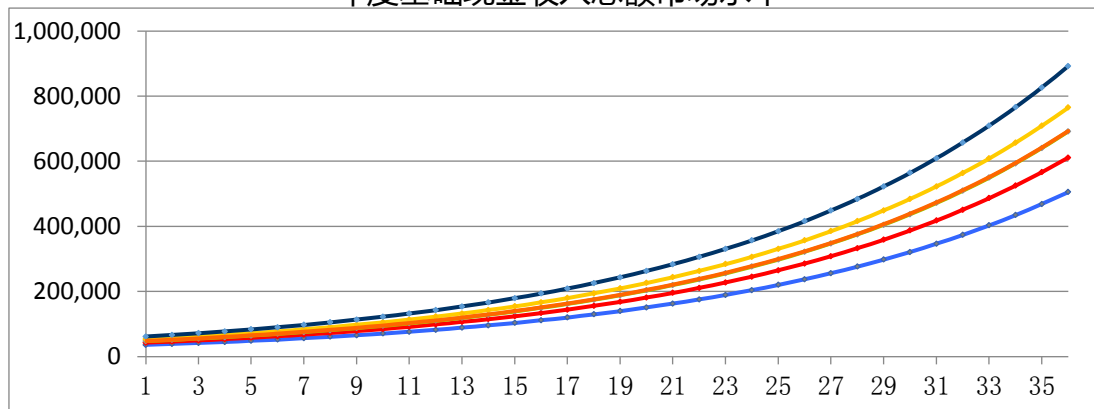
年度总现金收入市场水平(S3)

年度总薪酬市场水平(S4)

各薪酬项目趋势线从上至下依次为:90分位,75分位,50分位,25分位,10分位,以及平均值

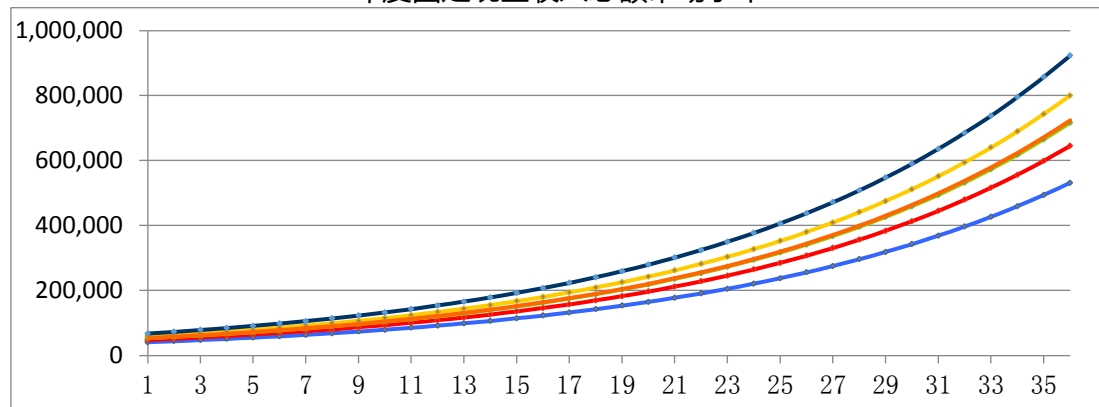
报告市场水平项目单位:人民币(元)

年度基础现金收入总额市场水平



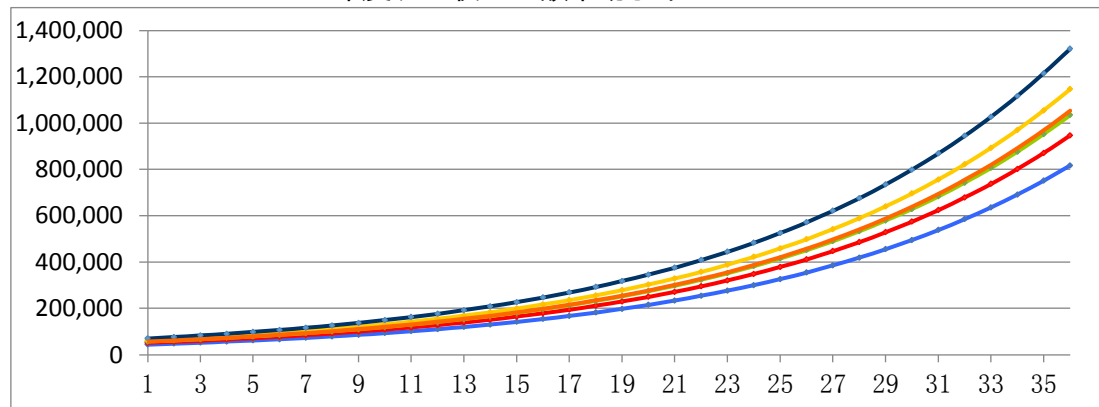
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	35,915	42,854	47,584	53,172	61,692	48,243
2	38,734	46,235	51,366	57,381	66,585	52,060
3	41,774	49,882	55,449	61,923	71,867	56,179
4	45,053	53,817	59,856	66,825	77,567	60,623
5	48,590	58,062	64,613	72,115	83,720	65,420
6	52,404	62,643	69,748	77,823	90,360	70,595
7	56,517	67,584	75,292	83,984	97,528	76,181
8	60,953	72,916	81,276	90,632	105,263	82,208
9	65,738	78,668	87,736	97,806	113,613	88,712
10	70,898	84,874	94,709	105,548	122,624	95,730
11	76,463	91,569	102,237	113,903	132,351	103,304
12	82,465	98,793	110,362	122,919	142,849	111,477
13	88,938	106,586	119,134	132,649	154,179	120,297
14	95,919	114,994	128,602	143,149	166,408	129,814
15	103,448	124,066	138,823	154,481	179,608	140,085
16	111,568	133,853	149,857	166,709	193,854	151,168
17	120,326	144,412	161,767	179,906	209,230	163,128
18	129,770	155,804	174,625	194,147	225,826	176,034
19	139,957	168,095	188,504	209,515	243,738	189,961
20	150,942	181,355	203,486	226,099	263,071	204,990
21	162,790	195,662	219,658	243,997	283,937	221,208
22	175,569	211,097	237,117	263,311	306,459	238,710
23	189,350	227,749	255,962	284,154	330,766	257,596
24	204,212	245,716	276,306	306,647	357,002	277,976
25	220,242	265,099	298,266	330,921	385,319	299,969
26	237,529	286,012	321,972	357,116	415,882	323,702
27	256,174	308,574	347,562	385,384	448,869	349,312
28	276,282	332,916	375,186	415,890	484,472	376,949
29	297,968	359,179	405,005	448,811	522,900	406,772
30	321,357	387,513	437,195	484,338	564,375	438,955
31	346,581	418,082	471,942	522,677	609,141	473,684
32	373,786	451,063	509,452	564,051	657,457	511,161
33	403,126	486,645	549,942	608,700	709,605	551,603
34	434,769	525,035	593,651	656,884	765,889	595,245
35	468,895	566,453	640,834	708,881	826,638	642,340
36	505,701	611,138	691,766	764,994	892,206	693,161

年度固定现金收入总额市场水平



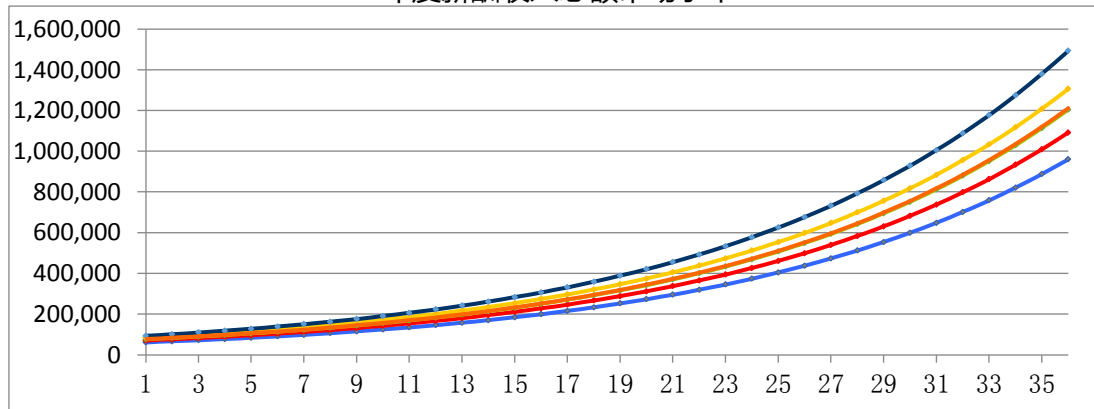
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	41,250	48,182	53,606	59,070	67,857	53,993
2	44,377	51,890	57,728	63,638	73,112	58,149
3	47,739	55,883	62,167	68,558	78,773	62,624
4	51,357	60,183	66,947	73,859	84,874	67,444
5	55,249	64,815	72,095	79,570	91,446	72,635
6	59,436	69,803	77,639	85,723	98,528	78,225
7	63,940	75,175	83,609	92,351	106,158	84,246
8	68,786	80,960	90,038	99,491	114,378	90,730
9	73,998	87,190	96,962	107,184	123,236	97,714
10	79,606	93,900	104,418	115,472	132,779	105,235
11	85,638	101,126	112,447	124,400	143,061	113,334
12	92,128	108,909	121,093	134,019	154,140	122,057
13	99,110	117,290	130,405	144,382	166,077	131,452
14	106,620	126,316	140,433	155,545	178,937	141,570
15	114,700	136,037	151,231	167,572	192,794	152,466
16	123,392	146,506	162,860	180,529	207,724	164,202
17	132,743	157,781	175,383	194,488	223,810	176,841
18	142,802	169,923	188,869	209,526	241,142	190,452
19	153,624	182,999	203,393	225,727	259,816	205,111
20	165,266	197,082	219,032	243,180	279,936	220,899
21	177,790	212,249	235,875	261,983	301,614	237,902
22	191,263	228,583	254,013	282,240	324,971	256,214
23	205,757	246,174	273,545	304,063	350,136	275,935
24	221,349	265,118	294,579	327,573	377,250	297,173
25	238,123	285,521	317,231	352,902	406,464	320,048
26	256,169	307,494	341,624	380,188	437,941	344,683
27	275,581	331,157	367,894	409,585	471,854	371,214
28	296,465	356,642	396,183	441,254	508,394	399,787
29	318,931	384,087	426,647	475,373	547,764	430,560
30	343,100	413,645	459,454	512,129	590,183	463,702
31	369,101	445,478	494,784	551,727	635,886	499,395
32	397,071	479,760	532,831	594,387	685,128	537,835
33	427,162	516,681	573,803	640,346	738,184	579,235
34	459,532	556,443	617,925	689,858	795,349	623,821
35	494,356	599,264	665,440	743,198	856,940	671,839
36	531,819	645,381	716,610	800,663	923,301	723,554

年度现金收入总额市场水平



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	44,186	51,390	56,803	62,308	70,367	57,010
2	48,027	55,852	61,714	67,715	76,517	61,965
3	52,202	60,701	67,051	73,592	83,205	67,350
4	56,739	65,971	72,848	79,978	90,477	73,202
5	61,672	71,698	79,147	86,918	98,384	79,563
6	67,032	77,922	85,990	94,460	106,983	86,477
7	72,859	84,687	93,425	102,658	116,333	93,992
8	79,192	92,040	101,503	111,566	126,500	102,160
9	86,076	100,030	110,280	121,247	137,556	111,037
10	93,558	108,714	119,815	131,769	149,578	120,686
11	101,690	118,152	130,174	143,204	162,650	131,174
12	110,529	128,410	141,430	155,630	176,866	142,573
13	120,137	139,558	153,658	169,136	192,323	154,962
14	130,580	151,674	166,944	183,813	209,132	168,428
15	141,930	164,841	181,379	199,764	227,409	183,064
16	154,267	179,152	197,062	217,099	247,284	198,972
17	167,677	194,705	214,100	235,938	268,896	216,263
18	182,252	211,609	232,612	256,412	292,397	235,056
19	198,094	229,980	252,725	278,663	317,952	255,482
20	215,313	249,945	274,576	302,845	345,740	277,683
21	234,029	271,645	298,317	329,125	375,956	301,814
22	254,371	295,227	324,111	357,685	408,814	328,041
23	276,482	320,858	352,135	388,724	444,543	356,548
24	300,515	348,713	382,582	422,457	483,395	387,532
25	326,636	378,987	415,661	459,116	525,642	421,208
26	355,029	411,889	451,601	498,957	571,582	457,811
27	385,889	447,647	490,648	542,256	621,537	497,595
28	419,432	486,510	533,071	589,311	675,857	540,836
29	455,890	528,746	579,162	640,450	734,925	587,834
30	495,518	574,650	629,239	696,027	799,156	638,918
31	538,590	624,538	683,645	756,426	869,000	694,439
32	585,406	678,758	742,756	822,067	944,948	754,787
33	636,291	737,684	806,977	893,403	1,027,533	820,377
34	691,600	801,727	876,751	970,931	1,117,337	891,669
35	751,716	871,329	952,558	1,055,185	1,214,989	969,155
36	817,057	946,974	1,034,920	1,146,752	1,321,176	1,053,375

年度薪酬收入总额市场水平



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	平均值
1	61,462	70,632	77,120	85,294	93,556	77,612
2	66,484	76,379	83,420	92,210	101,262	83,951
3	71,917	82,593	90,236	99,687	109,602	90,807
4	77,793	89,313	97,608	107,770	118,630	98,222
5	84,150	96,580	105,583	116,508	128,401	106,244
6	91,026	104,439	114,209	125,955	138,977	114,921
7	98,464	112,936	123,541	136,168	150,424	124,306
8	106,509	122,125	133,634	147,208	162,814	134,458
9	115,212	132,062	144,552	159,144	176,224	145,438
10	124,626	142,807	156,362	172,048	190,739	157,316
11	134,810	154,426	169,137	185,999	206,449	170,164
12	145,825	166,991	182,956	201,080	223,454	184,061
13	157,740	180,578	197,904	217,384	241,859	199,093
14	170,629	195,271	214,073	235,010	261,780	215,352
15	184,572	211,159	231,563	254,066	283,341	232,940
16	199,653	228,340	250,482	274,666	306,679	251,964
17	215,967	246,918	270,947	296,937	331,939	272,541
18	233,614	267,009	293,084	321,013	359,280	294,800
19	252,703	288,734	317,029	347,042	388,872	318,876
20	273,351	312,226	342,931	375,181	420,902	344,918
21	295,687	337,630	370,948	405,602	455,570	373,087
22	319,847	365,101	401,255	438,489	493,093	403,557
23	345,982	394,807	434,039	474,043	533,707	436,515
24	374,253	426,931	469,500	512,480	577,666	472,166
25	404,833	461,667	507,859	554,033	625,246	510,727
26	437,912	499,231	549,352	598,956	676,745	552,439
27	473,694	539,850	594,235	647,521	732,486	597,557
28	512,400	583,775	642,784	700,023	792,818	646,360
29	554,269	631,273	695,301	756,783	858,119	699,149
30	599,558	682,636	752,108	818,145	928,798	756,249
31	648,549	738,178	813,556	884,483	1,005,300	818,013
32	701,542	798,239	880,024	956,199	1,088,102	884,821
33	758,865	863,187	951,924	1,033,731	1,177,724	957,086
34	820,873	933,420	1,029,697	1,117,548	1,274,729	1,035,253
35	887,947	1,009,366	1,113,825	1,208,162	1,379,723	1,119,804
36	960,501	1,091,493	1,204,826	1,306,124	1,493,365	1,211,261

2.2 各职能序列薪酬福利水平

一，财务部门薪酬福利市场水平

二，采购部门薪酬福利市场水平

三，客户服务部门薪酬福利市场水平

四，人力资源部门薪酬福利市场水平

五，市场部门薪酬福利市场水平

六，物流部门薪酬福利市场水平

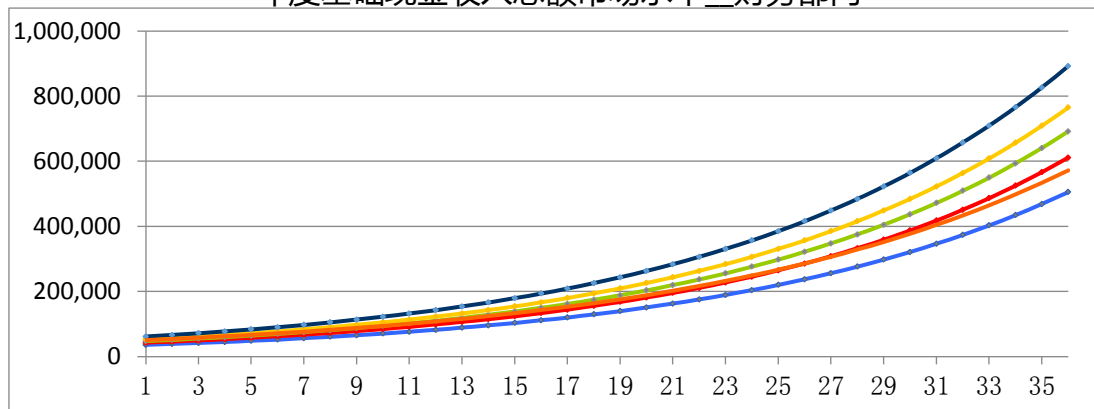
七，销售部门薪酬福利市场水平

八，信息技术部门薪酬福利市场水平

九，行政部门薪酬福利市场水平

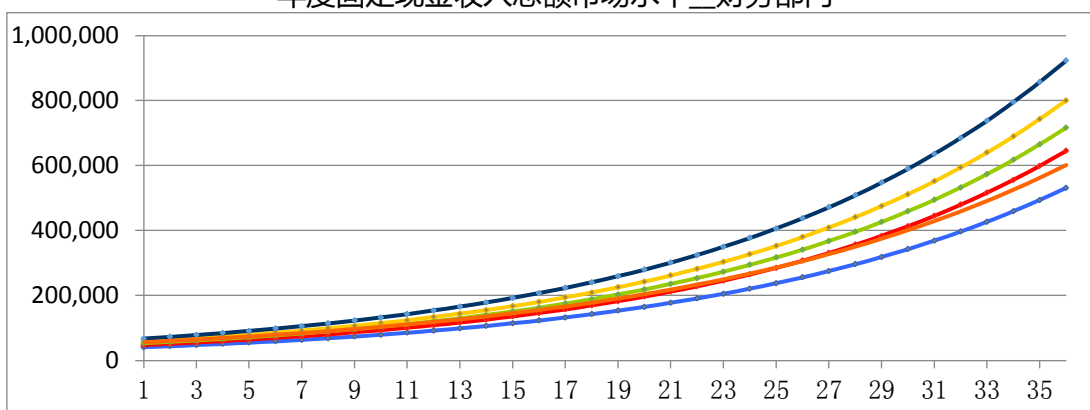
十，综合管理部门薪酬福利市场水平

年度基础现金收入总额市场水平_财务部门



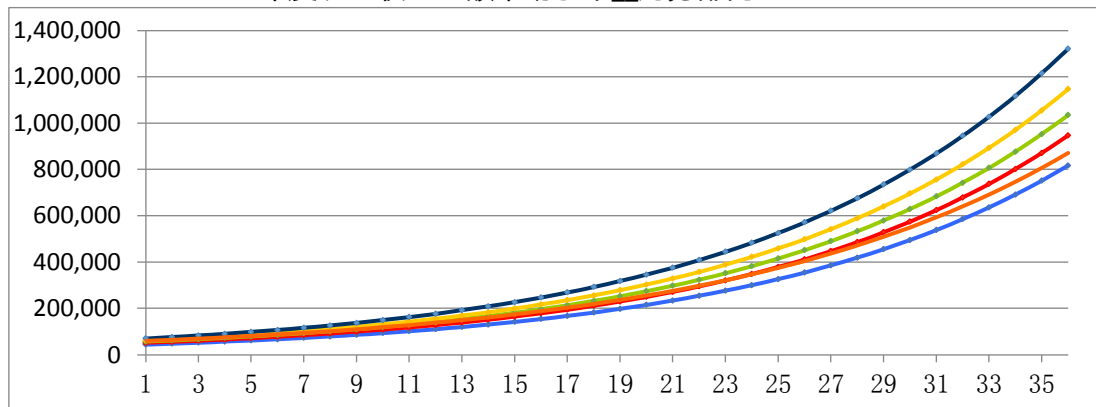
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	财务部门
1	35,915	42,854	47,584	53,172	61,692	50,636
2	38,734	46,235	51,366	57,381	66,585	54,269
3	41,774	49,882	55,449	61,923	71,867	58,163
4	45,053	53,817	59,856	66,825	77,567	62,335
5	48,590	58,062	64,613	72,115	83,720	66,808
6	52,404	62,643	69,748	77,823	90,360	71,601
7	56,517	67,584	75,292	83,984	97,528	76,738
8	60,953	72,916	81,276	90,632	105,263	82,243
9	65,738	78,668	87,736	97,806	113,613	88,144
10	70,898	84,874	94,709	105,548	122,624	94,467
11	76,463	91,569	102,237	113,903	132,351	101,245
12	82,465	98,793	110,362	122,919	142,849	108,508
13	88,938	106,586	119,134	132,649	154,179	116,293
14	95,919	114,994	128,602	143,149	166,408	124,637
15	103,448	124,066	138,823	154,481	179,608	133,578
16	111,568	133,853	149,857	166,709	193,854	143,162
17	120,326	144,412	161,767	179,906	209,230	153,433
18	129,770	155,804	174,625	194,147	225,826	164,441
19	139,957	168,095	188,504	209,515	243,738	176,238
20	150,942	181,355	203,486	226,099	263,071	188,882
21	162,790	195,662	219,658	243,997	283,937	202,433
22	175,569	211,097	237,117	263,311	306,459	216,957
23	189,350	227,749	255,962	284,154	330,766	232,522
24	204,212	245,716	276,306	306,647	357,002	249,204
25	220,242	265,099	298,266	330,921	385,319	267,083
26	237,529	286,012	321,972	357,116	415,882	286,244
27	256,174	308,574	347,562	385,384	448,869	306,780
28	276,282	332,916	375,186	415,890	484,472	328,790
29	297,968	359,179	405,005	448,811	522,900	352,378
30	321,357	387,513	437,195	484,338	564,375	377,659
31	346,581	418,082	471,942	522,677	609,141	404,754
32	373,786	451,063	509,452	564,051	657,457	433,792
33	403,126	486,645	549,942	608,700	709,605	464,914
34	434,769	525,035	593,651	656,884	765,889	498,269
35	468,895	566,453	640,834	708,881	826,638	534,016
36	505,701	611,138	691,766	764,994	892,206	572,329

年度固定现金收入总额市场水平_财务部门



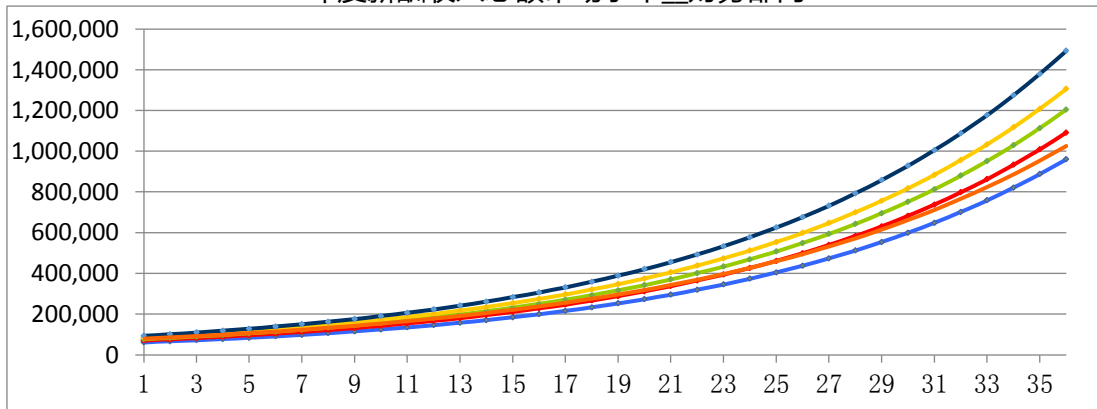
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	财务部门
1	41,250	48,182	53,606	59,070	67,857	56,656
2	44,377	51,890	57,728	63,638	73,112	60,613
3	47,739	55,883	62,167	68,558	78,773	64,847
4	51,357	60,183	66,947	73,859	84,874	69,376
5	55,249	64,815	72,095	79,570	91,446	74,221
6	59,436	69,803	77,639	85,723	98,528	79,404
7	63,940	75,175	83,609	92,351	106,158	84,950
8	68,786	80,960	90,038	99,491	114,378	90,883
9	73,998	87,190	96,962	107,184	123,236	97,231
10	79,606	93,900	104,418	115,472	132,779	104,021
11	85,638	101,126	112,447	124,400	143,061	111,286
12	92,128	108,909	121,093	134,019	154,140	119,058
13	99,110	117,290	130,405	144,382	166,077	127,374
14	106,620	126,316	140,433	155,545	178,937	136,269
15	114,700	136,037	151,231	167,572	192,794	145,787
16	123,392	146,506	162,860	180,529	207,724	155,968
17	132,743	157,781	175,383	194,488	223,810	166,861
18	142,802	169,923	188,869	209,526	241,142	178,515
19	153,624	182,999	203,393	225,727	259,816	190,983
20	165,266	197,082	219,032	243,180	279,936	204,321
21	177,790	212,249	235,875	261,983	301,614	218,591
22	191,263	228,583	254,013	282,240	324,971	233,858
23	205,757	246,174	273,545	304,063	350,136	250,190
24	221,349	265,118	294,579	327,573	377,250	267,664
25	238,123	285,521	317,231	352,902	406,464	286,358
26	256,169	307,494	341,624	380,188	437,941	306,357
27	275,581	331,157	367,894	409,585	471,854	327,753
28	296,465	356,642	396,183	441,254	508,394	350,644
29	318,931	384,087	426,647	475,373	547,764	375,133
30	343,100	413,645	459,454	512,129	590,183	401,333
31	369,101	445,478	494,784	551,727	635,886	429,362
32	397,071	479,760	532,831	594,387	685,128	459,349
33	427,162	516,681	573,803	640,346	738,184	491,430
34	459,532	556,443	617,925	689,858	795,349	525,752
35	494,356	599,264	665,440	743,198	856,940	562,471
36	531,819	645,381	716,610	800,663	923,301	601,754

年度现金收入总额市场水平_财务部门



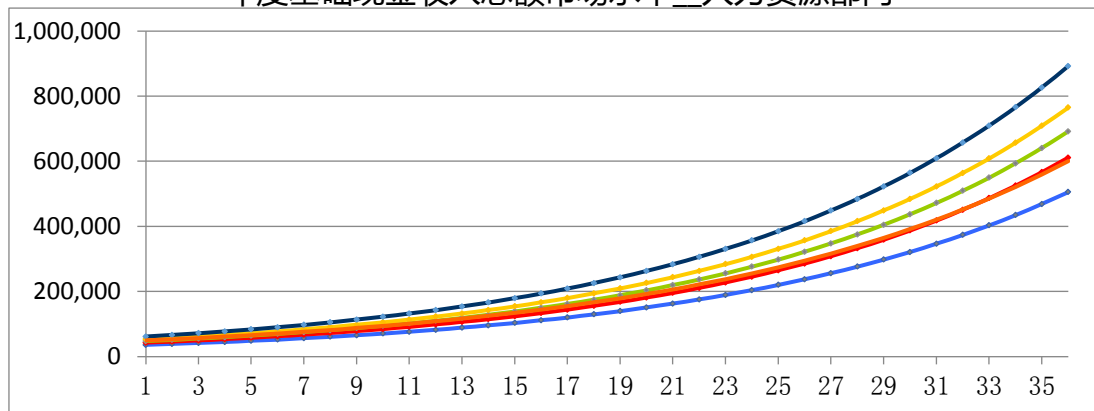
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	财务部门
1	44,186	51,390	56,803	62,308	70,367	59,713
2	48,027	55,852	61,714	67,715	76,517	64,464
3	52,202	60,701	67,051	73,592	83,205	69,594
4	56,739	65,971	72,848	79,978	90,477	75,132
5	61,672	71,698	79,147	86,918	98,384	81,110
6	67,032	77,922	85,990	94,460	106,983	87,565
7	72,859	84,687	93,425	102,658	116,333	94,533
8	79,192	92,040	101,503	111,566	126,500	102,055
9	86,076	100,030	110,280	121,247	137,556	110,176
10	93,558	108,714	119,815	131,769	149,578	118,943
11	101,690	118,152	130,174	143,204	162,650	128,408
12	110,529	128,410	141,430	155,630	176,866	138,626
13	120,137	139,558	153,658	169,136	192,323	149,657
14	130,580	151,674	166,944	183,813	209,132	161,566
15	141,930	164,841	181,379	199,764	227,409	174,422
16	154,267	179,152	197,062	217,099	247,284	188,301
17	167,677	194,705	214,100	235,938	268,896	203,285
18	182,252	211,609	232,612	256,412	292,397	219,462
19	198,094	229,980	252,725	278,663	317,952	236,925
20	215,313	249,945	274,576	302,845	345,740	255,778
21	234,029	271,645	298,317	329,125	375,956	276,131
22	254,371	295,227	324,111	357,685	408,814	298,104
23	276,482	320,858	352,135	388,724	444,543	321,826
24	300,515	348,713	382,582	422,457	483,395	347,434
25	326,636	378,987	415,661	459,116	525,642	375,081
26	355,029	411,889	451,601	498,957	571,582	404,928
27	385,889	447,647	490,648	542,256	621,537	437,150
28	419,432	486,510	533,071	589,311	675,857	471,935
29	455,890	528,746	579,162	640,450	734,925	509,489
30	495,518	574,650	629,239	696,027	799,156	550,031
31	538,590	624,538	683,645	756,426	869,000	593,799
32	585,406	678,758	742,756	822,067	944,948	641,050
33	636,291	737,684	806,977	893,403	1,027,533	692,061
34	691,600	801,727	876,751	970,931	1,117,337	747,131
35	751,716	871,329	952,558	1,055,185	1,214,989	806,583
36	817,057	946,974	1,034,920	1,146,752	1,321,176	870,766

年度薪酬收入总额市场水平_财务部门



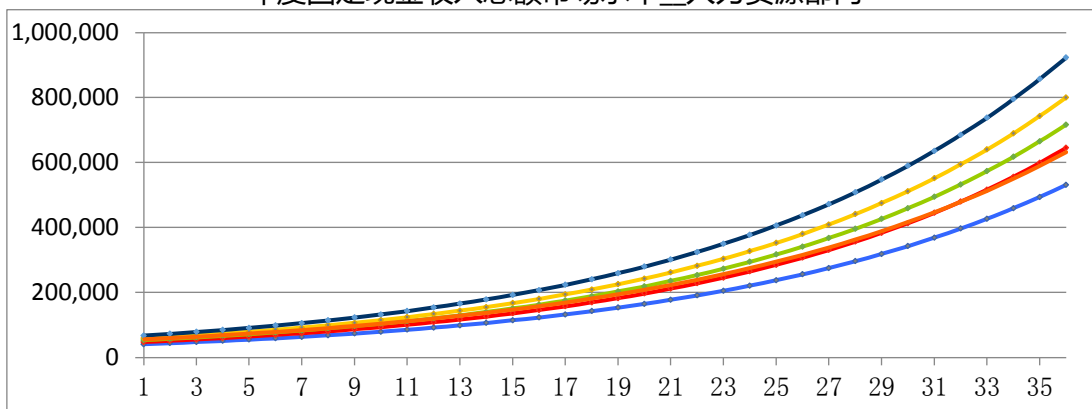
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	财务部门
1	61,462	70,632	77,120	85,294	93,556	79,728
2	66,484	76,379	83,420	92,210	101,262	85,766
3	71,917	82,593	90,236	99,687	109,602	92,261
4	77,793	89,313	97,608	107,770	118,630	99,248
5	84,150	96,580	105,583	116,508	128,401	106,764
6	91,026	104,439	114,209	125,955	138,977	114,849
7	98,464	112,936	123,541	136,168	150,424	123,546
8	106,509	122,125	133,634	147,208	162,814	132,903
9	115,212	132,062	144,552	159,144	176,224	142,967
10	124,626	142,807	156,362	172,048	190,739	153,794
11	134,810	154,426	169,137	185,999	206,449	165,441
12	145,825	166,991	182,956	201,080	223,454	177,970
13	157,740	180,578	197,904	217,384	241,859	191,448
14	170,629	195,271	214,073	235,010	261,780	205,946
15	184,572	211,159	231,563	254,066	283,341	221,542
16	199,653	228,340	250,482	274,666	306,679	238,320
17	215,967	246,918	270,947	296,937	331,939	256,368
18	233,614	267,009	293,084	321,013	359,280	275,782
19	252,703	288,734	317,029	347,042	388,872	296,667
20	273,351	312,226	342,931	375,181	420,902	319,134
21	295,687	337,630	370,948	405,602	455,570	343,302
22	319,847	365,101	401,255	438,489	493,093	369,300
23	345,982	394,807	434,039	474,043	533,707	397,268
24	374,253	426,931	469,500	512,480	577,666	427,353
25	404,833	461,667	507,859	554,033	625,246	459,716
26	437,912	499,231	549,352	598,956	676,745	494,530
27	473,694	539,850	594,235	647,521	732,486	531,981
28	512,400	583,775	642,784	700,023	792,818	572,268
29	554,269	631,273	695,301	756,783	858,119	615,606
30	599,558	682,636	752,108	818,145	928,798	662,226
31	648,549	738,178	813,556	884,483	1,005,300	712,376
32	701,542	798,239	880,024	956,199	1,088,102	766,324
33	758,865	863,187	951,924	1,033,731	1,177,724	824,358
34	820,873	933,420	1,029,697	1,117,548	1,274,729	886,787
35	887,947	1,009,366	1,113,825	1,208,162	1,379,723	953,943
36	960,501	1,091,493	1,204,826	1,306,124	1,493,365	1,026,185

年度基础现金收入总额市场水平_人力资源部门



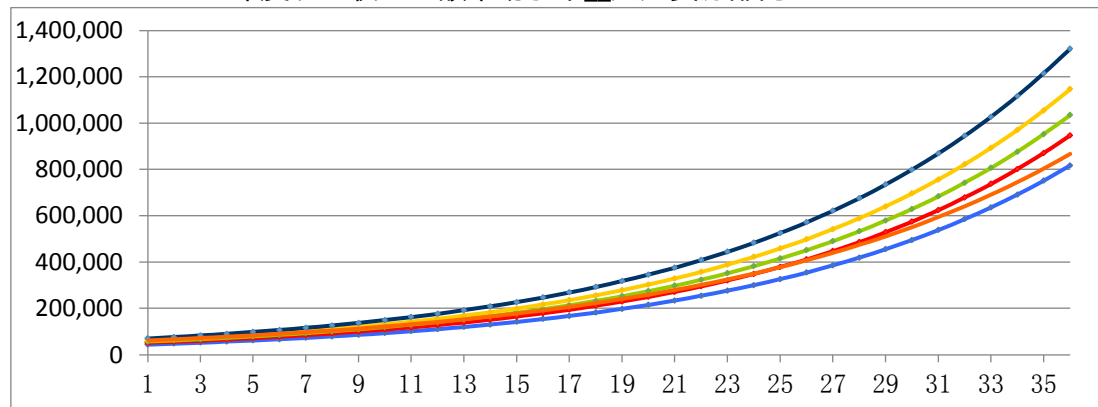
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	35,915	42,854	47,584	53,172	61,692	49,748
2	38,734	46,235	51,366	57,381	66,585	53,418
3	41,774	49,882	55,449	61,923	71,867	57,360
4	45,053	53,817	59,856	66,825	77,567	61,592
5	48,590	58,062	64,613	72,115	83,720	66,137
6	52,404	62,643	69,748	77,823	90,360	71,016
7	56,517	67,584	75,292	83,984	97,528	76,256
8	60,953	72,916	81,276	90,632	105,263	81,883
9	65,738	78,668	87,736	97,806	113,613	87,924
10	70,898	84,874	94,709	105,548	122,624	94,412
11	76,463	91,569	102,237	113,903	132,351	101,378
12	82,465	98,793	110,362	122,919	142,849	108,858
13	88,938	106,586	119,134	132,649	154,179	116,890
14	95,919	114,994	128,602	143,149	166,408	125,514
15	103,448	124,066	138,823	154,481	179,608	134,775
16	111,568	133,853	149,857	166,709	193,854	144,720
17	120,326	144,412	161,767	179,906	209,230	155,398
18	129,770	155,804	174,625	194,147	225,826	166,863
19	139,957	168,095	188,504	209,515	243,738	179,175
20	150,942	181,355	203,486	226,099	263,071	192,395
21	162,790	195,662	219,658	243,997	283,937	206,591
22	175,569	211,097	237,117	263,311	306,459	221,834
23	189,350	227,749	255,962	284,154	330,766	238,202
24	204,212	245,716	276,306	306,647	357,002	255,777
25	220,242	265,099	298,266	330,921	385,319	274,649
26	237,529	286,012	321,972	357,116	415,882	294,914
27	256,174	308,574	347,562	385,384	448,869	316,674
28	276,282	332,916	375,186	415,890	484,472	340,039
29	297,968	359,179	405,005	448,811	522,900	365,128
30	321,357	387,513	437,195	484,338	564,375	392,069
31	346,581	418,082	471,942	522,677	609,141	420,997
32	373,786	451,063	509,452	564,051	657,457	452,060
33	403,126	486,645	549,942	608,700	709,605	485,414
34	434,769	525,035	593,651	656,884	765,889	521,230
35	468,895	566,453	640,834	708,881	826,638	559,688
36	505,701	611,138	691,766	764,994	892,206	600,984

年度固定现金收入总额市场水平_人力资源部门



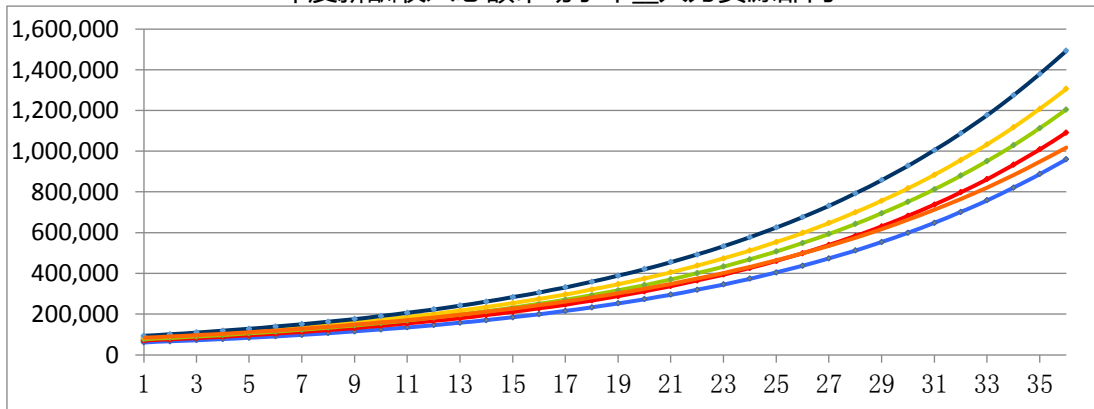
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	41,250	48,182	53,606	59,070	67,857	55,985
2	44,377	51,890	57,728	63,638	73,112	60,000
3	47,739	55,883	62,167	68,558	78,773	64,303
4	51,357	60,183	66,947	73,859	84,874	68,915
5	55,249	64,815	72,095	79,570	91,446	73,857
6	59,436	69,803	77,639	85,723	98,528	79,154
7	63,940	75,175	83,609	92,351	106,158	84,831
8	68,786	80,960	90,038	99,491	114,378	90,914
9	73,998	87,190	96,962	107,184	123,236	97,434
10	79,606	93,900	104,418	115,472	132,779	104,422
11	85,638	101,126	112,447	124,400	143,061	111,911
12	92,128	108,909	121,093	134,019	154,140	119,937
13	99,110	117,290	130,405	144,382	166,077	128,538
14	106,620	126,316	140,433	155,545	178,937	137,756
15	114,700	136,037	151,231	167,572	192,794	147,635
16	123,392	146,506	162,860	180,529	207,724	158,223
17	132,743	157,781	175,383	194,488	223,810	169,570
18	142,802	169,923	188,869	209,526	241,142	181,731
19	153,624	182,999	203,393	225,727	259,816	194,764
20	165,266	197,082	219,032	243,180	279,936	208,732
21	177,790	212,249	235,875	261,983	301,614	223,701
22	191,263	228,583	254,013	282,240	324,971	239,744
23	205,757	246,174	273,545	304,063	350,136	256,937
24	221,349	265,118	294,579	327,573	377,250	275,364
25	238,123	285,521	317,231	352,902	406,464	295,112
26	256,169	307,494	341,624	380,188	437,941	316,276
27	275,581	331,157	367,894	409,585	471,854	338,958
28	296,465	356,642	396,183	441,254	508,394	363,266
29	318,931	384,087	426,647	475,373	547,764	389,318
30	343,100	413,645	459,454	512,129	590,183	417,239
31	369,101	445,478	494,784	551,727	635,886	447,161
32	397,071	479,760	532,831	594,387	685,128	479,230
33	427,162	516,681	573,803	640,346	738,184	513,598
34	459,532	556,443	617,925	689,858	795,349	550,431
35	494,356	599,264	665,440	743,198	856,940	589,905
36	531,819	645,381	716,610	800,663	923,301	632,211

年度现金收入总额市场水平_人力资源部门



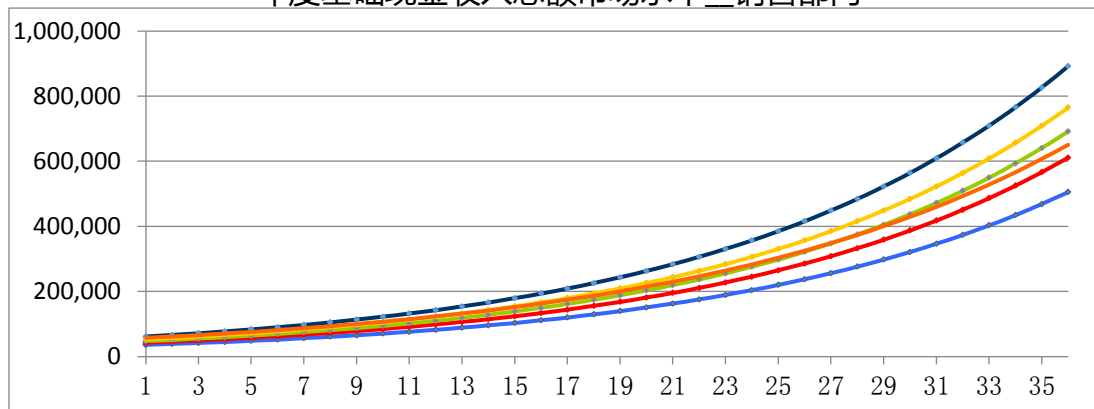
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	44,186	51,390	56,803	62,308	70,367	61,970
2	48,027	55,852	61,714	67,715	76,517	66,821
3	52,202	60,701	67,051	73,592	83,205	72,053
4	56,739	65,971	72,848	79,978	90,477	77,694
5	61,672	71,698	79,147	86,918	98,384	83,776
6	67,032	77,922	85,990	94,460	106,983	90,335
7	72,859	84,687	93,425	102,658	116,333	97,407
8	79,192	92,040	101,503	111,566	126,500	105,033
9	86,076	100,030	110,280	121,247	137,556	113,255
10	93,558	108,714	119,815	131,769	149,578	122,122
11	101,690	118,152	130,174	143,204	162,650	131,682
12	110,529	128,410	141,430	155,630	176,866	141,992
13	120,137	139,558	153,658	169,136	192,323	153,108
14	130,580	151,674	166,944	183,813	209,132	165,094
15	141,930	164,841	181,379	199,764	227,409	178,019
16	154,267	179,152	197,062	217,099	247,284	191,956
17	167,677	194,705	214,100	235,938	268,896	206,984
18	182,252	211,609	232,612	256,412	292,397	223,188
19	198,094	229,980	252,725	278,663	317,952	240,661
20	215,313	249,945	274,576	302,845	345,740	259,502
21	234,029	271,645	298,317	329,125	375,956	279,817
22	254,371	295,227	324,111	357,685	408,814	301,724
23	276,482	320,858	352,135	388,724	444,543	325,345
24	300,515	348,713	382,582	422,457	483,395	350,815
25	326,636	378,987	415,661	459,116	525,642	378,280
26	355,029	411,889	451,601	498,957	571,582	407,894
27	385,889	447,647	490,648	542,256	621,537	439,828
28	419,432	486,510	533,071	589,311	675,857	474,261
29	455,890	528,746	579,162	640,450	734,925	511,389
30	495,518	574,650	629,239	696,027	799,156	551,425
31	538,590	624,538	683,645	756,426	869,000	594,594
32	585,406	678,758	742,756	822,067	944,948	641,144
33	636,291	737,684	806,977	893,403	1,027,533	691,337
34	691,600	801,727	876,751	970,931	1,117,337	745,461
35	751,716	871,329	952,558	1,055,185	1,214,989	803,821
36	817,057	946,974	1,034,920	1,146,752	1,321,176	866,750

年度薪酬收入总额市场水平_人力资源部门



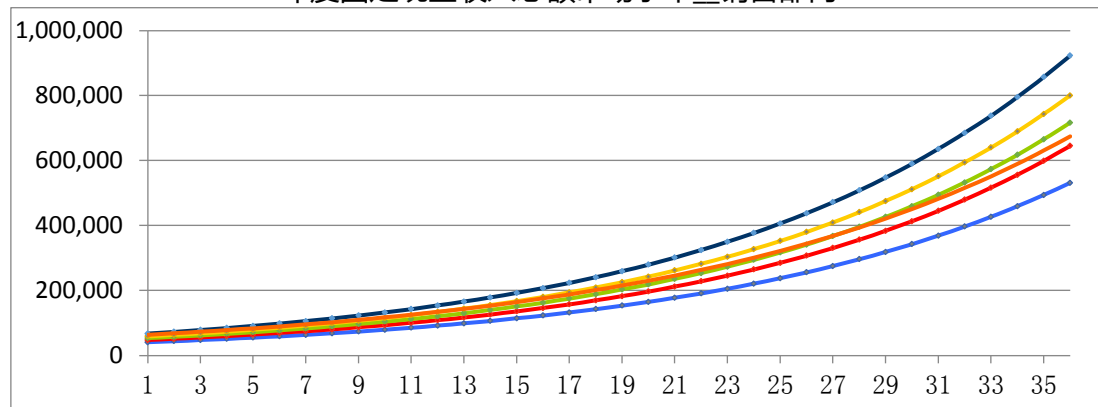
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	人力资源部门
1	61,462	70,632	77,120	85,294	93,556	83,652
2	66,484	76,379	83,420	92,210	101,262	89,845
3	71,917	82,593	90,236	99,687	109,602	96,497
4	77,793	89,313	97,608	107,770	118,630	103,640
5	84,150	96,580	105,583	116,508	128,401	111,313
6	91,026	104,439	114,209	125,955	138,977	119,554
7	98,464	112,936	123,541	136,168	150,424	128,404
8	106,509	122,125	133,634	147,208	162,814	137,910
9	115,212	132,062	144,552	159,144	176,224	148,120
10	124,626	142,807	156,362	172,048	190,739	159,086
11	134,810	154,426	169,137	185,999	206,449	170,863
12	145,825	166,991	182,956	201,080	223,454	183,512
13	157,740	180,578	197,904	217,384	241,859	197,098
14	170,629	195,271	214,073	235,010	261,780	211,690
15	184,572	211,159	231,563	254,066	283,341	227,361
16	199,653	228,340	250,482	274,666	306,679	244,193
17	215,967	246,918	270,947	296,937	331,939	262,271
18	233,614	267,009	293,084	321,013	359,280	281,687
19	252,703	288,734	317,029	347,042	388,872	302,541
20	273,351	312,226	342,931	375,181	420,902	324,939
21	295,687	337,630	370,948	405,602	455,570	348,994
22	319,847	365,101	401,255	438,489	493,093	374,831
23	345,982	394,807	434,039	474,043	533,707	402,580
24	374,253	426,931	469,500	512,480	577,666	432,383
25	404,833	461,667	507,859	554,033	625,246	464,393
26	437,912	499,231	549,352	598,956	676,745	498,773
27	473,694	539,850	594,235	647,521	732,486	535,698
28	512,400	583,775	642,784	700,023	792,818	575,356
29	554,269	631,273	695,301	756,783	858,119	617,951
30	599,558	682,636	752,108	818,145	928,798	663,698
31	648,549	738,178	813,556	884,483	1,005,300	712,833
32	701,542	798,239	880,024	956,199	1,088,102	765,605
33	758,865	863,187	951,924	1,033,731	1,177,724	822,283
34	820,873	933,420	1,029,697	1,117,548	1,274,729	883,158
35	887,947	1,009,366	1,113,825	1,208,162	1,379,723	948,540
36	960,501	1,091,493	1,204,826	1,306,124	1,493,365	1,018,761

年度基础现金收入总额市场水平_销售部门



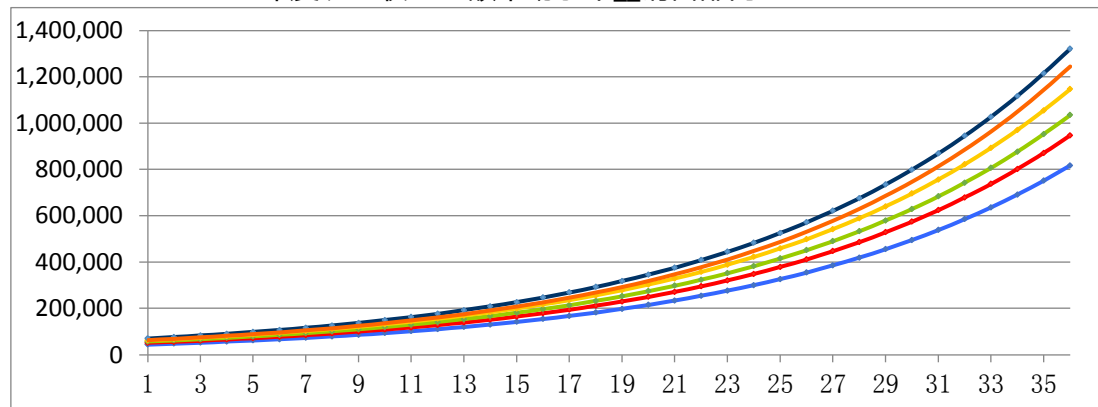
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	销售部门
1	35,915	42,854	47,584	53,172	61,692	57,657
2	38,734	46,235	51,366	57,381	66,585	61,791
3	41,774	49,882	55,449	61,923	71,867	66,222
4	45,053	53,817	59,856	66,825	77,567	70,969
5	48,590	58,062	64,613	72,115	83,720	76,058
6	52,404	62,643	69,748	77,823	90,360	81,511
7	56,517	67,584	75,292	83,984	97,528	87,355
8	60,953	72,916	81,276	90,632	105,263	93,618
9	65,738	78,668	87,736	97,806	113,613	100,330
10	70,898	84,874	94,709	105,548	122,624	107,523
11	76,463	91,569	102,237	113,903	132,351	115,232
12	82,465	98,793	110,362	122,919	142,849	123,494
13	88,938	106,586	119,134	132,649	154,179	132,348
14	95,919	114,994	128,602	143,149	166,408	141,836
15	103,448	124,066	138,823	154,481	179,608	152,005
16	111,568	133,853	149,857	166,709	193,854	162,904
17	120,326	144,412	161,767	179,906	209,230	174,583
18	129,770	155,804	174,625	194,147	225,826	187,100
19	139,957	168,095	188,504	209,515	243,738	200,514
20	150,942	181,355	203,486	226,099	263,071	214,891
21	162,790	195,662	219,658	243,997	283,937	230,297
22	175,569	211,097	237,117	263,311	306,459	246,809
23	189,350	227,749	255,962	284,154	330,766	264,504
24	204,212	245,716	276,306	306,647	357,002	283,468
25	220,242	265,099	298,266	330,921	385,319	303,791
26	237,529	286,012	321,972	357,116	415,882	325,572
27	256,174	308,574	347,562	385,384	448,869	348,914
28	276,282	332,916	375,186	415,890	484,472	373,930
29	297,968	359,179	405,005	448,811	522,900	400,739
30	321,357	387,513	437,195	484,338	564,375	429,470
31	346,581	418,082	471,942	522,677	609,141	460,261
32	373,786	451,063	509,452	564,051	657,457	493,260
33	403,126	486,645	549,942	608,700	709,605	528,625
34	434,769	525,035	593,651	656,884	765,889	566,525
35	468,895	566,453	640,834	708,881	826,638	607,143
36	505,701	611,138	691,766	764,994	892,206	650,672

年度固定现金收入总额市场水平_销售部门



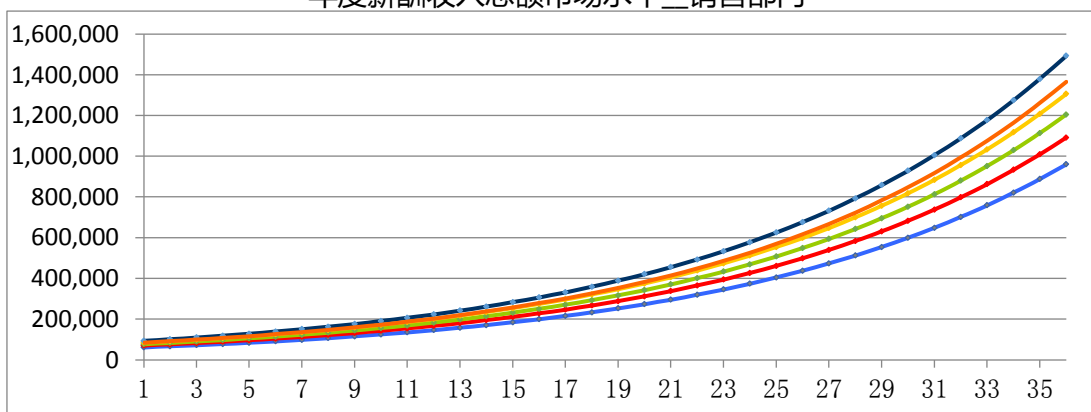
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	销售部门
1	41,250	48,182	53,606	59,070	67,857	64,252
2	44,377	51,890	57,728	63,638	73,112	68,718
3	47,739	55,883	62,167	68,558	78,773	73,493
4	51,357	60,183	66,947	73,859	84,874	78,601
5	55,249	64,815	72,095	79,570	91,446	84,063
6	59,436	69,803	77,639	85,723	98,528	89,906
7	63,940	75,175	83,609	92,351	106,158	96,154
8	68,786	80,960	90,038	99,491	114,378	102,836
9	73,998	87,190	96,962	107,184	123,236	109,983
10	79,606	93,900	104,418	115,472	132,779	117,626
11	85,638	101,126	112,447	124,400	143,061	125,801
12	92,128	108,909	121,093	134,019	154,140	134,544
13	99,110	117,290	130,405	144,382	166,077	143,894
14	106,620	126,316	140,433	155,545	178,937	153,894
15	114,700	136,037	151,231	167,572	192,794	164,589
16	123,392	146,506	162,860	180,529	207,724	176,028
17	132,743	157,781	175,383	194,488	223,810	188,261
18	142,802	169,923	188,869	209,526	241,142	201,345
19	153,624	182,999	203,393	225,727	259,816	215,338
20	165,266	197,082	219,032	243,180	279,936	230,303
21	177,790	212,249	235,875	261,983	301,614	246,308
22	191,263	228,583	254,013	282,240	324,971	263,426
23	205,757	246,174	273,545	304,063	350,136	281,733
24	221,349	265,118	294,579	327,573	377,250	301,313
25	238,123	285,521	317,231	352,902	406,464	322,253
26	256,169	307,494	341,624	380,188	437,941	344,648
27	275,581	331,157	367,894	409,585	471,854	368,600
28	296,465	356,642	396,183	441,254	508,394	394,217
29	318,931	384,087	426,647	475,373	547,764	421,613
30	343,100	413,645	459,454	512,129	590,183	450,914
31	369,101	445,478	494,784	551,727	635,886	482,251
32	397,071	479,760	532,831	594,387	685,128	515,766
33	427,162	516,681	573,803	640,346	738,184	551,610
34	459,532	556,443	617,925	689,858	795,349	589,945
35	494,356	599,264	665,440	743,198	856,940	630,944
36	531,819	645,381	716,610	800,663	923,301	674,793

年度现金收入总额市场水平_销售部门



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	销售部门
1	44,186	51,390	56,803	62,308	70,367	63,180
2	48,027	55,852	61,714	67,715	76,517	68,796
3	52,202	60,701	67,051	73,592	83,205	74,912
4	56,739	65,971	72,848	79,978	90,477	81,571
5	61,672	71,698	79,147	86,918	98,384	88,823
6	67,032	77,922	85,990	94,460	106,983	96,718
7	72,859	84,687	93,425	102,658	116,333	105,316
8	79,192	92,040	101,503	111,566	126,500	114,678
9	86,076	100,030	110,280	121,247	137,556	124,872
10	93,558	108,714	119,815	131,769	149,578	135,973
11	101,690	118,152	130,174	143,204	162,650	148,060
12	110,529	128,410	141,430	155,630	176,866	161,221
13	120,137	139,558	153,658	169,136	192,323	175,553
14	130,580	151,674	166,944	183,813	209,132	191,158
15	141,930	164,841	181,379	199,764	227,409	208,151
16	154,267	179,152	197,062	217,099	247,284	226,655
17	167,677	194,705	214,100	235,938	268,896	246,803
18	182,252	211,609	232,612	256,412	292,397	268,742
19	198,094	229,980	252,725	278,663	317,952	292,632
20	215,313	249,945	274,576	302,845	345,740	318,645
21	234,029	271,645	298,317	329,125	375,956	346,970
22	254,371	295,227	324,111	357,685	408,814	377,814
23	276,482	320,858	352,135	388,724	444,543	411,399
24	300,515	348,713	382,582	422,457	483,395	447,970
25	326,636	378,987	415,661	459,116	525,642	487,791
26	355,029	411,889	451,601	498,957	571,582	531,153
27	385,889	447,647	490,648	542,256	621,537	578,369
28	419,432	486,510	533,071	589,311	675,857	629,782
29	455,890	528,746	579,162	640,450	734,925	685,766
30	495,518	574,650	629,239	696,027	799,156	746,726
31	538,590	624,538	683,645	756,426	869,000	813,105
32	585,406	678,758	742,756	822,067	944,948	885,385
33	636,291	737,684	806,977	893,403	1,027,533	964,091
34	691,600	801,727	876,751	970,931	1,117,337	1,049,792
35	751,716	871,329	952,558	1,055,185	1,214,989	1,143,112
36	817,057	946,974	1,034,920	1,146,752	1,321,176	1,244,727

年度薪酬收入总额市场水平_销售部门



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	销售部门
1	61,462	70,632	77,120	85,294	93,556	84,707
2	66,484	76,379	83,420	92,210	101,262	91,710
3	71,917	82,593	90,236	99,687	109,602	99,292
4	77,793	89,313	97,608	107,770	118,630	107,501
5	84,150	96,580	105,583	116,508	128,401	116,389
6	91,026	104,439	114,209	125,955	138,977	126,011
7	98,464	112,936	123,541	136,168	150,424	136,429
8	106,509	122,125	133,634	147,208	162,814	147,708
9	115,212	132,062	144,552	159,144	176,224	159,919
10	124,626	142,807	156,362	172,048	190,739	173,140
11	134,810	154,426	169,137	185,999	206,449	187,455
12	145,825	166,991	182,956	201,080	223,454	202,952
13	157,740	180,578	197,904	217,384	241,859	219,731
14	170,629	195,271	214,073	235,010	261,780	237,897
15	184,572	211,159	231,563	254,066	283,341	257,565
16	199,653	228,340	250,482	274,666	306,679	278,858
17	215,967	246,918	270,947	296,937	331,939	301,912
18	233,614	267,009	293,084	321,013	359,280	326,873
19	252,703	288,734	317,029	347,042	388,872	353,896
20	273,351	312,226	342,931	375,181	420,902	383,154
21	295,687	337,630	370,948	405,602	455,570	414,831
22	319,847	365,101	401,255	438,489	493,093	449,126
23	345,982	394,807	434,039	474,043	533,707	486,257
24	374,253	426,931	469,500	512,480	577,666	526,457
25	404,833	461,667	507,859	554,033	625,246	569,981
26	437,912	499,231	549,352	598,956	676,745	617,104
27	473,694	539,850	594,235	647,521	732,486	668,122
28	512,400	583,775	642,784	700,023	792,818	723,358
29	554,269	631,273	695,301	756,783	858,119	783,160
30	599,558	682,636	752,108	818,145	928,798	847,906
31	648,549	738,178	813,556	884,483	1,005,300	918,006
32	701,542	798,239	880,024	956,199	1,088,102	993,900
33	758,865	863,187	951,924	1,033,731	1,177,724	1,076,069
34	820,873	933,420	1,029,697	1,117,548	1,274,729	1,165,031
35	887,947	1,009,366	1,113,825	1,208,162	1,379,723	1,261,348
36	960,501	1,091,493	1,204,826	1,306,124	1,493,365	1,365,628

2.3 各职能序列薪酬结构

一， 财务部门薪酬福利市场水平

二， 采购部门薪酬福利市场水平

三， 客户服务部门薪酬福利市场水平

四， 人力资源部门薪酬福利市场水平

五， 市场部门薪酬福利市场水平

六， 物流部门薪酬福利市场水平

七， 销售部门薪酬福利市场水平

八， 信息技术部门薪酬福利市场水平

九， 行政部门薪酬福利市场水平

十， 综合管理部门薪酬福利市场水平

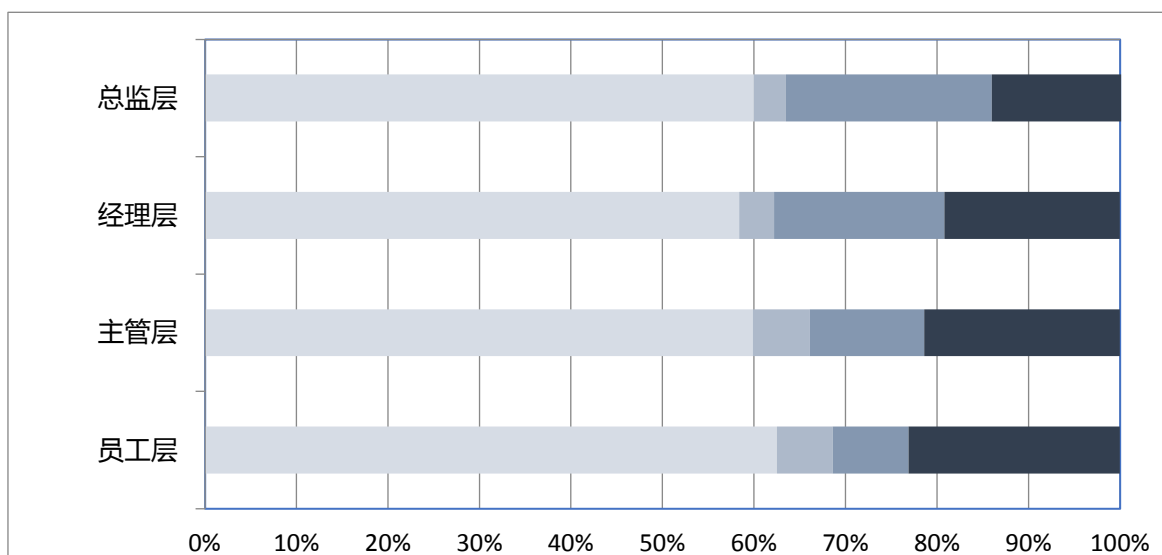
薪酬项目:

年度基本现金收入 年度补贴收入 年度变动收入 年度福利收入

涵盖层级:

总监层 经理层 主管层 一般员工层

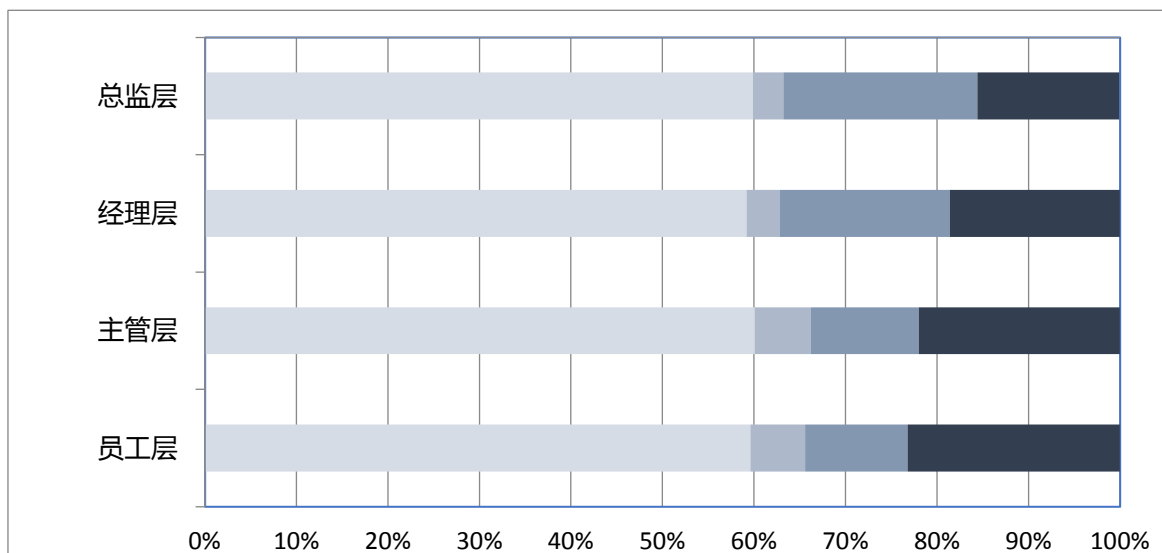
财务部门 各层级薪酬结构



部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
总监层	60.0%	3.5%	22.5%	14.1%
经理层	58.4%	3.8%	18.6%	19.2%
主管层	59.9%	6.2%	12.5%	21.4%
员工层	62.5%	6.1%	8.3%	23.1%

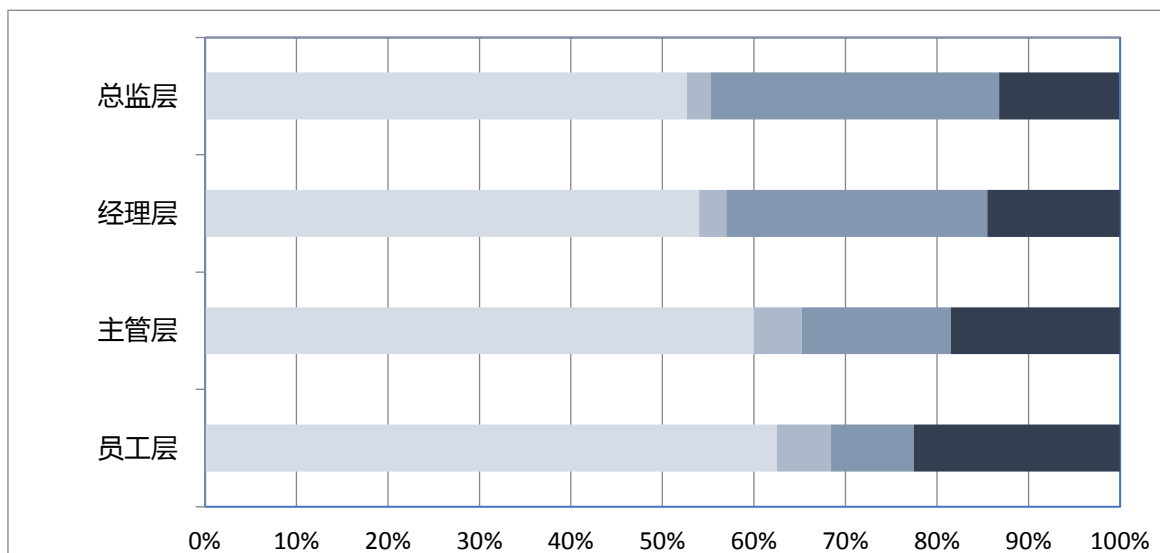
人力资源部门 各层级薪酬结构



部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
总监层	59.9%	3.3%	21.2%	15.5%
经理层	59.2%	3.6%	18.6%	18.6%
主管层	60.1%	6.1%	11.8%	22.0%
员工层	59.6%	6.0%	11.2%	23.2%

销售部门 各层级薪酬结构



部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
总监层	52.7%	2.6%	31.5%	13.1%
经理层	54.0%	3.0%	28.5%	14.5%
主管层	60.0%	5.2%	16.3%	18.5%
员工层	62.5%	5.9%	9.1%	22.5%

2.4 各岗位薪酬福利水平

单个岗位所展现薪酬数据形式(举例):

岗位薪酬水平报告：

岗位编号：**FA011**

岗位名称：**主管会计**

职位等级范围：

12---18

提供样本公司（家）：

16

在岗者样本量（个）：

23

在岗者平均年龄（岁）：

32

在岗者平均工作经验（年）：

6

各薪酬项目: 90分位,75分位,50分位,25分位,10分位,以及平均值

岗位 001**岗位编号： FA002****岗位名称： 财务总监**

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 49

在岗者平均工作经验（年）： 9.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	22,137	26,550	31,903	37,092	41,513	32,089
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	280474	327915	400731	465743	518989	399468
年度交通补贴	2,523	2,836	3,244	3,680	4,165	3,297
年度膳食补贴	2,369	2,683	3,069	3,443	3,860	3,085
年度住房补贴	6,210	6,955	8,289	9,658	10,676	8,347
年度通讯补贴	3,242	3,749	4,287	4,924	5,462	4,342
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	2,990	3,367	3,966	4,701	5,469	4,111
年度补贴收入总额	19,144	21,138	22,817	25,321	27,943	23,185
年度固定现金收入总额	300620	351277	424630	490332	541150	422655
年度绩效收入	34,580	40,934	50,633	69,914	89,790	56,921
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	53,743	63,166	90,801	118,251	138,137	92,740
年度变动收入总额	98,622	112,708	144,218	178,252	209,199	149,663
年度总现金收入总额	461457	509658	560351	639994	699879	572318
年度法定福利	44,390	52,824	64,781	82,692	96,594	68,271
年度补充养老福利	7,757	9,196	10,978	12,448	13,760	10,832
年度补充住房福利	7,218	8,303	10,622	12,609	14,149	10,583
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	395	440	534	615	695	528
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,161	1,293	1,407	1,607	1,742	1,438
年度其他福利	1,330	1,528	1,774	2,248	2,733	1,920
年度福利总额	69,203	78,387	90,869	105,449	122,983	93,577
年度总薪酬	538386	587839	658638	741787	814665	665896

岗位 002**岗位编号： FA003****岗位名称： 财务经理**

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 44

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	14,753	16,475	18,518	21,473	23,856	18,925
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	181687	205686	234571	272522	297022	238632
年度交通补贴	2,457	2,774	3,145	3,603	3,930	3,169
年度膳食补贴	2,246	2,470	2,794	3,172	3,577	2,844
年度住房补贴	3,847	4,738	5,641	6,675	7,222	5,658
年度通讯补贴	1,415	1,676	2,296	2,644	2,824	2,178
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,430	1,557	1,868	2,311	2,699	1,976
年度补贴收入总额	13,291	14,068	15,603	17,565	18,539	15,830
年度固定现金收入总额	196743	222723	249584	288430	313607	254462
年度绩效收入	25,025	28,384	37,350	53,584	61,239	40,925
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	20,529	24,563	32,853	44,963	52,390	35,160
年度变动收入总额	53,215	62,281	74,482	88,303	102,358	76,085
年度总现金收入总额	264692	281554	319695	364200	406116	330549
年度法定福利	36,069	41,662	53,153	62,288	71,202	52,916
年度补充养老福利	6,011	6,899	8,481	10,323	11,189	8,694
年度补充住房福利	6,446	7,393	8,697	10,022	11,491	8,936
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	293	348	422	506	577	432
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	964	1,090	1,242	1,424	1,590	1,275
年度其他福利	1,153	1,386	1,797	2,069	2,428	1,760
年度福利总额	55,834	62,600	73,997	84,715	95,826	74,018
年度总薪酬	318091	353724	401603	450470	496120	404568

岗位 003**岗位编号： FA004 岗位名称： 财务主管**

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 3.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	9,161	9,761	11,158	12,477	14,134	11,451
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	111388	121206	140798	158795	181845	142915
年度交通补贴	1,998	2,227	2,636	3,060	3,350	2,654
年度膳食补贴	1,833	1,963	2,258	2,524	2,894	2,305
年度住房补贴	3,702	4,244	5,158	6,187	7,020	5,257
年度通讯补贴	1,467	1,667	1,957	2,267	2,548	1,996
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,501	1,705	2,007	2,304	2,587	2,006
年度补贴收入总额	11,528	13,022	14,095	15,413	17,012	14,223
年度固定现金收入总额	122545	135149	155460	173328	196723	157139
年度绩效收入	9,399	10,595	12,191	14,001	15,436	12,385
年度加班费总额	4,207	4,660	5,309	6,118	6,866	5,475
年度其他变动收入	7,492	8,561	10,035	11,660	13,281	10,244
年度变动收入总额	23,557	24,744	28,101	31,102	33,168	28,107
年度总现金收入总额	146478	165091	183986	201342	225426	185246
年度法定福利	21,548	29,104	41,927	49,677	56,853	40,222
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,416	6,504	7,552	8,608	9,413	7,479
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	249	285	335	384	446	342
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,003	1,163	1,383	1,567	1,712	1,368
年度其他福利	979	1,248	1,614	1,961	2,225	1,605
年度福利总额	31,730	40,052	52,100	60,348	69,932	51,019
年度总薪酬	190661	207693	232088	263051	289140	236267

岗位 004**岗位编号： FA005 岗位名称： 财务专员**

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,310	6,195	7,124	8,395	9,264	7,301
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	67607	80535	92476	105416	115069	91701
年度交通补贴	1,678	1,960	2,322	2,656	2,999	2,312
年度膳食补贴	1,728	2,001	2,398	2,856	3,224	2,435
年度住房补贴	2,967	3,193	3,635	4,110	4,190	3,606
年度通讯补贴	761	912	1,110	1,281	1,427	1,106
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	841	959	1,107	1,278	1,431	1,119
年度补贴收入总额	8,906	9,394	10,482	11,683	12,400	10,582
年度固定现金收入总额	76809	90117	102540	117207	126377	102284
年度绩效收入	3,703	4,139	4,838	6,155	7,007	5,205
年度加班费总额	2,475	2,788	3,330	4,057	4,665	3,507
年度其他变动收入	2,644	3,109	3,772	4,338	4,730	3,715
年度变动收入总额	9,975	10,798	12,246	13,700	15,554	12,429
年度总现金收入总额	88560	100392	113601	130051	140685	114714
年度法定福利	23,601	26,780	32,208	39,159	46,726	33,841
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,613	4,104	4,869	5,925	6,770	5,107
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	169	206	256	309	348	260
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	716	818	907	1,027	1,152	926
年度其他福利	748	913	1,287	1,600	1,850	1,275
年度福利总额	29,869	33,921	40,994	46,920	55,257	41,412
年度总薪酬	126300	139791	153053	173045	188489	156127

岗位 005**岗位编号：** FA006 **岗位名称：** 财务助理

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 1.6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	4,112	4,608	5,221	5,972	6,516	5,270
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	52227	59514	67802	75806	81870	67098
年度交通补贴	1,512	1,749	2,227	2,632	2,952	2,183
年度膳食补贴	1,497	1,762	2,124	2,464	2,796	2,112
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	844	974	1,154	1,332	1,460	1,158
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	769	891	1,077	1,239	1,358	1,074
年度补贴收入总额	5,259	5,771	6,490	7,286	7,824	6,530
年度固定现金收入总额	57795	66254	74183	82310	89510	73629
年度绩效收入	3,001	3,420	3,996	4,785	5,569	4,146
年度加班费总额	2,593	2,927	3,382	3,931	4,414	3,439
年度其他变动收入	1,536	1,714	2,045	2,433	2,798	2,120
年度变动收入总额	7,776	8,579	9,469	10,531	11,891	9,707
年度总现金收入总额	67101	75076	83160	93082	99926	83336
年度法定福利	14,321	16,871	22,403	25,976	29,311	21,896
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	142	164	190	215	238	188
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	745	840	940	1,060	1,180	955
年度其他福利	750	875	1,065	1,220	1,401	1,067
年度福利总额	16,523	19,458	24,301	28,215	31,572	24,109
年度总薪酬	86469	95214	106029	118449	132180	107446

岗位 006

岗位编号： FA013

岗位名称： 会计经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 44

在岗者平均工作经验（年）： 6.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	15,312	16,921	19,089	21,592	24,397	19,369
年度月薪数	12	12	12	12	13	12
年度基础现金收入总额	189480	205215	229062	260895	294797	236676
年度交通补贴	2,201	2,497	2,917	3,405	3,710	2,963
年度膳食补贴	2,166	2,443	2,789	3,137	3,544	2,843
年度住房补贴	4,006	4,513	5,259	6,059	6,813	5,294
年度通讯补贴	1,598	1,828	2,113	2,455	2,757	2,132
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,431	1,609	1,918	2,328	2,614	1,984
年度补贴收入总额	12,574	13,448	15,107	16,927	17,777	15,220
年度固定现金收入总额	203990	218990	244514	276843	310200	251897
年度绩效收入	24,502	35,552	42,831	50,474	56,981	42,322
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	17,231	21,206	33,110	44,157	50,990	33,442
年度变动收入总额	53,054	58,967	73,201	89,676	98,773	75,764
年度总现金收入总额	272344	287900	322204	360492	378870	327662
年度法定福利	39,354	48,620	61,298	72,724	82,327	60,536
年度补充养老福利	6,141	6,991	8,030	9,602	10,836	8,287
年度补充住房福利	6,726	7,609	8,913	10,243	11,638	8,977
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	258	294	362	460	537	382
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	993	1,125	1,264	1,419	1,600	1,283
年度其他福利	1,136	1,292	1,531	1,841	2,119	1,580
年度福利总额	58,125	68,909	81,393	94,365	106,542	81,048
年度总薪酬	333507	366347	414322	445806	479962	408711

岗位 007**岗位编号： FA014 岗位名称： 会计主管**

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,188	9,246	10,467	12,069	13,803	10,862
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	102552	113104	131177	154135	175686	136548
年度交通补贴	1,816	2,065	2,404	3,018	3,517	2,544
年度膳食补贴	1,914	2,128	2,398	2,736	2,953	2,430
年度住房补贴	4,059	4,461	5,314	6,073	6,940	5,380
年度通讯补贴	1,433	1,619	1,872	2,160	2,516	1,934
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,612	1,813	2,071	2,342	2,607	2,112
年度补贴收入总额	12,217	12,781	14,373	15,848	16,707	14,404
年度固定现金收入总额	115312	128411	146063	168277	190208	150952
年度绩效收入	9,496	10,861	12,773	14,534	16,499	12,846
年度加班费总额	4,025	4,479	5,067	5,744	6,485	5,119
年度其他变动收入	8,317	9,901	11,751	13,311	14,116	11,448
年度变动收入总额	23,939	26,214	29,359	33,096	34,544	29,414
年度总现金收入总额	143305	157360	178742	198635	222479	180367
年度法定福利	25,208	28,495	41,402	52,598	59,681	41,104
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,765	5,343	6,265	7,802	8,889	6,673
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	248	275	332	389	443	337
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	967	1,109	1,300	1,495	1,644	1,296
年度其他福利	1,208	1,386	1,724	2,084	2,293	1,742
年度福利总额	34,542	39,525	49,309	62,770	69,631	51,156
年度总薪酬	187017	203837	228672	254107	285401	231524

岗位 008**岗位编号： FA015 岗位名称： 会计**

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	6,047	6,898	8,090	9,667	10,486	8,247
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	75079	86288	102624	118615	133501	103490
年度交通补贴	1,550	1,766	2,091	2,468	2,781	2,139
年度膳食补贴	2,016	2,228	2,492	2,768	3,129	2,549
年度住房补贴	2,466	2,780	3,048	3,444	3,873	3,138
年度通讯补贴	707	805	931	1,159	1,335	992
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	914	1,026	1,168	1,312	1,462	1,177
年度补贴收入总额	8,185	8,922	9,908	10,982	11,821	9,998
年度固定现金收入总额	84505	96520	111192	129064	144080	113490
年度绩效收入	3,855	4,265	4,932	5,696	6,356	5,075
年度加班费总额	2,479	2,793	3,290	3,983	4,592	3,417
年度其他变动收入	2,500	2,875	3,612	4,178	4,677	3,589
年度变动收入总额	10,040	10,818	11,797	13,111	14,438	12,083
年度总现金收入总额	95652	108625	123604	141982	158882	125574
年度法定福利	18,200	22,262	26,929	33,677	42,215	28,530
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,548	4,025	4,771	5,807	6,543	4,958
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	170	213	254	296	325	253
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	713	812	928	1,066	1,162	936
年度其他福利	890	1,031	1,352	1,682	1,957	1,389
年度福利总额	24,869	28,673	33,871	41,449	51,727	36,071
年度总薪酬	128466	143255	158440	177398	200404	161645

岗位 009**岗位编号： FA016 岗位名称： 出纳**

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 33

在岗者平均工作经验（年）： 1.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	4,981	5,709	6,522	7,408	8,234	6,646
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	60986	73524	83882	95834	102200	82759
年度交通补贴	1,476	1,666	1,916	2,239	2,725	2,007
年度膳食补贴	1,452	1,684	2,049	2,394	2,774	2,089
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	760	879	1,048	1,243	1,410	1,063
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	768	882	1,056	1,209	1,366	1,053
年度补贴收入总额	5,123	5,538	6,097	6,755	7,500	6,215
年度固定现金收入总额	67016	79559	89592	101792	109529	88975
年度绩效收入	3,648	4,206	5,109	5,925	6,533	5,113
年度加班费总额	3,238	3,655	4,142	4,628	5,153	4,182
年度其他变动收入	1,839	2,033	2,307	2,855	3,333	2,469
年度变动收入总额	9,108	10,267	11,536	13,216	14,731	11,767
年度总现金收入总额	79273	89681	99655	113240	123115	100742
年度法定福利	13,317	15,006	19,495	27,641	31,276	21,510
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	128	148	168	191	211	169
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	737	826	925	1,024	1,145	932
年度其他福利	721	860	1,072	1,233	1,381	1,055
年度福利总额	15,489	17,392	21,995	29,784	33,670	23,669
年度总薪酬	98139	112155	126535	137128	149469	124412

岗位 010**岗位编号： FA023****岗位名称：****审计经理**

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 44

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	14,511	16,169	19,003	22,563	26,465	19,647
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	175408	198715	239657	273476	320248	243740
年度交通补贴	2,137	2,315	2,710	3,211	3,692	2,842
年度膳食补贴	2,211	2,389	2,841	3,272	3,698	2,894
年度住房补贴	3,968	4,566	5,349	6,085	6,907	5,370
年度通讯补贴	1,678	1,921	2,249	2,572	2,833	2,231
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,400	1,660	1,951	2,298	2,633	2,004
年度补贴收入总额	12,738	13,753	15,187	16,703	18,225	15,345
年度固定现金收入总额	189706	214174	252999	288500	336910	259086
年度绩效收入	29,777	35,934	46,341	54,019	61,071	46,011
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	18,398	21,664	29,364	41,075	48,098	31,658
年度变动收入总额	61,442	69,644	78,371	87,077	94,020	77,670
年度总现金收入总额	254890	288291	331335	380959	430203	336757
年度法定福利	32,237	38,906	63,685	74,399	81,908	59,221
年度补充养老福利	6,883	7,896	9,094	10,539	11,638	9,112
年度补充住房福利	7,420	8,297	9,538	10,911	12,123	9,632
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	300	326	397	471	532	406
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	981	1,120	1,318	1,501	1,645	1,318
年度其他福利	967	1,239	1,736	1,982	2,235	1,648
年度福利总额	53,767	62,916	82,691	96,155	105,900	81,342
年度总薪酬	327378	361376	418986	452163	512081	418100

岗位 011**岗位编号： FA024****岗位名称：****审计主管**

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,261	9,399	10,519	12,073	13,647	10,786
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	101880	114720	130267	153173	172972	134908
年度交通补贴	1,953	2,234	2,648	3,031	3,543	2,686
年度膳食补贴	1,826	2,058	2,398	2,753	3,118	2,449
年度住房补贴	3,652	4,131	5,022	6,090	6,999	5,153
年度通讯补贴	1,471	1,674	2,054	2,384	2,656	2,036
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,506	1,702	1,951	2,241	2,480	1,976
年度补贴收入总额	11,568	12,601	13,967	15,808	17,805	14,304
年度固定现金收入总额	116085	129377	144824	165366	187220	149213
年度绩效收入	9,707	10,948	12,805	14,683	16,729	12,892
年度加班费总额	4,164	4,909	5,650	6,439	6,990	5,647
年度其他变动收入	7,264	8,534	10,284	12,261	14,164	10,510
年度变动收入总额	24,005	25,587	29,045	32,129	34,462	29,051
年度总现金收入总额	140178	157294	176467	195504	218127	178265
年度法定福利	22,892	27,065	34,326	40,386	51,513	35,808
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,084	5,748	6,611	7,769	8,800	6,783
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	253	282	343	418	481	354
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	962	1,081	1,228	1,389	1,561	1,253
年度其他福利	1,142	1,454	1,948	2,302	2,503	1,854
年度福利总额	32,681	37,359	42,993	51,760	61,347	46,056
年度总薪酬	184229	199319	224401	246267	267386	224322

岗位 012**岗位编号： FA025 岗位名称： 审计专员**

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 2.9

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,656	6,464	7,586	8,784	9,814	7,760
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	73310	83828	95173	110955	123699	97511
年度交通补贴	1,517	1,664	1,954	2,507	2,974	2,108
年度膳食补贴	2,311	2,478	2,749	3,046	3,281	2,764
年度住房补贴	2,373	2,710	3,073	3,522	3,964	3,118
年度通讯补贴	771	900	1,046	1,205	1,312	1,043
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	820	918	1,058	1,217	1,392	1,085
年度补贴收入总额	8,355	9,285	9,971	10,961	12,006	10,122
年度固定现金收入总额	82249	93370	104711	121442	134851	107633
年度绩效收入	3,679	4,265	5,285	6,089	6,936	5,323
年度加班费总额	2,526	2,893	3,370	4,113	4,704	3,493
年度其他变动收入	2,624	3,064	3,756	4,370	4,935	3,689
年度变动收入总额	10,197	11,165	12,455	13,616	14,992	12,507
年度总现金收入总额	93392	106264	118206	133969	148362	120141
年度法定福利	20,372	24,246	30,670	36,652	40,563	30,650
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,616	4,196	5,294	6,093	6,847	5,216
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	153	176	217	263	301	223
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	699	791	917	1,061	1,194	931
年度其他福利	854	1,026	1,499	1,838	2,075	1,470
年度福利总额	28,006	32,023	38,316	44,847	49,388	38,494
年度总薪酬	126211	138995	158604	178386	195015	158636

岗位 013**岗位编号：** HR002 **岗位名称：** 人力资源总监

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 49

在岗者平均工作经验（年）： 10.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	23,117	25,803	30,774	35,896	40,619	31,339
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	287970	313816	381242	452611	515974	390651
年度交通补贴	2,431	2,706	3,218	3,754	4,234	3,314
年度膳食补贴	2,251	2,519	3,045	3,509	3,991	3,062
年度住房补贴	5,606	6,277	6,967	7,938	9,050	7,203
年度通讯补贴	2,773	3,145	3,814	4,603	5,158	3,930
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	2,888	3,424	4,263	5,000	5,641	4,222
年度补贴收入总额	18,010	19,715	21,715	23,510	25,456	21,736
年度固定现金收入总额	306629	335352	402569	470610	540284	412388
年度绩效收入	37,963	47,053	66,914	80,247	91,572	64,332
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	43,881	54,755	68,622	93,019	109,474	73,729
年度变动收入总额	100,818	113,390	135,107	155,692	186,270	138,062
年度总现金收入总额	427212	473911	552742	625861	678398	550451
年度法定福利	49,921	65,625	76,882	87,469	97,333	76,036
年度补充养老福利	7,820	8,722	10,390	11,908	13,283	10,345
年度补充住房福利	7,837	9,006	10,842	12,479	14,045	10,808
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	385	427	497	608	711	521
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,217	1,290	1,465	1,616	1,739	1,461
年度其他福利	1,348	1,690	2,241	2,595	2,899	2,156
年度福利总额	75,143	90,645	103,645	116,159	123,923	101,332
年度总薪酬	519149	583908	653693	730088	779712	651784

岗位 014**岗位编号：** HR003 **岗位名称：** 人力资源经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	14,520	16,462	19,934	23,385	26,259	20,092
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	185123	209544	245955	287925	323595	250568
年度交通补贴	2,553	2,771	3,188	3,594	3,884	3,201
年度膳食补贴	2,242	2,521	2,813	3,235	3,627	2,863
年度住房补贴	3,576	3,960	4,556	5,612	6,797	4,887
年度通讯补贴	1,660	1,845	2,166	2,545	2,832	2,209
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,574	1,735	2,030	2,441	2,782	2,119
年度补贴收入总额	12,479	13,751	15,190	16,546	18,405	15,283
年度固定现金收入总额	199072	223180	259803	303192	341422	265852
年度绩效收入	25,330	30,779	39,415	49,551	58,617	40,680
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	23,052	28,638	38,518	46,146	52,926	38,020
年度变动收入总额	57,091	65,743	77,366	90,516	103,709	78,701
年度总现金收入总额	276244	299413	337430	376452	431181	344554
年度法定福利	36,467	45,124	56,099	66,786	77,506	56,972
年度补充养老福利	6,412	7,662	9,286	10,481	11,241	9,027
年度补充住房福利	7,006	8,114	9,052	10,199	11,508	9,125
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	259	307	408	496	580	411
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	971	1,090	1,301	1,498	1,664	1,315
年度其他福利	1,255	1,425	1,681	2,087	2,252	1,745
年度福利总额	57,067	66,444	78,356	90,174	102,120	78,599
年度总薪酬	341730	369795	419106	467996	508382	423154

岗位 015**岗位编号：** HR004 **岗位名称：** 人力资源主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,715	10,003	11,468	13,120	14,264	11,570
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	111649	126012	141070	161069	180171	144289
年度交通补贴	2,033	2,338	2,822	3,180	3,501	2,789
年度膳食补贴	1,941	2,198	2,462	2,786	3,064	2,491
年度住房补贴	3,959	4,427	5,139	5,822	6,396	5,193
年度通讯补贴	1,459	1,692	1,975	2,279	2,505	1,991
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,356	1,532	1,741	2,053	2,359	1,816
年度补贴收入总额	11,836	12,858	14,181	15,401	16,869	14,284
年度固定现金收入总额	124486	141330	154665	177005	196570	158573
年度绩效收入	9,152	10,161	12,244	14,361	16,424	12,570
年度加班费总额	4,129	4,662	5,388	6,159	6,709	5,424
年度其他变动收入	7,898	9,013	10,715	12,684	14,258	10,861
年度变动收入总额	24,458	25,431	28,595	31,865	33,994	28,857
年度总现金收入总额	149238	167242	184696	208921	229008	187431
年度法定福利	32,105	35,163	41,600	50,421	57,969	43,154
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,624	6,245	6,902	7,667	8,561	6,982
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	271	302	348	410	471	360
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,010	1,112	1,275	1,442	1,641	1,306
年度其他福利	1,065	1,260	1,617	1,921	2,190	1,604
年度福利总额	39,894	44,381	51,928	60,292	68,463	53,411
年度总薪酬	193810	220438	237148	260285	288431	240843

岗位 016**岗位编号：** HR005 **岗位名称：** 人力资源专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 2.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,688	6,411	7,314	8,593	9,751	7,544
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	70977	77385	88488	107385	124606	94010
年度交通补贴	1,719	2,032	2,432	2,940	3,211	2,479
年度膳食补贴	1,786	2,043	2,367	2,801	3,121	2,428
年度住房补贴	2,460	2,811	3,137	3,587	4,086	3,227
年度通讯补贴	830	930	1,061	1,181	1,351	1,067
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	757	886	1,015	1,169	1,288	1,035
年度补贴收入总额	8,708	9,044	10,230	11,362	11,688	10,238
年度固定现金收入总额	80151	87507	99572	117241	134536	104249
年度绩效收入	5,477	6,262	7,643	9,153	10,346	7,751
年度加班费总额	3,654	4,139	5,063	5,999	6,690	5,072
年度其他变动收入	3,575	4,231	5,251	6,202	6,880	5,222
年度变动收入总额	13,925	15,605	17,659	20,218	22,729	18,048
年度总现金收入总额	95808	105725	119510	136104	153199	122298
年度法定福利	17,662	21,225	28,034	37,179	43,820	29,564
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,021	4,621	5,358	6,282	7,191	5,492
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	155	182	232	278	342	237
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	737	877	996	1,136	1,255	1,003
年度其他福利	871	1,125	1,380	1,628	1,868	1,387
年度福利总额	25,508	29,624	35,581	46,123	53,135	37,687
年度总薪酬	129546	139531	157044	177273	199666	159986

岗位 017**岗位编号：** HR006 **岗位名称：** 人力资源助理

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 1.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	4,128	4,601	5,196	5,930	6,635	5,268
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	49706	56637	64011	74227	81391	65901
年度交通补贴	1,451	1,629	1,950	2,366	2,706	2,019
年度膳食补贴	1,425	1,628	1,921	2,364	2,675	2,007
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	713	786	905	1,101	1,260	962
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	875	975	1,107	1,254	1,387	1,113
年度补贴收入总额	4,910	5,407	6,104	6,730	7,312	6,104
年度固定现金收入总额	55559	63189	70300	80788	87986	72006
年度绩效收入	4,169	4,599	5,245	5,930	6,756	5,283
年度加班费总额	3,419	3,894	4,406	5,281	6,144	4,613
年度其他变动收入	2,037	2,341	2,786	3,384	3,885	2,921
年度变动收入总额	10,549	11,340	12,652	14,137	15,192	12,818
年度总现金收入总额	68210	74249	83612	93952	102460	84825
年度法定福利	14,726	17,516	23,012	27,338	29,224	22,634
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	123	138	165	198	228	168
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	738	818	933	1,046	1,178	941
年度其他福利	716	854	1,037	1,216	1,398	1,051
年度福利总额	16,720	19,810	24,961	29,655	31,931	24,798
年度总薪酬	86629	96442	108684	121331	133145	109624

岗位 018

岗位编号： HR014

岗位名称：

招聘主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	7,939	9,639	11,360	13,053	14,476	11,214
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	101307	118425	140838	162273	178398	141071
年度交通补贴	2,128	2,370	2,736	3,072	3,456	2,751
年度膳食补贴	2,003	2,272	2,581	2,932	3,245	2,596
年度住房补贴	4,071	4,627	5,370	6,091	6,862	5,428
年度通讯补贴	1,512	1,685	1,977	2,238	2,641	2,011
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,394	1,483	1,766	2,202	2,526	1,863
年度补贴收入总额	12,169	13,137	14,689	15,840	17,164	14,653
年度固定现金收入总额	114371	134013	154739	177410	195393	155725
年度绩效收入	8,398	9,627	11,346	13,305	14,909	11,516
年度加班费总额	4,162	4,619	5,201	5,898	6,680	5,345
年度其他变动收入	7,646	9,233	11,187	12,954	14,316	11,107
年度变动收入总额	22,236	24,594	27,732	31,247	33,882	27,970
年度总现金收入总额	141672	160949	181196	207277	230032	183696
年度法定福利	22,934	29,508	40,695	48,577	55,619	39,953
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,979	5,692	7,232	8,704	9,408	7,310
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	263	304	359	416	444	356
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,003	1,107	1,273	1,447	1,642	1,293
年度其他福利	1,078	1,439	1,662	1,985	2,294	1,684
年度福利总额	32,750	40,934	49,831	59,595	66,741	50,599
年度总薪酬	185132	209778	232205	253317	285780	234296

岗位 019**岗位编号： HR015****岗位名称：****招聘专员**

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 2.6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,734	6,589	8,197	10,026	11,221	8,340
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	72221	82565	105113	126701	141083	105913
年度交通补贴	1,521	1,799	2,185	2,675	3,063	2,260
年度膳食补贴	1,883	2,096	2,442	2,795	3,159	2,507
年度住房补贴	2,431	2,807	3,312	3,791	4,135	3,303
年度通讯补贴	793	903	1,069	1,210	1,363	1,063
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	750	876	1,008	1,175	1,327	1,026
年度补贴收入总额	8,459	9,172	10,057	11,098	11,964	10,163
年度固定现金收入总额	81864	93644	114705	137638	152159	116077
年度绩效收入	6,288	7,274	8,665	9,972	11,079	8,736
年度加班费总额	3,839	4,440	5,366	6,153	6,933	5,367
年度其他变动收入	4,593	5,411	6,166	7,032	7,665	6,128
年度变动收入总额	16,170	18,224	19,900	22,210	24,659	20,234
年度总现金收入总额	99047	113704	135132	158675	176914	136311
年度法定福利	18,333	24,740	33,075	41,172	46,719	32,939
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,780	4,054	4,808	5,714	6,544	4,990
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	126	145	186	286	324	212
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	684	752	852	977	1,072	866
年度其他福利	851	1,079	1,395	1,679	1,874	1,375
年度福利总额	26,277	31,363	40,233	48,008	54,254	40,386
年度总薪酬	133929	153143	173199	201462	219775	176698

岗位 020

岗位编号：	HR024	岗位名称：	培训主管
职位等级范围：	12至18		
提供样本公司（家）：	54		
在岗者样本量（个）：	54		
在岗者平均年龄（岁）：	40		
在岗者平均工作经验（年）：	4.6		

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,949	10,295	11,561	13,331	14,720	11,774
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	108400	128619	148798	172858	190067	149515
年度交通补贴	2,116	2,499	2,926	3,335	3,680	2,920
年度膳食补贴	1,751	1,979	2,357	2,831	3,207	2,435
年度住房补贴	3,855	4,532	5,403	6,180	6,965	5,378
年度通讯补贴	1,437	1,615	1,911	2,280	2,596	1,965
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,478	1,748	2,011	2,307	2,604	2,033
年度补贴收入总额	12,270	13,312	14,653	16,178	17,501	14,735
年度固定现金收入总额	122973	145481	161853	188133	206594	164251
年度绩效收入	8,862	10,189	11,828	13,787	15,086	11,936
年度加班费总额	4,468	4,816	5,509	6,217	6,884	5,575
年度其他变动收入	6,877	7,860	9,403	11,884	13,975	10,076
年度变动收入总额	21,607	24,355	27,606	31,188	33,390	27,589
年度总现金收入总额	146058	169959	185889	215944	236342	191841
年度法定福利	25,964	31,530	38,602	47,537	52,403	39,307
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,944	5,830	7,090	8,431	9,394	7,158
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	235	270	319	390	455	332
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	960	1,059	1,226	1,411	1,604	1,245
年度其他福利	1,123	1,337	1,658	1,949	2,291	1,672
年度福利总额	35,678	42,432	49,097	57,247	63,376	49,717
年度总薪酬	199567	216201	238169	268605	286191	241559

岗位 021**岗位编号：** HR025 **岗位名称：** 培训专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,595	6,611	8,282	9,607	10,287	8,072
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	69676	81922	101870	118272	127418	100317
年度交通补贴	1,672	1,915	2,298	2,627	2,943	2,284
年度膳食补贴	1,817	2,127	2,509	2,876	3,190	2,539
年度住房补贴	2,485	2,799	3,201	3,636	4,047	3,247
年度通讯补贴	803	919	1,120	1,315	1,455	1,121
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	758	853	970	1,136	1,321	1,008
年度补贴收入总额	8,667	9,085	10,088	11,358	11,788	10,203
年度固定现金收入总额	79095	93572	111655	127648	138653	110521
年度绩效收入	5,829	6,638	7,632	8,644	9,631	7,716
年度加班费总额	3,862	4,417	4,989	5,688	6,367	5,066
年度其他变动收入	3,547	4,216	4,968	5,654	6,351	4,986
年度变动收入总额	14,851	15,681	17,654	19,449	20,534	17,769
年度总现金收入总额	96220	112496	127559	145931	158320	128291
年度法定福利	19,654	22,446	27,234	35,570	41,427	29,260
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,397	5,056	5,754	6,654	7,144	5,791
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	123	143	184	283	325	211
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	750	832	937	1,062	1,191	950
年度其他福利	870	1,040	1,365	1,769	2,047	1,415
年度福利总额	28,184	29,806	35,827	43,695	50,271	37,631
年度总薪酬	126818	145264	167827	188536	206017	165924

岗位 022**岗位编号：** HR034 **岗位名称：** 薪酬绩效主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,545	9,351	10,691	12,220	14,042	10,898
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	106988	117809	133714	151044	170345	136112
年度交通补贴	2,001	2,365	2,809	3,178	3,455	2,759
年度膳食补贴	1,951	2,170	2,506	2,787	3,099	2,479
年度住房补贴	3,817	4,450	5,419	6,475	7,051	5,542
年度通讯补贴	1,465	1,672	1,936	2,218	2,507	1,976
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,456	1,704	1,951	2,291	2,540	1,983
年度补贴收入总额	12,310	13,202	14,502	16,171	17,385	14,744
年度固定现金收入总额	119735	130315	147962	165159	186670	150857
年度绩效收入	8,539	9,606	11,405	14,440	16,598	12,121
年度加班费总额	4,019	4,712	5,409	6,224	6,849	5,446
年度其他变动收入	7,470	8,443	9,787	11,279	12,696	10,001
年度变动收入总额	22,017	24,282	27,139	30,358	34,139	27,569
年度总现金收入总额	143732	158988	179666	193034	213930	178428
年度法定福利	28,320	35,075	44,351	52,910	61,957	44,941
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,887	5,558	6,444	7,833	8,825	6,733
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	263	300	362	431	487	365
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	906	1,037	1,177	1,370	1,599	1,221
年度其他福利	993	1,095	1,367	1,978	2,239	1,537
年度福利总额	38,182	45,018	55,419	63,211	71,112	54,801
年度总薪酬	189147	207356	229564	256655	279427	233230

岗位 023

岗位编号： HR035 岗位名称： 薪酬绩效专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 2.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	6,290	6,979	8,064	9,008	10,271	8,199
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	75809	85593	98694	113053	128394	101146
年度交通补贴	1,607	1,812	2,126	2,545	2,908	2,199
年度膳食补贴	1,997	2,213	2,549	2,913	3,249	2,540
年度住房补贴	2,511	2,812	3,239	3,668	4,074	3,232
年度通讯补贴	722	866	1,101	1,276	1,417	1,083
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	806	938	1,095	1,246	1,385	1,098
年度补贴收入总额	8,541	9,034	10,176	11,250	11,765	10,157
年度固定现金收入总额	84952	96668	109236	122725	140358	111304
年度绩效收入	6,418	7,163	8,202	9,365	10,627	8,463
年度加班费总额	3,920	4,380	5,147	6,092	6,999	5,248
年度其他变动收入	3,838	4,523	5,271	6,349	7,299	5,462
年度变动收入总额	15,677	17,191	18,867	20,749	23,189	19,175
年度总现金收入总额	102933	114706	129671	142273	160295	130479
年度法定福利	22,216	26,219	33,097	39,317	45,649	33,541
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,741	4,484	5,174	6,027	6,465	5,158
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	134	156	227	287	341	230
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	735	831	950	1,081	1,158	944
年度其他福利	858	1,007	1,286	1,718	2,086	1,386
年度福利总额	29,042	33,959	41,268	47,441	54,660	41,263
年度总薪酬	134118	150928	171277	193711	212884	171743

岗位 024**岗位编号： MS002****岗位名称： 销售总监**

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 49

在岗者平均工作经验（年）： 9.5

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	25,647	29,082	35,187	41,086	46,315	35,948
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	324386	367227	425815	514247	591037	446908
年度交通补贴	2,154	2,433	2,766	3,431	4,059	2,952
年度膳食补贴	2,232	2,542	3,048	3,601	4,031	3,052
年度住房补贴	6,058	6,969	8,299	9,519	10,360	8,209
年度通讯补贴	2,793	3,130	3,709	4,654	5,332	3,882
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	3,169	3,621	4,303	4,876	5,595	4,313
年度补贴收入总额	18,771	20,045	22,351	24,787	26,075	22,412
年度固定现金收入总额	343743	390586	447588	534490	614462	469320
年度绩效收入	70,045	87,198	120,509	154,196	174,583	121,111
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	82,011	100,221	142,339	180,093	220,596	145,975
年度变动收入总额	184,631	212,884	261,036	325,311	367,056	267,087
年度总现金收入总额	570473	642315	729569	832269	906617	736408
年度法定福利	44,195	50,389	66,927	78,655	89,259	66,307
年度补充养老福利	7,825	9,185	10,991	12,924	13,950	11,013
年度补充住房福利	7,315	8,301	9,994	11,829	13,326	10,153
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	15,089	16,750	19,411	21,865	23,153	19,295
年度商业保险福利	392	448	530	605	690	535
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,204	1,318	1,470	1,622	1,770	1,478
年度其他福利	1,381	1,557	1,983	2,543	2,869	2,068
年度福利总额	85,442	96,373	109,406	124,764	139,240	110,854
年度总薪酬	673291	754397	833959	934535	1040912	847263

岗位 025**岗位编号： MS003****岗位名称： 销售经理**

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 44

在岗者平均工作经验（年）： 6.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	17,190	18,981	22,674	26,133	29,434	22,556
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	207115	234084	282180	328426	376412	282323
年度交通补贴	2,296	2,593	2,979	3,381	3,691	3,006
年度膳食补贴	2,364	2,592	3,005	3,361	3,809	3,044
年度住房补贴	3,876	4,488	5,389	6,222	6,649	5,328
年度通讯补贴	1,649	1,878	2,124	2,426	2,696	2,152
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,461	1,678	1,975	2,377	2,774	2,064
年度补贴收入总额	12,944	13,952	15,349	16,908	18,496	15,598
年度固定现金收入总额	221894	250745	299809	347457	394376	297922
年度绩效收入	50,909	61,625	98,559	116,429	128,283	92,281
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	34,355	53,140	68,150	89,516	103,055	70,682
年度变动收入总额	106,698	127,068	164,267	194,059	217,362	162,964
年度总现金收入总额	366028	400847	453551	510683	565520	460887
年度法定福利	38,062	43,473	52,903	64,024	74,764	54,773
年度补充养老福利	7,159	8,119	8,959	10,340	11,496	9,263
年度补充住房福利	6,337	7,172	8,544	10,046	11,355	8,806
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	293	395	479	543	602	458
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	981	1,119	1,265	1,461	1,626	1,300
年度其他福利	1,142	1,440	1,827	2,156	2,402	1,770
年度福利总额	59,686	65,790	74,899	85,442	96,701	76,375
年度总薪酬	438343	476646	533764	598079	639321	537263

岗位 026**岗位编号： MS004****岗位名称： 销售主管**

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	10,086	11,306	12,938	14,577	16,320	12,988
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	124283	138639	157068	180729	204270	162261
年度交通补贴	2,008	2,306	2,649	3,040	3,392	2,643
年度膳食补贴	1,866	2,049	2,387	2,738	3,175	2,474
年度住房补贴	3,380	3,801	4,406	5,297	6,370	4,708
年度通讯补贴	1,498	1,711	2,005	2,311	2,589	2,027
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,583	1,813	2,053	2,354	2,540	2,053
年度补贴收入总额	11,491	12,651	13,696	15,142	16,459	13,909
年度固定现金收入总额	138523	154549	171882	195711	219754	176170
年度绩效收入	18,037	20,330	23,137	27,117	30,955	24,055
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	15,753	18,560	21,762	25,243	27,843	21,775
年度变动收入总额	36,213	39,911	45,057	51,489	56,486	45,831
年度总现金收入总额	178072	194501	218077	247628	272375	222003
年度法定福利	22,931	26,360	35,744	52,584	60,681	39,775
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,376	6,029	6,838	7,801	8,873	7,004
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	270	324	390	441	482	381
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,040	1,180	1,347	1,527	1,662	1,344
年度其他福利	1,167	1,352	1,637	1,957	2,229	1,665
年度福利总额	31,882	36,652	46,330	61,582	71,145	50,173
年度总薪酬	212039	240117	269217	304236	330039	272176

岗位 027

岗位编号： MS005

岗位名称： 销售代表

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 3.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	6,960	7,504	8,628	9,660	10,972	8,868
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	87769	97098	109389	123031	139066	110922
年度交通补贴	1,771	2,091	2,432	2,778	3,085	2,450
年度膳食补贴	1,808	2,056	2,351	2,726	3,051	2,429
年度住房补贴	2,611	2,885	3,270	3,655	4,136	3,309
年度通讯补贴	747	870	1,033	1,204	1,353	1,052
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	791	856	983	1,164	1,314	1,024
年度补贴收入总额	8,661	9,110	10,256	11,284	11,799	10,268
年度固定现金收入总额	97016	105880	119221	132976	149858	121190
年度绩效收入	5,536	6,688	9,840	14,465	18,595	10,978
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	3,972	4,960	6,595	11,058	12,865	7,743
年度变动收入总额	9,981	11,514	16,931	25,441	30,072	18,722
年度总现金收入总额	110360	122873	140062	154310	169644	139913
年度法定福利	18,163	21,228	31,782	37,997	42,576	30,657
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,048	4,830	5,750	6,617	7,364	5,691
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	150	176	229	275	315	229
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	798	892	989	1,125	1,206	995
年度其他福利	823	986	1,248	1,537	1,833	1,288
年度福利总额	25,659	29,570	38,885	46,977	51,480	38,864
年度总薪酬	141019	159159	177277	197372	216359	178779

岗位 028**岗位编号：** MS006 **岗位名称：** 初级销售代表

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 1.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,141	5,768	6,427	7,202	8,129	6,515
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	61688	69753	80082	90750	102549	80821
年度交通补贴	1,437	1,720	2,270	2,607	2,817	2,187
年度膳食补贴	1,653	1,834	2,048	2,330	2,614	2,094
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	675	818	990	1,179	1,365	1,015
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	800	887	1,043	1,209	1,392	1,067
年度补贴收入总额	5,146	5,663	6,316	7,039	7,752	6,366
年度固定现金收入总额	67810	76381	86868	97651	108507	87188
年度绩效收入	4,297	4,918	5,887	6,878	7,809	5,971
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	2,103	2,605	3,136	3,602	4,061	3,064
年度变动收入总额	7,289	8,045	9,007	10,160	10,719	9,036
年度总现金收入总额	75905	82986	95257	107192	118609	96225
年度法定福利	16,965	19,685	24,208	28,180	31,719	23,948
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	124	136	156	177	200	158
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	795	842	972	1,078	1,166	975
年度其他福利	616	743	975	1,208	1,395	991
年度福利总额	18,853	21,998	26,236	30,637	34,286	26,075
年度总薪酬	100345	107990	119462	133281	148511	122301

岗位 029**岗位编号： MS013 岗位名称： 区域销售经理**

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	15,327	17,307	19,991	22,817	24,441	19,924
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	192096	217614	245514	275542	303226	248186
年度交通补贴	2,276	2,640	3,120	3,602	4,005	3,137
年度膳食补贴	2,272	2,609	3,073	3,518	3,830	3,063
年度住房补贴	4,450	4,950	5,612	6,372	6,974	5,721
年度通讯补贴	1,430	1,640	2,030	2,431	2,779	2,063
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,503	1,708	1,968	2,347	2,739	2,060
年度补贴收入总额	13,211	14,382	15,786	17,653	19,443	16,048
年度固定现金收入总额	206968	234294	259567	291319	320520	264235
年度绩效收入	34,952	41,763	63,125	82,481	93,173	63,236
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	27,753	32,612	40,343	70,936	87,399	50,417
年度变动收入总额	66,679	83,206	110,127	137,786	168,638	113,654
年度总现金收入总额	302842	336353	379510	427194	456845	377890
年度法定福利	35,773	42,387	56,067	66,570	75,408	56,012
年度补充养老福利	6,259	7,405	8,594	9,977	11,202	8,689
年度补充住房福利	6,144	7,073	8,288	9,660	10,961	8,508
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	273	322	391	472	578	404
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,117	1,280	1,430	1,578	1,694	1,415
年度其他福利	1,058	1,242	1,603	1,998	2,258	1,628
年度福利总额	52,916	63,922	76,940	89,237	97,292	76,661
年度总薪酬	359914	397633	450662	511236	537527	454552

岗位 030**岗位编号：** MS014 **岗位名称：** 区域销售主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 39

在岗者平均工作经验（年）： 4.9

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	8,731	9,576	10,634	11,852	12,816	10,700
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	106055	116376	130228	146135	161557	132550
年度交通补贴	1,935	2,183	2,483	2,875	3,302	2,557
年度膳食补贴	2,125	2,414	2,677	3,016	3,332	2,715
年度住房补贴	3,746	4,296	5,023	5,932	6,682	5,125
年度通讯补贴	1,464	1,652	1,914	2,280	2,511	1,960
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,520	1,714	1,996	2,286	2,548	2,021
年度补贴收入总额	11,972	12,936	14,231	15,837	16,915	14,382
年度固定现金收入总额	120230	130849	144236	161231	176923	146933
年度绩效收入	13,873	15,747	19,573	23,206	26,654	19,977
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	12,420	14,787	18,066	20,819	23,053	18,031
年度变动收入总额	31,217	33,737	38,439	42,958	44,749	38,009
年度总现金收入总额	151919	166478	185639	200470	219673	184943
年度法定福利	27,078	32,414	38,471	48,471	59,377	40,855
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,516	6,565	7,604	8,688	9,288	7,492
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	264	307	377	441	477	372
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	962	1,078	1,248	1,430	1,640	1,276
年度其他福利	1,281	1,490	1,755	2,012	2,269	1,761
年度福利总额	37,572	43,813	50,375	58,235	69,790	51,760
年度总薪酬	196954	211485	231192	257620	278161	236704

岗位 031**岗位编号：** MS015 **岗位名称：** 区域销售代表

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	5,564	6,453	7,796	8,978	9,771	7,719
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	67637	79722	96869	111478	124257	96527
年度交通补贴	1,647	1,954	2,369	2,787	3,162	2,391
年度膳食补贴	1,901	2,232	2,572	2,997	3,193	2,581
年度住房补贴	2,490	2,819	3,230	3,694	4,081	3,274
年度通讯补贴	834	979	1,114	1,252	1,371	1,110
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	733	873	1,073	1,284	1,401	1,083
年度补贴收入总额	8,762	9,270	10,411	11,607	12,154	10,443
年度固定现金收入总额	76558	89638	105183	120665	135327	106971
年度绩效收入	4,649	5,564	7,325	10,253	13,962	8,309
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	2,983	3,870	5,023	7,989	9,578	5,881
年度变动收入总额	8,289	9,450	12,255	17,587	22,698	14,191
年度总现金收入总额	89238	102393	121443	139822	151558	121164
年度法定福利	19,657	24,293	29,392	37,121	43,027	30,625
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,990	4,555	5,440	6,204	6,953	5,451
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	137	158	206	255	302	214
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	790	899	989	1,123	1,223	998
年度其他福利	883	1,024	1,286	1,712	1,972	1,372
年度福利总额	27,876	32,244	38,441	45,316	52,613	38,665
年度总薪酬	119542	138455	157907	180698	197381	159829

岗位 032

岗位编号： MS023 岗位名称： 渠道销售经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 5.9

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	17,257	19,589	22,434	26,376	29,280	22,977
年度月薪数	12	12	12	13	13	12
年度基础现金收入总额	207078	238134	277853	328348	372529	284712
年度交通补贴	2,172	2,465	2,955	3,481	3,933	2,988
年度膳食补贴	2,156	2,509	2,858	3,390	3,616	2,913
年度住房补贴	3,578	4,082	4,659	5,588	6,516	4,918
年度通讯补贴	1,488	1,655	1,901	2,189	2,513	1,959
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,619	1,795	2,092	2,403	2,780	2,142
年度补贴收入总额	12,246	13,372	14,722	16,290	18,041	14,925
年度固定现金收入总额	221086	254223	292193	343785	389152	299638
年度绩效收入	54,523	65,257	88,253	109,069	123,270	88,100
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	35,418	40,674	58,526	81,267	97,258	62,379
年度变动收入总额	102,091	118,831	143,545	176,432	206,127	150,481
年度总现金收入总额	349114	392418	451315	510214	574769	450119
年度法定福利	33,686	38,211	45,931	57,477	66,276	48,557
年度补充养老福利	6,186	7,063	8,924	10,383	11,769	8,910
年度补充住房福利	6,273	7,175	8,703	10,050	11,289	8,689
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	308	358	433	505	566	436
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,011	1,160	1,315	1,512	1,622	1,326
年度其他福利	1,097	1,292	1,680	1,998	2,275	1,651
年度福利总额	53,677	59,069	67,158	76,858	88,441	69,573
年度总薪酬	405453	452635	518175	582583	648454	519693

岗位 033**岗位编号：** MS024 **岗位名称：** 渠道销售主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	11,389	12,717	14,239	15,724	16,958	14,172
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	137530	155955	177418	199634	212995	177246
年度交通补贴	1,908	2,107	2,382	2,743	3,063	2,474
年度膳食补贴	1,817	2,071	2,462	2,814	3,038	2,450
年度住房补贴	3,650	4,151	4,790	6,019	6,883	5,084
年度通讯补贴	1,491	1,703	2,008	2,297	2,556	1,998
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,555	1,767	2,001	2,290	2,578	2,055
年度补贴收入总额	11,505	12,614	14,117	15,393	16,411	14,065
年度固定现金收入总额	150842	167732	190867	215971	228898	191311
年度绩效收入	20,402	23,398	27,100	30,920	34,745	27,138
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	17,080	18,734	21,642	24,085	26,829	21,770
年度变动收入总额	38,966	43,211	49,149	55,099	58,291	48,910
年度总现金收入总额	202423	214266	240116	268765	280489	240222
年度法定福利	25,114	28,991	34,938	48,445	58,179	38,944
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,488	6,243	7,130	8,530	9,347	7,428
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	249	285	366	435	489	362
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	934	1,027	1,172	1,327	1,560	1,196
年度其他福利	1,092	1,373	1,727	2,012	2,294	1,696
年度福利总额	34,276	39,094	46,480	59,468	69,284	49,631
年度总薪酬	239463	261900	285841	316089	336244	289854

岗位 034**岗位编号： MS033 岗位名称： 大客户销售经理**

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	17,137	19,594	22,689	26,404	29,703	23,045
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	213467	242072	282488	335645	381767	292342
年度交通补贴	2,237	2,536	2,978	3,431	3,852	3,016
年度膳食补贴	2,285	2,542	2,914	3,349	3,709	2,924
年度住房补贴	3,947	4,432	5,339	6,154	6,970	5,283
年度通讯补贴	1,583	1,802	2,038	2,320	2,619	2,082
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,511	1,748	2,181	2,562	2,740	2,152
年度补贴收入总额	13,098	13,925	15,224	17,034	17,969	15,462
年度固定现金收入总额	228566	256693	296420	349668	399253	307805
年度绩效收入	51,790	60,553	83,856	106,188	120,065	84,364
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	35,962	44,846	75,767	97,474	111,304	73,399
年度变动收入总额	94,442	111,640	163,714	197,581	223,326	157,764
年度总现金收入总额	345290	392397	456360	516694	606620	465570
年度法定福利	36,383	41,439	52,556	67,169	78,165	54,674
年度补充养老福利	6,096	7,024	8,511	9,820	11,092	8,553
年度补充住房福利	6,178	6,925	8,053	9,423	10,988	8,244
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	273	302	364	441	517	380
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	1,035	1,159	1,367	1,536	1,635	1,349
年度其他福利	964	1,078	1,291	1,744	2,027	1,411
年度福利总额	54,701	62,270	70,794	86,952	99,819	74,615
年度总薪酬	421586	472477	532396	600685	680026	540186

岗位 035**岗位编号：** MS034 **岗位名称：** 大客户销售主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

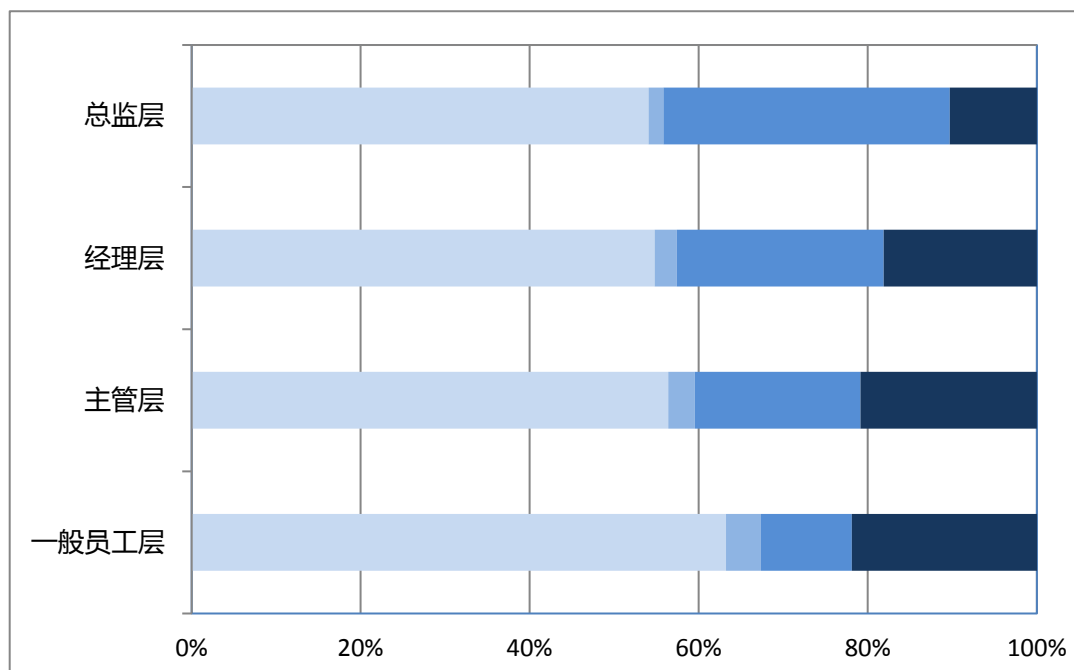
在岗者平均工作经验（年）： 4.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值
基础月薪	11,267	12,890	14,331	16,370	17,924	14,400
年度月薪数	12	12	13	13	13	12
年度基础现金收入总额	140959	158079	179152	204285	224068	181352
年度交通补贴	1,986	2,272	2,752	3,224	3,534	2,768
年度膳食补贴	1,642	1,793	2,027	2,231	2,710	2,114
年度住房补贴	3,898	4,575	5,347	6,155	6,829	5,386
年度通讯补贴	1,447	1,569	1,847	2,160	2,529	1,899
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,430	1,624	1,967	2,310	2,584	1,996
年度补贴收入总额	11,822	12,743	14,005	15,551	16,878	14,167
年度固定现金收入总额	153777	172207	191493	217523	240066	195520
年度绩效收入	20,446	21,720	25,128	28,028	32,661	25,895
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0
年度其他变动收入	15,165	16,305	18,438	20,857	24,508	19,374
年度变动收入总额	36,043	39,375	44,460	49,715	55,960	45,270
年度总现金收入总额	199263	213928	240011	271395	286357	240792
年度法定福利	23,316	27,707	39,536	48,823	56,573	39,184
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,834	6,770	7,775	8,802	9,507	7,776
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	264	294	344	397	458	351
年度自助福利	0	0	0	0	0	0
年度人事外包	969	1,089	1,237	1,401	1,572	1,254
年度其他福利	1,012	1,185	1,508	1,833	2,072	1,532
年度福利总额	32,683	39,238	50,538	59,940	67,735	50,101
年度总薪酬	243947	259080	291794	318292	343473	290893

第三部分 本公司薪酬福利市场分析

3.1 公司薪酬福利水平分析

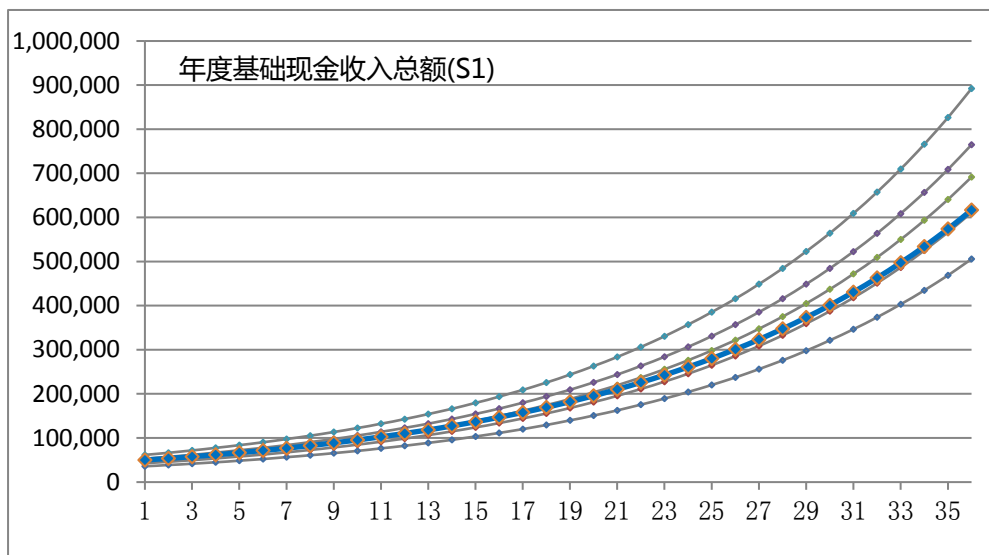
A, 贵公司薪酬结构



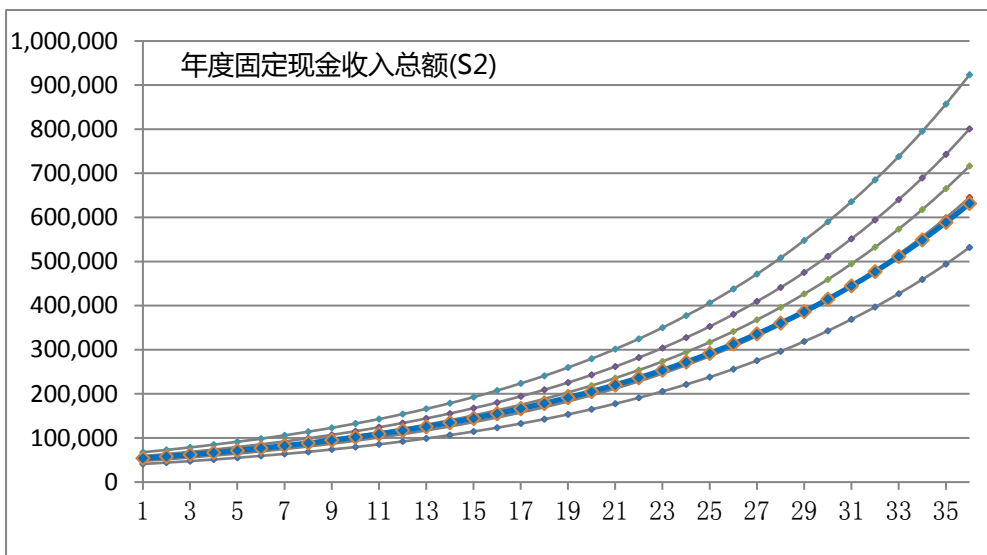
部门各层级薪酬结构对比分析

所属层级	年度基本现金收入	年度补贴收入	年度变动收入	年度福利收入
总监层	54.07%	1.75%	33.89%	10.29%
经理层	54.78%	2.61%	24.50%	18.11%
主管层	56.40%	3.14%	19.60%	20.86%
一般员工层	63.23%	4.13%	10.75%	21.90%

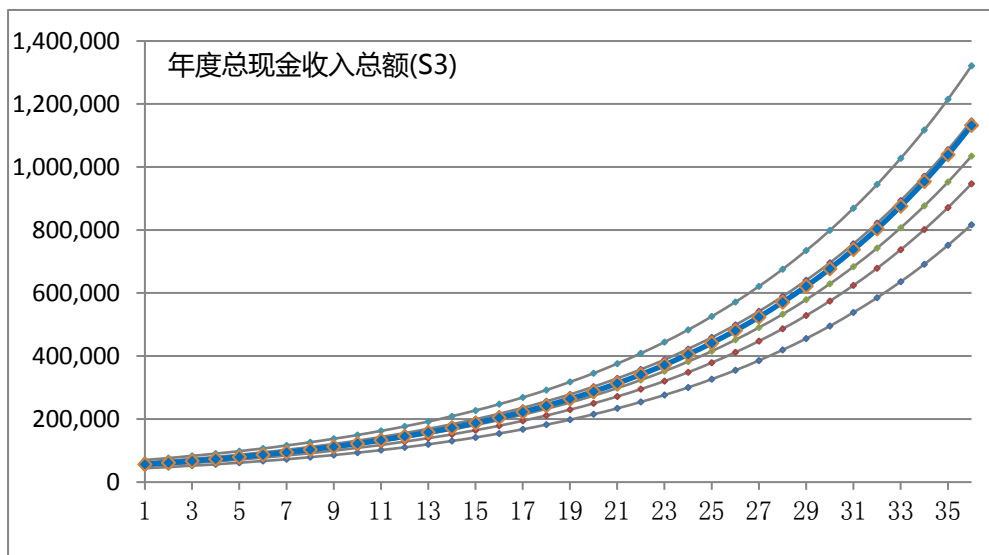
B, 贵公司薪酬水平对比分析



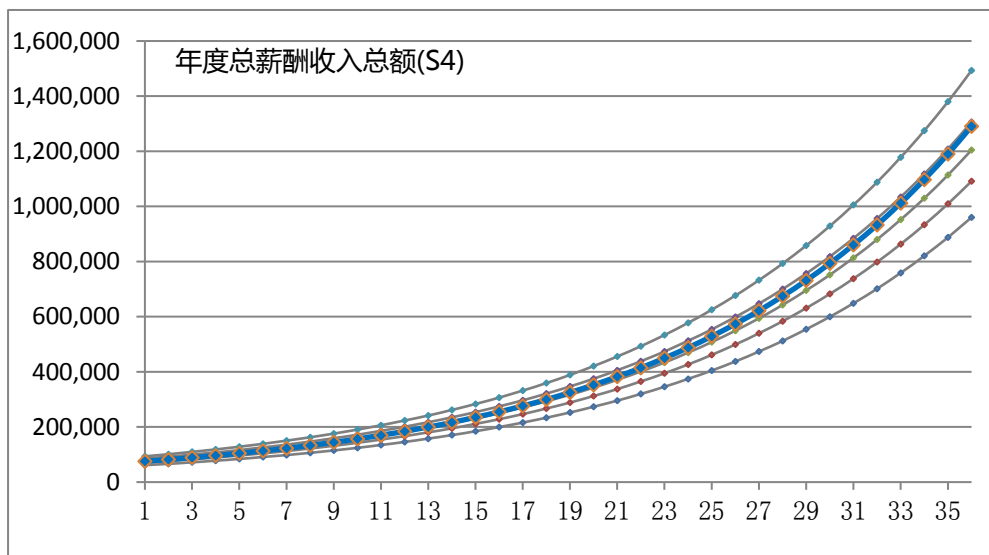
等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	35,915	42,854	47,584	53,172	61,692	50,135
2	38,734	46,235	51,366	57,381	66,585	53,862
3	41,774	49,882	55,449	61,923	71,867	57,866
4	45,053	53,817	59,856	66,825	77,567	62,168
5	48,590	58,062	64,613	72,115	83,720	66,789
6	52,404	62,643	69,748	77,823	90,360	71,754
7	56,517	67,584	75,292	83,984	97,528	77,088
8	60,953	72,916	81,276	90,632	105,263	82,818
9	65,738	78,668	87,736	97,806	113,613	88,975
10	70,898	84,874	94,709	105,548	122,624	95,589
11	76,463	91,569	102,237	113,903	132,351	102,695
12	82,465	98,793	110,362	122,919	142,849	110,329
13	88,938	106,586	119,134	132,649	154,179	118,530
14	95,919	114,994	128,602	143,149	166,408	127,342
15	103,448	124,066	138,823	154,481	179,608	136,808
16	111,568	133,853	149,857	166,709	193,854	146,978
17	120,326	144,412	161,767	179,906	209,230	157,903
18	129,770	155,804	174,625	194,147	225,826	169,642
19	139,957	168,095	188,504	209,515	243,738	182,252
20	150,942	181,355	203,486	226,099	263,071	195,800
21	162,790	195,662	219,658	243,997	283,937	210,356
22	175,569	211,097	237,117	263,311	306,459	225,993
23	189,350	227,749	255,962	284,154	330,766	242,792
24	204,212	245,716	276,306	306,647	357,002	260,841
25	220,242	265,099	298,266	330,921	385,319	280,231
26	237,529	286,012	321,972	357,116	415,882	301,063
27	256,174	308,574	347,562	385,384	448,869	323,443
28	276,282	332,916	375,186	415,890	484,472	347,487
29	297,968	359,179	405,005	448,811	522,900	373,318
30	321,357	387,513	437,195	484,338	564,375	401,069
31	346,581	418,082	471,942	522,677	609,141	430,883
32	373,786	451,063	509,452	564,051	657,457	462,914
33	403,126	486,645	549,942	608,700	709,605	497,326
34	434,769	525,035	593,651	656,884	765,889	534,295
35	468,895	566,453	640,834	708,881	826,638	574,013
36	505,701	611,138	691,766	764,994	892,206	616,684



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	41,250	48,182	53,606	59,070	67,857	54,185
2	44,377	51,890	57,728	63,638	73,112	58,123
3	47,739	55,883	62,167	68,558	78,773	62,349
4	51,357	60,183	66,947	73,859	84,874	66,881
5	55,249	64,815	72,095	79,570	91,446	71,743
6	59,436	69,803	77,639	85,723	98,528	76,958
7	63,940	75,175	83,609	92,351	106,158	82,552
8	68,786	80,960	90,038	99,491	114,378	88,553
9	73,998	87,190	96,962	107,184	123,236	94,991
10	79,606	93,900	104,418	115,472	132,779	101,896
11	85,638	101,126	112,447	124,400	143,061	109,303
12	92,128	108,909	121,093	134,019	154,140	117,249
13	99,110	117,290	130,405	144,382	166,077	125,772
14	106,620	126,316	140,433	155,545	178,937	134,915
15	114,700	136,037	151,231	167,572	192,794	144,723
16	123,392	146,506	162,860	180,529	207,724	155,243
17	132,743	157,781	175,383	194,488	223,810	166,528
18	142,802	169,923	188,869	209,526	241,142	178,634
19	153,624	182,999	203,393	225,727	259,816	191,619
20	165,266	197,082	219,032	243,180	279,936	205,549
21	177,790	212,249	235,875	261,983	301,614	220,491
22	191,263	228,583	254,013	282,240	324,971	236,519
23	205,757	246,174	273,545	304,063	350,136	253,713
24	221,349	265,118	294,579	327,573	377,250	272,156
25	238,123	285,521	317,231	352,902	406,464	291,940
26	256,169	307,494	341,624	380,188	437,941	313,163
27	275,581	331,157	367,894	409,585	471,854	335,928
28	296,465	356,642	396,183	441,254	508,394	360,347
29	318,931	384,087	426,647	475,373	547,764	386,542
30	343,100	413,645	459,454	512,129	590,183	414,642
31	369,101	445,478	494,784	551,727	635,886	444,784
32	397,071	479,760	532,831	594,387	685,128	477,117
33	427,162	516,681	573,803	640,346	738,184	511,800
34	459,532	556,443	617,925	689,858	795,349	549,005
35	494,356	599,264	665,440	743,198	856,940	588,914
36	531,819	645,381	716,610	800,663	923,301	631,725



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	44,186	51,390	56,803	62,308	70,367	56,616
2	48,027	55,852	61,714	67,715	76,517	61,675
3	52,202	60,701	67,051	73,592	83,205	67,186
4	56,739	65,971	72,848	79,978	90,477	73,190
5	61,672	71,698	79,147	86,918	98,384	79,730
6	67,032	77,922	85,990	94,460	106,983	86,854
7	72,859	84,687	93,425	102,658	116,333	94,615
8	79,192	92,040	101,503	111,566	126,500	103,069
9	86,076	100,030	110,280	121,247	137,556	112,279
10	93,558	108,714	119,815	131,769	149,578	122,312
11	101,690	118,152	130,174	143,204	162,650	133,241
12	110,529	128,410	141,430	155,630	176,866	145,147
13	120,137	139,558	153,658	169,136	192,323	158,116
14	130,580	151,674	166,944	183,813	209,132	172,245
15	141,930	164,841	181,379	199,764	227,409	187,636
16	154,267	179,152	197,062	217,099	247,284	204,402
17	167,677	194,705	214,100	235,938	268,896	222,667
18	182,252	211,609	232,612	256,412	292,397	242,563
19	198,094	229,980	252,725	278,663	317,952	264,237
20	215,313	249,945	274,576	302,845	345,740	287,848
21	234,029	271,645	298,317	329,125	375,956	313,569
22	254,371	295,227	324,111	357,685	408,814	341,588
23	276,482	320,858	352,135	388,724	444,543	372,111
24	300,515	348,713	382,582	422,457	483,395	405,361
25	326,636	378,987	415,661	459,116	525,642	441,582
26	355,029	411,889	451,601	498,957	571,582	481,039
27	385,889	447,647	490,648	542,256	621,537	524,023
28	419,432	486,510	533,071	589,311	675,857	570,847
29	455,890	528,746	579,162	640,450	734,925	621,855
30	495,518	574,650	629,239	696,027	799,156	677,421
31	538,590	624,538	683,645	756,426	869,000	737,952
32	585,406	678,758	742,756	822,067	944,948	803,892
33	636,291	737,684	806,977	893,403	1,027,533	875,724
34	691,600	801,727	876,751	970,931	1,117,337	953,975
35	751,716	871,329	952,558	1,055,185	1,214,989	1,039,217
36	817,057	946,974	1,034,920	1,146,752	1,321,176	1,132,077



等级	10分位线	25分位线	50分位线	75分位线	90分位线	本公司
1	61,462	70,632	77,120	85,294	93,556	75,515
2	66,484	76,379	83,420	92,210	101,262	81,895
3	71,917	82,593	90,236	99,687	109,602	88,814
4	77,793	89,313	97,608	107,770	118,630	96,318
5	84,150	96,580	105,583	116,508	128,401	104,455
6	91,026	104,439	114,209	125,955	138,977	113,280
7	98,464	112,936	123,541	136,168	150,424	122,851
8	106,509	122,125	133,634	147,208	162,814	133,230
9	115,212	132,062	144,552	159,144	176,224	144,486
10	124,626	142,807	156,362	172,048	190,739	156,694
11	134,810	154,426	169,137	185,999	206,449	169,932
12	145,825	166,991	182,956	201,080	223,454	184,289
13	157,740	180,578	197,904	217,384	241,859	199,859
14	170,629	195,271	214,073	235,010	261,780	216,744
15	184,572	211,159	231,563	254,066	283,341	235,056
16	199,653	228,340	250,482	274,666	306,679	254,915
17	215,967	246,918	270,947	296,937	331,939	276,452
18	233,614	267,009	293,084	321,013	359,280	299,808
19	252,703	288,734	317,029	347,042	388,872	325,138
20	273,351	312,226	342,931	375,181	420,902	352,607
21	295,687	337,630	370,948	405,602	455,570	382,398
22	319,847	365,101	401,255	438,489	493,093	414,705
23	345,982	394,807	434,039	474,043	533,707	449,742
24	374,253	426,931	469,500	512,480	577,666	487,739
25	404,833	461,667	507,859	554,033	625,246	528,946
26	437,912	499,231	549,352	598,956	676,745	573,635
27	473,694	539,850	594,235	647,521	732,486	622,099
28	512,400	583,775	642,784	700,023	792,818	674,657
29	554,269	631,273	695,301	756,783	858,119	731,657
30	599,558	682,636	752,108	818,145	928,798	793,472
31	648,549	738,178	813,556	884,483	1,005,300	860,509
32	701,542	798,239	880,024	956,199	1,088,102	933,210
33	758,865	863,187	951,924	1,033,731	1,177,724	1,012,053
34	820,873	933,420	1,029,697	1,117,548	1,274,729	1,097,558
35	887,947	1,009,366	1,113,825	1,208,162	1,379,723	1,190,286
36	960,501	1,091,493	1,204,826	1,306,124	1,493,365	1,290,849

3.2 员工薪酬福利水平分析

岗位薪酬水平报告(举例)：

岗位编号：FA011

岗位名称：主管会计

职位等级范围：12--18

提供样本公司(家)：36

在岗者样本量(个)：36

在岗者平均年龄(岁)：32

在岗者平均工作经验(年)：6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	贵公司数据
基础月薪	6,140	7,166	9,438	12,250	13,651	9,864	6,850
年度月薪数量	12	12	12	12	13	12	12
年度基础现金收入总额	73,680	87,550	122,694	147,000	181,910	121,144	82,200
年度交通补贴	--	5,962	12,375	26,205	--	19,792	6,000
年度膳食补贴	--	3,900	4,200	15,168	--	11,312	2,870
年度住房补贴	2,496	2,640	3,100	3,600	4,620	3,408	12,000

.....

岗位 1**岗位编号：** FA002 **岗位名称：** 财务总监

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 50

在岗者平均工作经验（年）： 9.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS013
基础月薪	22,137	26,550	31,903	37,092	41,513	32,089	26,593
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	280474	327915	400731	465743	518989	399468	309816
年度交通补贴	2,523	2,836	3,244	3,680	4,165	3,297	3,671
年度膳食补贴	2,369	2,683	3,069	3,443	3,860	3,085	2,341
年度住房补贴	6,210	6,955	8,289	9,658	10,676	8,347	0
年度通讯补贴	3,242	3,749	4,287	4,924	5,462	4,342	3,666
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	2,990	3,367	3,966	4,701	5,469	4,111	4,382
年度补贴收入总额	19,144	21,138	22,817	25,321	27,943	23,185	13,649
年度固定现金收入总额	300620	351277	424630	490332	541150	422655	323465
年度绩效收入	34,580	40,934	50,633	69,914	89,790	56,921	45,105
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	14,059
年度其他变动收入	53,743	63,166	90,801	118,251	138,137	92,740	38,522
年度变动收入总额	98,622	112,708	144,218	178,252	209,199	149,663	94,840
年度总现金收入总额	461457	509658	560351	639994	699879	572318	418305
年度法定福利	44,390	52,824	64,781	82,692	96,594	68,271	66,744
年度补充养老福利	7,757	9,196	10,978	12,448	13,760	10,832	0
年度补充住房福利	7,218	8,303	10,622	12,609	14,149	10,583	8,518
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,148
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	395	440	534	615	695	528	399
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,104
年度人事外包	1,161	1,293	1,407	1,607	1,742	1,438	1,032
年度其他福利	1,330	1,528	1,774	2,248	2,733	1,920	1,974
年度福利总额	69,203	78,387	90,869	105,449	122,983	93,577	83,413
年度总薪酬	538386	587839	658638	741787	814665	665896	501718

岗位 2

岗位编号： FA003 **岗位名称：** 财务经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS014
基础月薪	14,753	16,475	18,518	21,473	23,856	18,925	16,321
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	181687	205686	234571	272522	297022	238632	205985
年度交通补贴	2,457	2,774	3,145	3,603	3,930	3,169	2,144
年度膳食补贴	2,246	2,470	2,794	3,172	3,577	2,844	2,064
年度住房补贴	3,847	4,738	5,641	6,675	7,222	5,658	0
年度通讯补贴	1,415	1,676	2,296	2,644	2,824	2,178	2,166
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,430	1,557	1,868	2,311	2,699	1,976	1,518
年度补贴收入总额	13,291	14,068	15,603	17,565	18,539	15,830	7,659
年度固定现金收入总额	196743	222723	249584	288430	313607	254462	213644
年度绩效收入	25,025	28,384	37,350	53,584	61,239	40,925	50,743
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	7,889
年度其他变动收入	20,529	24,563	32,853	44,963	52,390	35,160	24,028
年度变动收入总额	53,215	62,281	74,482	88,303	102,358	76,085	80,252
年度总现金收入总额	264692	281554	319695	364200	406116	330549	293896
年度法定福利	36,069	41,662	53,153	62,288	71,202	52,916	53,808
年度补充养老福利	6,011	6,899	8,481	10,323	11,189	8,694	0
年度补充住房福利	6,446	7,393	8,697	10,022	11,491	8,936	7,486
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,907
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	293	348	422	506	577	432	328
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,932
年度人事外包	964	1,090	1,242	1,424	1,590	1,275	1,059
年度其他福利	1,153	1,386	1,797	2,069	2,428	1,760	2,054
年度福利总额	55,834	62,600	73,997	84,715	95,826	74,018	69,486
年度总薪酬	318091	353724	401603	450470	496120	404568	363382

岗位 3**岗位编号：** FA004 **岗位名称：** 财务主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 3.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS017
基础月薪	9,161	9,761	11,158	12,477	14,134	11,451	13,296
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	111388	121206	140798	158795	181845	142915	154896
年度交通补贴	1,998	2,227	2,636	3,060	3,350	2,654	2,607
年度膳食补贴	1,833	1,963	2,258	2,524	2,894	2,305	1,807
年度住房补贴	3,702	4,244	5,158	6,187	7,020	5,257	0
年度通讯补贴	1,467	1,667	1,957	2,267	2,548	1,996	1,915
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,501	1,705	2,007	2,304	2,587	2,006	2,048
年度补贴收入总额	11,528	13,022	14,095	15,413	17,012	14,223	8,132
年度固定现金收入总额	122545	135149	155460	173328	196723	157139	163028
年度绩效收入	9,399	10,595	12,191	14,001	15,436	12,385	27,150
年度加班费总额	4,207	4,660	5,309	6,118	6,866	5,475	8,376
年度其他变动收入	7,492	8,561	10,035	11,660	13,281	10,244	16,572
年度变动收入总额	23,557	24,744	28,101	31,102	33,168	28,107	50,580
年度总现金收入总额	146478	165091	183986	201342	225426	185246	213608
年度法定福利	21,548	29,104	41,927	49,677	56,853	40,222	42,274
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,416	6,504	7,552	8,608	9,413	7,479	5,985
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	6,017
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	249	285	335	384	446	342	320
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,778
年度人事外包	1,003	1,163	1,383	1,567	1,712	1,368	1,434
年度其他福利	979	1,248	1,614	1,961	2,225	1,605	2,054
年度福利总额	31,730	40,052	52,100	60,348	69,932	51,019	59,086
年度总薪酬	190661	207693	232088	263051	289140	236267	272694

岗位 4**岗位编号：** FA005 **岗位名称：** 财务专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 36

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS020
基础月薪	5,310	6,195	7,124	8,395	9,264	7,301	9,839
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	67607	80535	92476	105416	115069	91701	124176
年度交通补贴	1,678	1,960	2,322	2,656	2,999	2,312	2,338
年度膳食补贴	1,728	2,001	2,398	2,856	3,224	2,435	2,667
年度住房补贴	2,967	3,193	3,635	4,110	4,190	3,606	0
年度通讯补贴	761	912	1,110	1,281	1,427	1,106	1,039
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	841	959	1,107	1,278	1,431	1,119	699
年度补贴收入总额	8,906	9,394	10,482	11,683	12,400	10,582	6,544
年度固定现金收入总额	76809	90117	102540	117207	126377	102284	130720
年度绩效收入	3,703	4,139	4,838	6,155	7,007	5,205	14,164
年度加班费总额	2,475	2,788	3,330	4,057	4,665	3,507	6,741
年度其他变动收入	2,644	3,109	3,772	4,338	4,730	3,715	3,119
年度变动收入总额	9,975	10,798	12,246	13,700	15,554	12,429	23,323
年度总现金收入总额	88560	100392	113601	130051	140685	114714	154043
年度法定福利	23,601	26,780	32,208	39,159	46,726	33,841	18,242
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,613	4,104	4,869	5,925	6,770	5,107	3,140
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,785
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	169	206	256	309	348	260	200
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,781
年度人事外包	716	818	907	1,027	1,152	926	1,011
年度其他福利	748	913	1,287	1,600	1,850	1,275	1,579
年度福利总额	29,869	33,921	40,994	46,920	55,257	41,412	28,869
年度总薪酬	126300	139791	153053	173045	188489	156127	182912

岗位 5**岗位编号：** FA006 **岗位名称：** 财务助理

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 36

在岗者平均工作经验（年）： 1.6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS023
基础月薪	4,112	4,608	5,221	5,972	6,516	5,270	7,192
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	52227	59514	67802	75806	81870	67098	90766
年度交通补贴	1,512	1,749	2,227	2,632	2,952	2,183	1,376
年度膳食补贴	1,497	1,762	2,124	2,464	2,796	2,112	1,274
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	844	974	1,154	1,332	1,460	1,158	713
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	769	891	1,077	1,239	1,358	1,074	1,162
年度补贴收入总额	5,259	5,771	6,490	7,286	7,824	6,530	4,391
年度固定现金收入总额	57795	66254	74183	82310	89510	73629	95157
年度绩效收入	3,001	3,420	3,996	4,785	5,569	4,146	1,474
年度加班费总额	2,593	2,927	3,382	3,931	4,414	3,439	4,523
年度其他变动收入	1,536	1,714	2,045	2,433	2,798	2,120	2,281
年度变动收入总额	7,776	8,579	9,469	10,531	11,891	9,707	8,036
年度总现金收入总额	67101	75076	83160	93082	99926	83336	103193
年度法定福利	14,321	16,871	22,403	25,976	29,311	21,896	10,546
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	2,126
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	142	164	190	215	238	188	149
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,047
年度人事外包	745	840	940	1,060	1,180	955	868
年度其他福利	750	875	1,065	1,220	1,401	1,067	566
年度福利总额	16,523	19,458	24,301	28,215	31,572	24,109	14,853
年度总薪酬	86469	95214	106029	118449	132180	107446	118046

岗位 6**岗位编号：** FA013 **岗位名称：** 会计经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS015
基础月薪	15,312	16,921	19,089	21,592	24,397	19,369	18,110
年度月薪数	12	12	12	12	13	12	12
年度基础现金收入总额	189480	205215	229062	260895	294797	236676	210984
年度交通补贴	2,201	2,497	2,917	3,405	3,710	2,963	2,863
年度膳食补贴	2,166	2,443	2,789	3,137	3,544	2,843	2,254
年度住房补贴	4,006	4,513	5,259	6,059	6,813	5,294	0
年度通讯补贴	1,598	1,828	2,113	2,455	2,757	2,132	1,401
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,431	1,609	1,918	2,328	2,614	1,984	1,622
年度补贴收入总额	12,574	13,448	15,107	16,927	17,777	15,220	7,901
年度固定现金收入总额	203990	218990	244514	276843	310200	251897	218885
年度绩效收入	24,502	35,552	42,831	50,474	56,981	42,322	64,401
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	8,139
年度其他变动收入	17,231	21,206	33,110	44,157	50,990	33,442	23,055
年度变动收入总额	53,054	58,967	73,201	89,676	98,773	75,764	92,809
年度总现金收入总额	272344	287900	322204	360492	378870	327662	311694
年度法定福利	39,354	48,620	61,298	72,724	82,327	60,536	58,737
年度补充养老福利	6,141	6,991	8,030	9,602	10,836	8,287	0
年度补充住房福利	6,726	7,609	8,913	10,243	11,638	8,977	8,111
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,889
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	258	294	362	460	537	382	484
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,771
年度人事外包	993	1,125	1,264	1,419	1,600	1,283	1,261
年度其他福利	1,136	1,292	1,531	1,841	2,119	1,580	1,308
年度福利总额	58,125	68,909	81,393	94,365	106,542	81,048	73,356
年度总薪酬	333507	366347	414322	445806	479962	408711	385050

岗位 7**岗位编号：** FA014 **岗位名称：** 会计主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS018
基础月薪	8,188	9,246	10,467	12,069	13,803	10,862	14,804
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	102552	113104	131177	154135	175686	136548	172464
年度交通补贴	1,816	2,065	2,404	3,018	3,517	2,544	2,341
年度膳食补贴	1,914	2,128	2,398	2,736	2,953	2,430	2,224
年度住房补贴	4,059	4,461	5,314	6,073	6,940	5,380	0
年度通讯补贴	1,433	1,619	1,872	2,160	2,516	1,934	1,778
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,612	1,813	2,071	2,342	2,607	2,112	1,292
年度补贴收入总额	12,217	12,781	14,373	15,848	16,707	14,404	7,411
年度固定现金收入总额	115312	128411	146063	168277	190208	150952	179875
年度绩效收入	9,496	10,861	12,773	14,534	16,499	12,846	31,861
年度加班费总额	4,025	4,479	5,067	5,744	6,485	5,119	7,634
年度其他变动收入	8,317	9,901	11,751	13,311	14,116	11,448	14,338
年度变动收入总额	23,939	26,214	29,359	33,096	34,544	29,414	52,264
年度总现金收入总额	143305	157360	178742	198635	222479	180367	232139
年度法定福利	25,208	28,495	41,402	52,598	59,681	41,104	30,130
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,765	5,343	6,265	7,802	8,889	6,673	7,972
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,356
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	248	275	332	389	443	337	292
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,536
年度人事外包	967	1,109	1,300	1,495	1,644	1,296	1,169
年度其他福利	1,208	1,386	1,724	2,084	2,293	1,742	1,332
年度福利总额	34,542	39,525	49,309	62,770	69,631	51,156	47,363
年度总薪酬	187017	203837	228672	254107	285401	231524	279502

岗位 8**岗位编号：** FA015 **岗位名称：** 会计

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 36

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS021
基础月薪	6,047	6,898	8,090	9,667	10,486	8,247	10,646
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	75079	86288	102624	118615	133501	103490	124020
年度交通补贴	1,550	1,766	2,091	2,468	2,781	2,139	1,724
年度膳食补贴	2,016	2,228	2,492	2,768	3,129	2,549	1,844
年度住房补贴	2,466	2,780	3,048	3,444	3,873	3,138	0
年度通讯补贴	707	805	931	1,159	1,335	992	1,028
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	914	1,026	1,168	1,312	1,462	1,177	1,033
年度补贴收入总额	8,185	8,922	9,908	10,982	11,821	9,998	5,463
年度固定现金收入总额	84505	96520	111192	129064	144080	113490	129483
年度绩效收入	3,855	4,265	4,932	5,696	6,356	5,075	14,754
年度加班费总额	2,479	2,793	3,290	3,983	4,592	3,417	5,627
年度其他变动收入	2,500	2,875	3,612	4,178	4,677	3,589	2,031
年度变动收入总额	10,040	10,818	11,797	13,111	14,438	12,083	21,758
年度总现金收入总额	95652	108625	123604	141982	158882	125574	151241
年度法定福利	18,200	22,262	26,929	33,677	42,215	28,530	29,395
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,548	4,025	4,771	5,807	6,543	4,958	5,789
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	2,270
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	170	213	254	296	325	253	166
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,916
年度人事外包	713	812	928	1,066	1,162	936	882
年度其他福利	890	1,031	1,352	1,682	1,957	1,389	1,296
年度福利总额	24,869	28,673	33,871	41,449	51,727	36,071	40,496
年度总薪酬	128466	143255	158440	177398	200404	161645	191737

岗位 9

岗位编号： FA016 **岗位名称：** 出纳

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 34

在岗者平均工作经验（年）： 1.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS024
基础月薪	4,981	5,709	6,522	7,408	8,234	6,646	7,718
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	60986	73524	83882	95834	102200	82759	97409
年度交通补贴	1,476	1,666	1,916	2,239	2,725	2,007	2,028
年度膳食补贴	1,452	1,684	2,049	2,394	2,774	2,089	1,685
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	760	879	1,048	1,243	1,410	1,063	952
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	768	882	1,056	1,209	1,366	1,053	1,159
年度补贴收入总额	5,123	5,538	6,097	6,755	7,500	6,215	5,652
年度固定现金收入总额	67016	79559	89592	101792	109529	88975	103061
年度绩效收入	3,648	4,206	5,109	5,925	6,533	5,113	7,539
年度加班费总额	3,238	3,655	4,142	4,628	5,153	4,182	5,822
年度其他变动收入	1,839	2,033	2,307	2,855	3,333	2,469	1,814
年度变动收入总额	9,108	10,267	11,536	13,216	14,731	11,767	14,732
年度总现金收入总额	79273	89681	99655	113240	123115	100742	117793
年度法定福利	13,317	15,006	19,495	27,641	31,276	21,510	19,000
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,406
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	128	148	168	191	211	169	124
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,268
年度人事外包	737	826	925	1,024	1,145	932	993
年度其他福利	721	860	1,072	1,233	1,381	1,055	926
年度福利总额	15,489	17,392	21,995	29,784	33,670	23,669	24,966
年度总薪酬	98139	112155	126535	137128	149469	124412	142759

岗位 10**岗位编号：** HR002 **岗位名称：** 人力资源总监

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 50

在岗者平均工作经验（年）： 10.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS025
基础月薪	23,117	25,803	30,774	35,896	40,619	31,339	25,459
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	287970	313816	381242	452611	515974	390651	296604
年度交通补贴	2,431	2,706	3,218	3,754	4,234	3,314	2,530
年度膳食补贴	2,251	2,519	3,045	3,509	3,991	3,062	2,377
年度住房补贴	5,606	6,277	6,967	7,938	9,050	7,203	0
年度通讯补贴	2,773	3,145	3,814	4,603	5,158	3,930	2,981
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	2,888	3,424	4,263	5,000	5,641	4,222	2,512
年度补贴收入总额	18,010	19,715	21,715	23,510	25,456	21,736	10,095
年度固定现金收入总额	306629	335352	402569	470610	540284	412388	306699
年度绩效收入	37,963	47,053	66,914	80,247	91,572	64,332	67,564
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	10,398
年度其他变动收入	43,881	54,755	68,622	93,019	109,474	73,729	49,520
年度变动收入总额	100,818	113,390	135,107	155,692	186,270	138,062	123,768
年度总现金收入总额	427212	473911	552742	625861	678398	550451	430467
年度法定福利	49,921	65,625	76,882	87,469	97,333	76,036	64,079
年度补充养老福利	7,820	8,722	10,390	11,908	13,283	10,345	0
年度补充住房福利	7,837	9,006	10,842	12,479	14,045	10,808	8,377
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,282
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	385	427	497	608	711	521	338
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	3,559
年度人事外包	1,217	1,290	1,465	1,616	1,739	1,461	1,041
年度其他福利	1,348	1,690	2,241	2,595	2,899	2,156	1,083
年度福利总额	75,143	90,645	103,645	116,159	123,923	101,332	81,317
年度总薪酬	519149	583908	653693	730088	779712	651784	511784

岗位 11**岗位编号：** HR003 **岗位名称：** 人力资源经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 46

在岗者平均工作经验（年）： 6.3

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS026
基础月薪	14,520	16,462	19,934	23,385	26,259	20,092	17,968
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	185123	209544	245955	287925	323595	250568	226772
年度交通补贴	2,553	2,771	3,188	3,594	3,884	3,201	2,145
年度膳食补贴	2,242	2,521	2,813	3,235	3,627	2,863	2,054
年度住房补贴	3,576	3,960	4,556	5,612	6,797	4,887	0
年度通讯补贴	1,660	1,845	2,166	2,545	2,832	2,209	1,884
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,574	1,735	2,030	2,441	2,782	2,119	2,455
年度补贴收入总额	12,479	13,751	15,190	16,546	18,405	15,283	8,288
年度固定现金收入总额	199072	223180	259803	303192	341422	265852	235060
年度绩效收入	25,330	30,779	39,415	49,551	58,617	40,680	40,110
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	8,537
年度其他变动收入	23,052	28,638	38,518	46,146	52,926	38,020	22,726
年度变动收入总额	57,091	65,743	77,366	90,516	103,709	78,701	69,293
年度总现金收入总额	276244	299413	337430	376452	431181	344554	304353
年度法定福利	36,467	45,124	56,099	66,786	77,506	56,972	45,980
年度补充养老福利	6,412	7,662	9,286	10,481	11,241	9,027	0
年度补充住房福利	7,006	8,114	9,052	10,199	11,508	9,125	6,463
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,900
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	259	307	408	496	580	411	270
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,859
年度人事外包	971	1,090	1,301	1,498	1,664	1,315	961
年度其他福利	1,255	1,425	1,681	2,087	2,252	1,745	1,493
年度福利总额	57,067	66,444	78,356	90,174	102,120	78,599	62,061
年度总薪酬	341730	369795	419106	467996	508382	423154	366414

岗位 12**岗位编号：** HR004 **岗位名称：** 人力资源主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS027
基础月薪	8,715	10,003	11,468	13,120	14,264	11,570	15,227
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	111649	126012	141070	161069	180171	144289	177396
年度交通补贴	2,033	2,338	2,822	3,180	3,501	2,789	1,819
年度膳食补贴	1,941	2,198	2,462	2,786	3,064	2,491	2,457
年度住房补贴	3,959	4,427	5,139	5,822	6,396	5,193	0
年度通讯补贴	1,459	1,692	1,975	2,279	2,505	1,991	1,426
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,356	1,532	1,741	2,053	2,359	1,816	1,898
年度补贴收入总额	11,836	12,858	14,181	15,401	16,869	14,284	7,377
年度固定现金收入总额	124486	141330	154665	177005	196570	158573	184773
年度绩效收入	9,152	10,161	12,244	14,361	16,424	12,570	21,898
年度加班费总额	4,129	4,662	5,388	6,159	6,709	5,424	7,599
年度其他变动收入	7,898	9,013	10,715	12,684	14,258	10,861	12,475
年度变动收入总额	24,458	25,431	28,595	31,865	33,994	28,857	40,748
年度总现金收入总额	149238	167242	184696	208921	229008	187431	225521
年度法定福利	32,105	35,163	41,600	50,421	57,969	43,154	40,650
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,624	6,245	6,902	7,667	8,561	6,982	5,925
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,764
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	271	302	348	410	471	360	324
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,870
年度人事外包	1,010	1,112	1,275	1,442	1,641	1,306	933
年度其他福利	1,065	1,260	1,617	1,921	2,190	1,604	1,188
年度福利总额	39,894	44,381	51,928	60,292	68,463	53,411	55,001
年度总薪酬	193810	220438	237148	260285	288431	240843	280522

岗位 13

岗位编号： HR005 **岗位名称：** 人力资源专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 2.8

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS031
基础月薪	5,688	6,411	7,314	8,593	9,751	7,544	10,240
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	70977	77385	88488	107385	124606	94010	119292
年度交通补贴	1,719	2,032	2,432	2,940	3,211	2,479	1,437
年度膳食补贴	1,786	2,043	2,367	2,801	3,121	2,428	1,970
年度住房补贴	2,460	2,811	3,137	3,587	4,086	3,227	0
年度通讯补贴	830	930	1,061	1,181	1,351	1,067	754
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	757	886	1,015	1,169	1,288	1,035	1,044
年度补贴收入总额	8,708	9,044	10,230	11,362	11,688	10,238	5,052
年度固定现金收入总额	80151	87507	99572	117241	134536	104249	124344
年度绩效收入	5,477	6,262	7,643	9,153	10,346	7,751	8,920
年度加班费总额	3,654	4,139	5,063	5,999	6,690	5,072	5,204
年度其他变动收入	3,575	4,231	5,251	6,202	6,880	5,222	2,503
年度变动收入总额	13,925	15,605	17,659	20,218	22,729	18,048	16,142
年度总现金收入总额	95808	105725	119510	136104	153199	122298	140486
年度法定福利	17,662	21,225	28,034	37,179	43,820	29,564	32,996
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,021	4,621	5,358	6,282	7,191	5,492	4,463
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,464
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	155	182	232	278	342	237	272
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,497
年度人事外包	737	877	996	1,136	1,255	1,003	966
年度其他福利	871	1,125	1,380	1,628	1,868	1,387	834
年度福利总额	25,508	29,624	35,581	46,123	53,135	37,687	43,193
年度总薪酬	129546	139531	157044	177273	199666	159986	183679

岗位 14

岗位编号： HR006 **岗位名称：** 人力资源助理

职位等级范围： 4至7

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 1.4

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS035
基础月薪	4,128	4,601	5,196	5,930	6,635	5,268	8,723
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	49706	56637	64011	74227	81391	65901	110084
年度交通补贴	1,451	1,629	1,950	2,366	2,706	2,019	2,256
年度膳食补贴	1,425	1,628	1,921	2,364	2,675	2,007	1,880
年度住房补贴	0	0	0	0	0	0	0
年度通讯补贴	713	786	905	1,101	1,260	962	1,185
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	875	975	1,107	1,254	1,387	1,113	801
年度补贴收入总额	4,910	5,407	6,104	6,730	7,312	6,104	5,942
年度固定现金收入总额	55559	63189	70300	80788	87986	72006	116026
年度绩效收入	4,169	4,599	5,245	5,930	6,756	5,283	6,733
年度加班费总额	3,419	3,894	4,406	5,281	6,144	4,613	6,121
年度其他变动收入	2,037	2,341	2,786	3,384	3,885	2,921	2,491
年度变动收入总额	10,549	11,340	12,652	14,137	15,192	12,818	14,896
年度总现金收入总额	68210	74249	83612	93952	102460	84825	130922
年度法定福利	14,726	17,516	23,012	27,338	29,224	22,634	12,319
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	2,624
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	123	138	165	198	228	168	190
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,117
年度人事外包	738	818	933	1,046	1,178	941	1,006
年度其他福利	716	854	1,037	1,216	1,398	1,051	786
年度福利总额	16,720	19,810	24,961	29,655	31,931	24,798	17,514
年度总薪酬	86629	96442	108684	121331	133145	109624	148436

岗位 15**岗位编号：** HR014 **岗位名称：** 招聘主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS028
基础月薪	7,939	9,639	11,360	13,053	14,476	11,214	12,873
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	101307	118425	140838	162273	178398	141071	149976
年度交通补贴	2,128	2,370	2,736	3,072	3,456	2,751	2,813
年度膳食补贴	2,003	2,272	2,581	2,932	3,245	2,596	2,672
年度住房补贴	4,071	4,627	5,370	6,091	6,862	5,428	0
年度通讯补贴	1,512	1,685	1,977	2,238	2,641	2,011	1,776
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,394	1,483	1,766	2,202	2,526	1,863	1,527
年度补贴收入总额	12,169	13,137	14,689	15,840	17,164	14,653	8,531
年度固定现金收入总额	114371	134013	154739	177410	195393	155725	158507
年度绩效收入	8,398	9,627	11,346	13,305	14,909	11,516	30,620
年度加班费总额	4,162	4,619	5,201	5,898	6,680	5,345	8,787
年度其他变动收入	7,646	9,233	11,187	12,954	14,316	11,107	13,268
年度变动收入总额	22,236	24,594	27,732	31,247	33,882	27,970	51,140
年度总现金收入总额	141672	160949	181196	207277	230032	183696	209647
年度法定福利	22,934	29,508	40,695	48,577	55,619	39,953	19,789
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,979	5,692	7,232	8,704	9,408	7,310	6,419
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,772
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	263	304	359	416	444	356	283
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,480
年度人事外包	1,003	1,107	1,273	1,447	1,642	1,293	1,342
年度其他福利	1,078	1,439	1,662	1,985	2,294	1,684	1,453
年度福利总额	32,750	40,934	49,831	59,595	66,741	50,599	36,440
年度总薪酬	185132	209778	232205	253317	285780	234296	246087

岗位 16

岗位编号： HR015 **岗位名称：** 招聘专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 2.6

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS032
基础月薪	5,734	6,589	8,197	10,026	11,221	8,340	8,970
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	72221	82565	105113	126701	141083	105913	113204
年度交通补贴	1,521	1,799	2,185	2,675	3,063	2,260	2,613
年度膳食补贴	1,883	2,096	2,442	2,795	3,159	2,507	2,645
年度住房补贴	2,431	2,807	3,312	3,791	4,135	3,303	0
年度通讯补贴	793	903	1,069	1,210	1,363	1,063	707
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	750	876	1,008	1,175	1,327	1,026	1,035
年度补贴收入总额	8,459	9,172	10,057	11,098	11,964	10,163	6,793
年度固定现金收入总额	81864	93644	114705	137638	152159	116077	119997
年度绩效收入	6,288	7,274	8,665	9,972	11,079	8,736	13,681
年度加班费总额	3,839	4,440	5,366	6,153	6,933	5,367	6,997
年度其他变动收入	4,593	5,411	6,166	7,032	7,665	6,128	2,822
年度变动收入总额	16,170	18,224	19,900	22,210	24,659	20,234	22,814
年度总现金收入总额	99047	113704	135132	158675	176914	136311	142811
年度法定福利	18,333	24,740	33,075	41,172	46,719	32,939	33,459
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,780	4,054	4,808	5,714	6,544	4,990	4,143
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	2,952
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	126	145	186	286	324	212	185
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,976
年度人事外包	684	752	852	977	1,072	866	965
年度其他福利	851	1,079	1,395	1,679	1,874	1,375	681
年度福利总额	26,277	31,363	40,233	48,008	54,254	40,386	43,066
年度总薪酬	133929	153143	173199	201462	219775	176698	185877

岗位 17**岗位编号：** HR025 **岗位名称：** 培训专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS033
基础月薪	5,595	6,611	8,282	9,607	10,287	8,072	6,572
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	69676	81922	101870	118272	127418	100317	82940
年度交通补贴	1,672	1,915	2,298	2,627	2,943	2,284	1,515
年度膳食补贴	1,817	2,127	2,509	2,876	3,190	2,539	2,160
年度住房补贴	2,485	2,799	3,201	3,636	4,047	3,247	0
年度通讯补贴	803	919	1,120	1,315	1,455	1,121	738
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	758	853	970	1,136	1,321	1,008	829
年度补贴收入总额	8,667	9,085	10,088	11,358	11,788	10,203	5,087
年度固定现金收入总额	79095	93572	111655	127648	138653	110521	88027
年度绩效收入	5,829	6,638	7,632	8,644	9,631	7,716	6,214
年度加班费总额	3,862	4,417	4,989	5,688	6,367	5,066	2,150
年度其他变动收入	3,547	4,216	4,968	5,654	6,351	4,986	3,307
年度变动收入总额	14,851	15,681	17,654	19,449	20,534	17,769	11,330
年度总现金收入总额	96220	112496	127559	145931	158320	128291	99357
年度法定福利	19,654	22,446	27,234	35,570	41,427	29,260	18,998
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,397	5,056	5,754	6,654	7,144	5,791	5,394
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,592
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	123	143	184	283	325	211	292
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,074
年度人事外包	750	832	937	1,062	1,191	950	626
年度其他福利	870	1,040	1,365	1,769	2,047	1,415	1,750
年度福利总额	28,184	29,806	35,827	43,695	50,271	37,631	30,798
年度总薪酬	126818	145264	167827	188536	206017	165924	130155

岗位 18**岗位编号：** HR034 **岗位名称：** 薪酬绩效主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 41

在岗者平均工作经验（年）： 4.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS030
基础月薪	8,545	9,351	10,691	12,220	14,042	10,898	11,168
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	106988	117809	133714	151044	170345	136112	140946
年度交通补贴	2,001	2,365	2,809	3,178	3,455	2,759	2,030
年度膳食补贴	1,951	2,170	2,506	2,787	3,099	2,479	1,918
年度住房补贴	3,817	4,450	5,419	6,475	7,051	5,542	0
年度通讯补贴	1,465	1,672	1,936	2,218	2,507	1,976	1,558
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,456	1,704	1,951	2,291	2,540	1,983	1,577
年度补贴收入总额	12,310	13,202	14,502	16,171	17,385	14,744	6,875
年度固定现金收入总额	119735	130315	147962	165159	186670	150857	147821
年度绩效收入	8,539	9,606	11,405	14,440	16,598	12,121	26,008
年度加班费总额	4,019	4,712	5,409	6,224	6,849	5,446	7,082
年度其他变动收入	7,470	8,443	9,787	11,279	12,696	10,001	9,007
年度变动收入总额	22,017	24,282	27,139	30,358	34,139	27,569	40,869
年度总现金收入总额	143732	158988	179666	193034	213930	178428	188690
年度法定福利	28,320	35,075	44,351	52,910	61,957	44,941	32,320
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,887	5,558	6,444	7,833	8,825	6,733	6,536
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,301
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	263	300	362	431	487	365	311
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,975
年度人事外包	906	1,037	1,177	1,370	1,599	1,221	1,155
年度其他福利	993	1,095	1,367	1,978	2,239	1,537	1,210
年度福利总额	38,182	45,018	55,419	63,211	71,112	54,801	46,411
年度总薪酬	189147	207356	229564	256655	279427	233230	235101

岗位 19

岗位编号： HR035 岗位名称： 薪酬绩效专员

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 2.7

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS034
基础月薪	6,290	6,979	8,064	9,008	10,271	8,199	8,915
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	13
年度基础现金收入总额	75809	85593	98694	113053	128394	101146	112515
年度交通补贴	1,607	1,812	2,126	2,545	2,908	2,199	2,343
年度膳食补贴	1,997	2,213	2,549	2,913	3,249	2,540	2,113
年度住房补贴	2,511	2,812	3,239	3,668	4,074	3,232	0
年度通讯补贴	722	866	1,101	1,276	1,417	1,083	1,173
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	806	938	1,095	1,246	1,385	1,098	952
年度补贴收入总额	8,541	9,034	10,176	11,250	11,765	10,157	6,387
年度固定现金收入总额	84952	96668	109236	122725	140358	111304	118902
年度绩效收入	6,418	7,163	8,202	9,365	10,627	8,463	17,017
年度加班费总额	3,920	4,380	5,147	6,092	6,999	5,248	6,579
年度其他变动收入	3,838	4,523	5,271	6,349	7,299	5,462	2,823
年度变动收入总额	15,677	17,191	18,867	20,749	23,189	19,175	25,648
年度总现金收入总额	102933	114706	129671	142273	160295	130479	144550
年度法定福利	22,216	26,219	33,097	39,317	45,649	33,541	36,061
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,741	4,484	5,174	6,027	6,465	5,158	4,162
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	2,519
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	134	156	227	287	341	230	280
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,283
年度人事外包	735	831	950	1,081	1,158	944	698
年度其他福利	858	1,007	1,286	1,718	2,086	1,386	749
年度福利总额	29,042	33,959	41,268	47,441	54,660	41,263	44,415
年度总薪酬	134118	150928	171277	193711	212884	171743	188965

岗位 20**岗位编号： MS002 岗位名称： 销售总监**

职位等级范围： 24至29

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 50

在岗者平均工作经验（年）： 9.5

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS070
基础月薪	25,647	29,082	35,187	41,086	46,315	35,948	30,216
年度月薪数	12	12	12	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	324386	367227	425815	514247	591037	446908	352020
年度交通补贴	2,154	2,433	2,766	3,431	4,059	2,952	2,906
年度膳食补贴	2,232	2,542	3,048	3,601	4,031	3,052	2,329
年度住房补贴	6,058	6,969	8,299	9,519	10,360	8,209	0
年度通讯补贴	2,793	3,130	3,709	4,654	5,332	3,882	4,354
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	3,169	3,621	4,303	4,876	5,595	4,313	3,644
年度补贴收入总额	18,771	20,045	22,351	24,787	26,075	22,412	12,846
年度固定现金收入总额	343743	390586	447588	534490	614462	469320	364866
年度绩效收入	70,045	87,198	120,509	154,196	174,583	121,111	92,787
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	13,232
年度其他变动收入	82,011	100,221	142,339	180,093	220,596	145,975	56,326
年度变动收入总额	184,631	212,884	261,036	325,311	367,056	267,087	157,615
年度总现金收入总额	570473	642315	729569	832269	906617	736408	522481
年度法定福利	44,195	50,389	66,927	78,655	89,259	66,307	59,615
年度补充养老福利	7,825	9,185	10,991	12,924	13,950	11,013	0
年度补充住房福利	7,315	8,301	9,994	11,829	13,326	10,153	10,092
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	6,716
年度车辆福利	15,089	16,750	19,411	21,865	23,153	19,295	0
年度商业保险福利	392	448	530	605	690	535	334
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	2,862
年度人事外包	1,204	1,318	1,470	1,622	1,770	1,478	1,122
年度其他福利	1,381	1,557	1,983	2,543	2,869	2,068	2,462
年度福利总额	85,442	96,373	109,406	124,764	139,240	110,854	80,777
年度总薪酬	673291	754397	833959	934535	1040912	847263	603258

岗位 21**岗位编号：** MS003 **岗位名称：** 销售经理

职位等级范围： 18至25

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 45

在岗者平均工作经验（年）： 6.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS071
基础月薪	17,190	18,981	22,674	26,133	29,434	22,556	17,262
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	207115	234084	282180	328426	376412	282323	201108
年度交通补贴	2,296	2,593	2,979	3,381	3,691	3,006	3,387
年度膳食补贴	2,364	2,592	3,005	3,361	3,809	3,044	3,275
年度住房补贴	3,876	4,488	5,389	6,222	6,649	5,328	0
年度通讯补贴	1,649	1,878	2,124	2,426	2,696	2,152	1,880
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,461	1,678	1,975	2,377	2,774	2,064	1,400
年度补贴收入总额	12,944	13,952	15,349	16,908	18,496	15,598	9,651
年度固定现金收入总额	221894	250745	299809	347457	394376	297922	210759
年度绩效收入	50,909	61,625	98,559	116,429	128,283	92,281	39,892
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	9,941
年度其他变动收入	34,355	53,140	68,150	89,516	103,055	70,682	16,241
年度变动收入总额	106,698	127,068	164,267	194,059	217,362	162,964	64,148
年度总现金收入总额	366028	400847	453551	510683	565520	460887	274907
年度法定福利	38,062	43,473	52,903	64,024	74,764	54,773	46,350
年度补充养老福利	7,159	8,119	8,959	10,340	11,496	9,263	0
年度补充住房福利	6,337	7,172	8,544	10,046	11,355	8,806	6,709
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	5,094
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	293	395	479	543	602	458	221
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,935
年度人事外包	981	1,119	1,265	1,461	1,626	1,300	1,394
年度其他福利	1,142	1,440	1,827	2,156	2,402	1,770	1,369
年度福利总额	59,686	65,790	74,899	85,442	96,701	76,375	61,232
年度总薪酬	438343	476646	533764	598079	639321	537263	336139

岗位 22

岗位编号： MS004 岗位名称： 销售主管

职位等级范围： 12至18

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 40

在岗者平均工作经验（年）： 4.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS075
基础月薪	10,086	11,306	12,938	14,577	16,320	12,988	9,858
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	124283	138639	157068	180729	204270	162261	114840
年度交通补贴	2,008	2,306	2,649	3,040	3,392	2,643	2,764
年度膳食补贴	1,866	2,049	2,387	2,738	3,175	2,474	1,798
年度住房补贴	3,380	3,801	4,406	5,297	6,370	4,708	0
年度通讯补贴	1,498	1,711	2,005	2,311	2,589	2,027	1,619
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	1,583	1,813	2,053	2,354	2,540	2,053	1,671
年度补贴收入总额	11,491	12,651	13,696	15,142	16,459	13,909	7,621
年度固定现金收入总额	138523	154549	171882	195711	219754	176170	122461
年度绩效收入	18,037	20,330	23,137	27,117	30,955	24,055	23,241
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	7,850
年度其他变动收入	15,753	18,560	21,762	25,243	27,843	21,775	13,403
年度变动收入总额	36,213	39,911	45,057	51,489	56,486	45,831	43,197
年度总现金收入总额	178072	194501	218077	247628	272375	222003	165658
年度法定福利	22,931	26,360	35,744	52,584	60,681	39,775	29,541
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	5,376	6,029	6,838	7,801	8,873	7,004	5,925
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,632
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	270	324	390	441	482	381	381
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,677
年度人事外包	1,040	1,180	1,347	1,527	1,662	1,344	1,250
年度其他福利	1,167	1,352	1,637	1,957	2,229	1,665	1,341
年度福利总额	31,882	36,652	46,330	61,582	71,145	50,173	42,469
年度总薪酬	212039	240117	269217	304236	330039	272176	208127

岗位 23

岗位编号： MS005 **岗位名称：** 销售代表

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 36

在岗者平均工作经验（年）： 3.1

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS079
基础月薪	6,960	7,504	8,628	9,660	10,972	8,868	6,693
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	87769	97098	109389	123031	139066	110922	77976
年度交通补贴	1,771	2,091	2,432	2,778	3,085	2,450	2,660
年度膳食补贴	1,808	2,056	2,351	2,726	3,051	2,429	1,922
年度住房补贴	2,611	2,885	3,270	3,655	4,136	3,309	0
年度通讯补贴	747	870	1,033	1,204	1,353	1,052	1,130
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	791	856	983	1,164	1,314	1,024	772
年度补贴收入总额	8,661	9,110	10,256	11,284	11,799	10,268	6,294
年度固定现金收入总额	97016	105880	119221	132976	149858	121190	84270
年度绩效收入	5,536	6,688	9,840	14,465	18,595	10,978	11,609
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	6,483
年度其他变动收入	3,972	4,960	6,595	11,058	12,865	7,743	2,160
年度变动收入总额	9,981	11,514	16,931	25,441	30,072	18,722	19,661
年度总现金收入总额	110360	122873	140062	154310	169644	139913	103931
年度法定福利	18,163	21,228	31,782	37,997	42,576	30,657	20,446
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	4,048	4,830	5,750	6,617	7,364	5,691	5,411
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,501
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	150	176	229	275	315	229	243
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,061
年度人事外包	798	892	989	1,125	1,206	995	644
年度其他福利	823	986	1,248	1,537	1,833	1,288	1,567
年度福利总额	25,659	29,570	38,885	46,977	51,480	38,864	31,913
年度总薪酬	141019	159159	177277	197372	216359	178779	135844

岗位 24

岗位编号： MS015 **岗位名称：** 区域销售代表

职位等级范围： 7至12

提供样本公司（家）： 54

在岗者样本量（个）： 54

在岗者平均年龄（岁）： 35

在岗者平均工作经验（年）： 3.2

薪酬福利项目	10%分位	25%分位	50%分位	75%分位	90%分位	平均值	TS080
基础月薪	5,564	6,453	7,796	8,978	9,771	7,719	7,688
年度月薪数	12	12	13	13	13	12	12
年度基础现金收入总额	67637	79722	96869	111478	124257	96527	89568
年度交通补贴	1,647	1,954	2,369	2,787	3,162	2,391	2,636
年度膳食补贴	1,901	2,232	2,572	2,997	3,193	2,581	2,777
年度住房补贴	2,490	2,819	3,230	3,694	4,081	3,274	0
年度通讯补贴	834	979	1,114	1,252	1,371	1,110	833
年度岗位津贴	0	0	0	0	0	0	0
年度其他补贴	733	873	1,073	1,284	1,401	1,083	779
年度补贴收入总额	8,762	9,270	10,411	11,607	12,154	10,443	6,819
年度固定现金收入总额	76558	89638	105183	120665	135327	106971	96387
年度绩效收入	4,649	5,564	7,325	10,253	13,962	8,309	9,302
年度加班费总额	0	0	0	0	0	0	7,024
年度其他变动收入	2,983	3,870	5,023	7,989	9,578	5,881	2,550
年度变动收入总额	8,289	9,450	12,255	17,587	22,698	14,191	18,325
年度总现金收入总额	89238	102393	121443	139822	151558	121164	114712
年度法定福利	19,657	24,293	29,392	37,121	43,027	30,625	31,065
年度补充养老福利	0	0	0	0	0	0	0
年度补充住房福利	3,990	4,555	5,440	6,204	6,953	5,451	3,282
年度补充医疗福利	0	0	0	0	0	0	3,524
年度车辆福利	0	0	0	0	0	0	0
年度商业保险福利	137	158	206	255	302	214	152
年度自助福利	0	0	0	0	0	0	1,767
年度人事外包	790	899	989	1,123	1,223	998	772
年度其他福利	883	1,024	1,286	1,712	1,972	1,372	981
年度福利总额	27,876	32,244	38,441	45,316	52,613	38,665	40,330
年度总薪酬	119542	138455	157907	180698	197381	159829	155042

3.3 岗位薪酬内部公平性与外部竞争力分析

年度基础现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	145656	182,252	-20.1%	200,920	-27.51%
TS097	客户服务主管	16	117960	146,978	-19.8%	112,148	5.18%
TS099	客户服务专员	9	84201	88,975	-5.4%	75,810	11.06%
TS096	技术支持经理	20	169156	195,800	-13.6%	239,760	-29.45%
TS098	技术支持主管	16	139464	146,978	-5.1%	137,955	1.09%
TS100	技术支持专员	10	101452	95,589	6.1%	92,735	9.39%
TS013	财务总监	26	309816	301,063	2.9%	400,731	-22.69%
TS014	财务经理	20	205985	195,800	5.2%	234,571	-12.19%
TS017	财务主管	12	154896	110,329	40.4%	140,798	10.01%
TS020	财务专员	11	124176	102,695	20.9%	92,476	34.27%
TS023	财务助理	4	90766	62,168	46.0%	67,802	33.86%
TS015	会计经理	21	210984	210,356	0.3%	229,062	-7.9%
TS018	会计主管	14	172464	127,342	35.4%	131,177	31.47%
TS021	会计	10	124020	95,589	29.7%	102,624	20.84%
TS024	出纳	4	97409	62,168	56.7%	83,882	16.12%
TS001	总经理/副总经理	30	773277	401,069	92.8%	710,880	8.77%
TS002	事业部经理	26	523027	301,063	73.7%	482,937	8.3%
TS003	总经理助理	19	321384	182,252	76.3%	304,504	5.54%
TS004	战略发展总监	27	417701	323,443	29.1%	505,973	-17.45%
TS009	战略发展专员	12	120564	110,329	9.3%	113,867	5.88%
TS011	高级法律顾问	17	181548	157,903	15.0%	156,626	15.91%
TS025	人力资源总监	26	296604	301,063	-1.5%	381,242	-22.21%
TS026	人力资源经理	20	226772	195,800	15.8%	245,955	-7.8%
TS027	人力资源主管	16	177396	146,978	20.7%	141,070	25.75%
TS031	人力资源专员	10	119292	95,589	24.8%	88,488	34.81%
TS035	人力资源助理	7	110084	77,088	42.8%	64,011	71.97%
TS028	招聘主管	16	149976	146,978	2.0%	140,838	6.48%
TS032	招聘专员	12	113204	110,329	2.6%	105,113	7.69%
TS033	培训专员	9	82940	88,975	-6.8%	101,870	-18.59%
TS030	薪酬绩效主管	15	140946	136,808	3.0%	133,714	5.4%
TS034	薪酬绩效专员	11	112515	102,695	9.6%	98,694	14%
TS047	信息技术经理	20	181920	195,800	-7.1%	208,423	-12.72%
TS048	信息技术主管	12	184428	110,329	67.2%	125,874	46.51%
TS049	系统运营主管	14	154248	127,342	21.1%	124,812	23.58%
TS050	数据库运营主管	16	120660	146,978	-17.9%	127,732	-5.54%
TS053	网络管理员	11	64068	102,695	-37.6%	91,013	-29.61%
TS083	物流管理经理	23	163631	242,792	-32.6%	218,329	-25.06%
TS084	物流管理主管	15	104256	136,808	-23.8%	121,031	-13.87%
TS086	物流管理专员	9	61347	88,975	-31.1%	82,752	-25.87%
TS085	仓储主管	13	117600	118,530	-0.8%	106,412	10.51%
TS087	仓储专员	11	52130	102,695	-49.2%	86,151	-39.49%
TS055	市场总监	27	324408	323,443	0.3%	434,880	-25.41%
TS056	市场经理	18	165708	169,642	-2.3%	294,390	-43.72%
TS060	市场主管	15	121176	136,808	-11.4%	172,685	-29.83%
TS064	市场专员	7	85800	77,088	11.3%	118,218	-27.43%
TS068	市场助理	7	67740	77,088	-12.1%	78,116	-13.29%
TS070	销售总监	28	352020	347,487	1.3%	425,815	-17.34%
TS071	销售经理	24	201108	260,841	-22.9%	282,180	-28.74%

年度基础现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS075	销售主管	17	114840	157,903	-27.3%	157,068	-26.89%
TS079	销售代表	11	77976	102,695	-24.1%	109,389	-28.72%
TS080	区域销售代表	12	89568	110,329	-18.8%	96,869	-7.54%
TS036	行政总监	24	284063	260,841	8.9%	334,162	-15%
TS037	行政经理	21	174330	210,356	-17.1%	183,641	-5.08%
TS038	行政主管	16	105252	146,978	-28.4%	114,471	-8.06%
TS040	行政专员	11	79391	102,695	-22.7%	81,836	-2.99%
TS042	行政助理	4	64368	62,168	3.5%	50,582	27.25%
TS039	行政秘书主管	16	99762	146,978	-32.1%	110,676	-9.87%
TS043	行政秘书	7	66560	77,088	-13.7%	50,970	30.58%
TS045	前台	6	80136	71,754	11.7%	56,070	42.92%
TS090	采购经理	22	164099	225,993	-27.4%	270,873	-39.42%
TS091	采购主管	18	114216	169,642	-32.7%	154,596	-26.12%
TS092	采购专员	8	96612	82,818	16.7%	101,483	-4.8%

年度固定现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	153169	191,619	-20.1%	218,015	-29.75%
TS097	客户服务主管	16	125337	155,243	-19.3%	127,457	-1.67%
TS099	客户服务专员	9	90184	94,991	-5.1%	86,562	4.18%
TS096	技术支持经理	20	178312	205,549	-13.3%	256,065	-30.37%
TS098	技术支持主管	16	146612	155,243	-5.6%	152,832	-4.07%
TS100	技术支持专员	10	106317	101,896	4.3%	101,767	4.47%
TS013	财务总监	26	323465	313,163	3.3%	424,630	-23.83%
TS014	财务经理	20	213644	205,549	3.9%	249,584	-14.4%
TS017	财务主管	12	163028	117,249	39.0%	155,460	4.86%
TS020	财务专员	11	130720	109,303	19.6%	102,540	27.48%
TS023	财务助理	4	95157	66,881	42.3%	74,183	28.27%
TS015	会计经理	21	218885	220,491	-0.7%	244,514	-10.49%
TS018	会计主管	14	179875	134,915	33.3%	146,063	23.14%
TS021	会计	10	129483	101,896	27.1%	111,192	16.44%
TS024	出纳	4	103061	66,881	54.1%	89,592	15.03%
TS001	总经理/副总经理	30	786960	414,642	89.8%	736,365	6.87%
TS002	事业部经理	26	539137	313,163	72.2%	507,584	6.21%
TS003	总经理助理	19	336574	191,619	75.6%	319,731	5.26%
TS004	战略发展总监	27	431685	335,928	28.5%	527,207	-18.12%
TS009	战略发展专员	12	127528	117,249	8.8%	124,419	2.49%
TS011	高级法律顾问	17	188963	166,528	13.5%	171,416	10.23%
TS025	人力资源总监	26	306699	313,163	-2.1%	402,569	-23.82%
TS026	人力资源经理	20	235060	205,549	14.4%	259,803	-9.53%
TS027	人力资源主管	16	184773	155,243	19.0%	154,665	19.46%
TS031	人力资源专员	10	124344	101,896	22.0%	99,572	24.87%
TS035	人力资源助理	7	116026	82,552	40.5%	70,300	65.04%
TS028	招聘主管	16	158507	155,243	2.1%	154,739	2.43%
TS032	招聘专员	12	119997	117,249	2.3%	114,705	4.61%
TS033	培训专员	9	88027	94,991	-7.3%	111,655	-21.17%
TS030	薪酬绩效主管	15	147821	144,723	2.1%	147,962	-0.1%
TS034	薪酬绩效专员	11	118902	109,303	8.8%	109,236	8.84%
TS047	信息技术经理	20	191257	205,549	-7.0%	224,584	-14.84%
TS048	信息技术主管	12	190586	117,249	62.5%	139,634	36.48%
TS049	系统运营主管	14	163102	134,915	20.9%	138,224	17.99%
TS050	数据库运营主管	16	128517	155,243	-17.2%	141,933	-9.46%
TS053	网络管理员	11	69749	109,303	-36.2%	101,550	-31.32%
TS083	物流管理经理	23	172336	253,713	-32.1%	230,971	-25.39%
TS084	物流管理主管	15	113061	144,723	-21.9%	137,142	-17.56%
TS086	物流管理专员	9	67096	94,991	-29.4%	92,666	-27.6%
TS085	仓储主管	13	125116	125,772	-0.5%	120,719	3.64%
TS087	仓储专员	11	58478	109,303	-46.5%	96,119	-39.17%
TS055	市场总监	27	338479	335,928	0.8%	456,524	-25.86%
TS056	市场经理	18	174512	178,634	-2.3%	308,720	-43.48%
TS060	市场主管	15	129054	144,723	-10.8%	186,296	-30.73%
TS064	市场专员	7	92278	82,552	11.8%	127,235	-27.48%
TS068	市场助理	7	73992	82,552	-10.4%	84,781	-12.73%
TS070	销售总监	28	364866	360,347	1.3%	447,588	-18.49%
TS071	销售经理	24	210759	272,156	-22.6%	299,809	-29.71%

年度固定现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS075	销售主管	17	122461	166,528	-26.5%	171,882	-28.76%
TS079	销售代表	11	84270	109,303	-22.9%	119,221	-29.32%
TS080	区域销售代表	12	96387	117,249	-17.8%	105,183	-8.37%
TS036	行政总监	24	295953	272,156	8.7%	357,293	-17.17%
TS037	行政经理	21	182833	220,491	-17.1%	200,555	-8.84%
TS038	行政主管	16	112704	155,243	-27.4%	126,717	-11.06%
TS040	行政专员	11	85683	109,303	-21.6%	91,588	-6.45%
TS042	行政助理	4	69722	66,881	4.2%	56,790	22.77%
TS039	行政秘书主管	16	107182	155,243	-31.0%	123,242	-13.04%
TS043	行政秘书	7	71517	82,552	-13.4%	57,924	23.46%
TS045	前台	6	85958	76,958	11.7%	62,425	37.69%
TS090	采购经理	22	174570	236,519	-26.2%	286,133	-38.99%
TS091	采购主管	18	122014	178,634	-31.7%	168,493	-27.59%
TS092	采购专员	8	102804	88,553	16.1%	111,899	-8.13%

年度总现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	239204	264,237	-9.5%	255,893	-6.53%
TS097	客户服务主管	16	180370	204,402	-11.8%	142,946	26.18%
TS099	客户服务专员	9	113000	112,279	0.6%	94,579	19.47%
TS096	技术支持经理	20	247410	287,848	-14.1%	302,405	-18.19%
TS098	技术支持主管	16	196299	204,402	-4.0%	169,430	15.85%
TS100	技术支持专员	10	126284	122,312	3.2%	108,722	16.15%
TS013	财务总监	26	418305	481,039	-13.1%	560,351	-25.35%
TS014	财务经理	20	293896	287,848	2.1%	319,695	-8.07%
TS017	财务主管	12	213608	145,147	47.2%	183,986	16.10%
TS020	财务专员	11	154043	133,241	15.6%	113,601	35.60%
TS023	财务助理	4	103193	73,190	41.0%	83,160	24.08%
TS015	会计经理	21	311694	313,569	-0.6%	322,204	-3.27%
TS018	会计主管	14	232139	172,245	34.8%	178,742	29.87%
TS021	会计	10	151241	122,312	23.7%	123,604	22.35%
TS024	出纳	4	117793	73,190	60.9%	99,655	18.20%
TS001	总经理/副总经理	30	1379863	677,421	103.7%	1,129,016	22.21%
TS002	事业部经理	26	974081	481,039	102.5%	641,339	51.88%
TS003	总经理助理	19	514904	264,237	94.9%	393,336	30.90%
TS004	战略发展总监	27	853256	524,023	62.8%	654,327	30.40%
TS009	战略发展专员	12	150829	145,147	3.9%	137,037	10.06%
TS011	高级法律顾问	17	231714	222,667	4.1%	196,836	17.71%
TS025	人力资源总监	26	430467	481,039	-10.5%	552,742	-22.13%
TS026	人力资源经理	20	304353	287,848	5.7%	337,430	-9.81%
TS027	人力资源主管	16	225521	204,402	10.3%	184,696	22.10%
TS031	人力资源专员	10	140486	122,312	14.9%	119,510	17.55%
TS035	人力资源助理	7	130922	94,615	38.4%	83,612	56.58%
TS028	招聘主管	16	209647	204,402	2.6%	181,196	15.70%
TS032	招聘专员	12	142811	145,147	-1.6%	135,132	5.68%
TS033	培训专员	9	99357	112,279	-11.5%	127,559	-22.11%
TS030	薪酬绩效主管	15	188690	187,636	0.6%	179,666	5.02%
TS034	薪酬绩效专员	11	144550	133,241	8.5%	129,671	11.47%
TS047	信息技术经理	20	271294	287,848	-5.8%	306,322	-11.44%
TS048	信息技术主管	12	236846	145,147	63.2%	169,269	39.92%
TS049	系统运营主管	14	218288	172,245	26.7%	165,876	31.59%
TS050	数据库运营主管	16	177307	204,402	-13.3%	170,095	4.23%
TS053	网络管理员	11	78259	133,241	-41.3%	113,652	-31.15%
TS083	物流管理经理	23	267864	372,111	-28.0%	308,938	-13.30%
TS084	物流管理主管	15	155287	187,636	-17.3%	162,103	-4.21%
TS086	物流管理专员	9	74130	112,279	-34.0%	107,470	-31.03%
TS085	仓储主管	13	177369	158,116	12.2%	140,918	25.86%
TS087	仓储专员	11	65154	133,241	-51.1%	108,311	-39.85%
TS055	市场总监	27	496187	524,023	-5.3%	695,436	-28.66%
TS056	市场经理	18	238656	242,563	-1.6%	412,049	-42.09%
TS060	市场主管	15	173456	187,636	-7.6%	214,441	-19.12%
TS064	市场专员	7	106314	94,615	12.4%	137,400	-22.63%
TS068	市场助理	7	88436	94,615	-6.5%	94,578	-6.50%
TS070	销售总监	28	522481	570,847	-8.5%	729,569	-28.39%
TS071	销售经理	24	274907	405,361	-32.2%	453,551	-39.39%

年度总现金对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS075	销售主管	17	165658	222,667	-25.6%	218,077	-24.04%
TS079	销售代表	11	103931	133,241	-22.0%	140,062	-25.80%
TS080	区域销售代表	12	114712	145,147	-21.0%	121,443	-5.55%
TS036	行政总监	24	368976	405,361	-9.0%	488,184	-24.42%
TS037	行政经理	21	263068	313,569	-16.1%	274,838	-4.29%
TS038	行政主管	16	164484	204,402	-19.5%	155,269	5.93%
TS040	行政专员	11	91237	133,241	-31.5%	109,768	-16.89%
TS042	行政助理	4	84386	73,190	15.3%	70,740	19.29%
TS039	行政秘书主管	16	151480	204,402	-25.9%	150,061	0.94%
TS043	行政秘书	7	84185	94,615	-11.0%	71,787	17.27%
TS045	前台	6	89229	86,854	2.7%	76,209	17.08%
TS090	采购经理	22	257034	341,588	-24.8%	374,159	-31.31%
TS091	采购主管	18	169285	242,563	-30.2%	199,002	-14.94%
TS092	采购专员	8	121620	103,069	18.0%	130,554	-6.85%

年度总薪酬对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS095	客户服务经理	19	305711	325,138	-6.0%	330,566	-7.52%
TS097	客户服务主管	16	231849	254,915	-9.1%	192,645	20.35%
TS099	客户服务专员	9	137532	144,486	-4.8%	127,505	7.86%
TS096	技术支持经理	20	310010	352,607	-12.1%	378,537	-18.11%
TS098	技术支持主管	16	242829	254,915	-4.8%	218,570	11.09%
TS100	技术支持专员	10	150948	156,694	-3.7%	151,033	-0.06%
TS013	财务总监	26	501718	573,635	-12.5%	658,638	-23.83%
TS014	财务经理	20	363382	352,607	3.1%	401,603	-9.52%
TS017	财务主管	12	272694	184,289	48.0%	232,088	17.49%
TS020	财务专员	11	182912	169,932	7.6%	153,053	19.50%
TS023	财务助理	4	118046	96,318	22.6%	106,029	11.33%
TS015	会计经理	21	385050	382,398	0.7%	414,322	-7.07%
TS018	会计主管	14	279502	216,744	29.0%	228,672	22.22%
TS021	会计	10	191737	156,694	22.4%	158,440	21.01%
TS024	出纳	4	142759	96,318	48.2%	126,535	12.82%
TS001	总经理/副总经理	30	1453409	793,472	83.2%	1,286,348	12.98%
TS002	事业部经理	26	1038728	573,635	81.1%	757,242	37.17%
TS003	总经理助理	19	571413	325,138	75.7%	465,378	22.78%
TS004	战略发展总监	27	931235	622,099	49.7%	760,323	22.47%
TS009	战略发展专员	12	175613	184,289	-4.7%	174,623	0.56%
TS011	高级法律顾问	17	293683	276,452	6.2%	249,095	17.89%
TS025	人力资源总监	26	511784	573,635	-10.8%	653,693	-21.71%
TS026	人力资源经理	20	366414	352,607	3.9%	419,106	-12.58%
TS027	人力资源主管	16	280522	254,915	10.0%	237,148	18.28%
TS031	人力资源专员	10	183679	156,694	17.2%	157,044	16.96%
TS035	人力资源助理	7	148436	122,851	20.8%	108,684	36.57%
TS028	招聘主管	16	246087	254,915	-3.5%	232,205	5.97%
TS032	招聘专员	12	185877	184,289	0.9%	173,199	7.31%
TS033	培训专员	9	130155	144,486	-9.9%	167,827	-22.45%
TS030	薪酬绩效主管	15	235101	235,056	0.0%	229,564	2.41%
TS034	薪酬绩效专员	11	188965	169,932	11.2%	171,277	10.32%
TS047	信息技术经理	20	327036	352,607	-7.3%	379,558	-13.84%
TS048	信息技术主管	12	283921	184,289	54.1%	215,457	31.77%
TS049	系统运营主管	14	262997	216,744	21.3%	223,250	17.80%
TS050	数据库运营主管	16	240458	254,915	-5.7%	219,569	9.51%
TS053	网络管理员	11	124271	169,932	-26.9%	152,641	-18.59%
TS083	物流管理经理	23	331882	449,742	-26.2%	382,697	-13.28%
TS084	物流管理主管	15	217930	235,056	-7.3%	207,623	4.96%
TS086	物流管理专员	9	115686	144,486	-19.9%	152,290	-24.04%
TS085	仓储主管	13	233674	199,859	16.9%	194,301	20.26%
TS087	仓储专员	11	93787	169,932	-44.8%	146,728	-36.09%
TS055	市场总监	27	580431	622,099	-6.7%	793,047	-26.82%
TS056	市场经理	18	311018	299,808	3.7%	492,646	-36.87%
TS060	市场主管	15	204328	235,056	-13.1%	264,110	-22.64%
TS064	市场专员	7	143783	122,851	17.0%	178,363	-19.39%
TS068	市场助理	7	109350	122,851	-11.0%	120,058	-8.92%
TS070	销售总监	28	603258	674,657	-10.6%	833,959	-27.67%
TS071	销售经理	24	336139	487,739	-31.1%	533,764	-37.03%

年度总薪酬对比

编号	标准岗位名称	职位职等	实际薪酬	回归后薪酬	偏离值1	对比市场P50	偏离值2
TS075	销售主管	17	208127	276,452	-24.7%	269,217	-22.70%
TS079	销售代表	11	135844	169,932	-20.1%	177,277	-23.38%
TS080	区域销售代表	12	155042	184,289	-15.9%	157,907	-1.82%
TS036	行政总监	24	447302	487,739	-8.3%	600,687	-25.54%
TS037	行政经理	21	322788	382,398	-15.6%	346,367	-6.81%
TS038	行政主管	16	218664	254,915	-14.2%	210,936	3.66%
TS040	行政专员	11	132285	169,932	-22.2%	150,279	-11.98%
TS042	行政助理	4	100591	96,318	4.4%	97,658	3.00%
TS039	行政秘书主管	16	201210	254,915	-21.1%	205,552	-2.12%
TS043	行政秘书	7	103783	122,851	-15.5%	94,713	9.57%
TS045	前台	6	107161	113,280	-5.4%	101,141	5.95%
TS090	采购经理	22	323782	414,705	-21.9%	451,394	-28.28%
TS091	采购主管	18	228079	299,808	-23.9%	258,086	-11.63%
TS092	采购专员	8	168119	133,230	26.2%	166,390	1.03%

第四部分 薪酬调查增值服务

4.1 全国城市薪酬差异系数

中国大陆目前有 4 个直辖市，3 个特别行政区，283 个地级市和 373 个县级市，各地经济发展水平有着较大的差距。受经济发展不同水平的影响和限制，各地区间薪酬水平有着较大的差距。在不同城市从事相同工作的员工，往往薪酬会有较大差异。为此薪酬网为便于广大企业针对不同的地区、不同的城市制定灵活的薪酬方案。每年定期更新各城市薪酬差异系数。

城市薪酬差异系数，将有利于企业在制定薪酬政策时寻找到更加贴近于本地实际情况的薪酬数字。由于所在的不同城市生活水平有着较大的差别，公司向员工发放的薪酬其单位货币的实际购买能力有着较大的差别。而一家公司在实际制定薪酬政策、确定整体薪酬定位及制定具体岗位的薪酬给付水平时，除了考察市场薪酬信息以外，还必须结合上述谈及的本地区岗位实际状况进行调整。

城市薪酬差异系数是根据薪酬网每年在中国各地开展的薪酬调研中 200 个通用职位的薪酬变化情况为主要依据，参考各城市、各地区统计局公布的社会平均工资、各地区居民消费价格指数、地区薪酬增长率等重要指标综合计算得出的。

薪酬网在计算城市薪酬差异系数时，将北京设定为基准薪酬水平城市，其他各城市、区域将以北京为参考依据进行对比计算，从而得出当地的薪酬差异系数。薪酬差异指数将有利于各地区的公司寻找到更加贴近与本地实际情况的薪酬数字，帮助公司按照本地区的薪酬差异指数进行有效的数据转换，从而更加精确的计算各地薪酬给付金额。

计算方式举例：

一，按上面表格中所示数据，如果该岗位员工在北京的薪酬水平为 10000 元，对应成都该职位薪酬水平计算方式=北京薪酬水平×成都系数

$$=10000 \times 0.85$$

$$=8500 \text{ 元}$$

全国主要城市地区薪酬差异系数

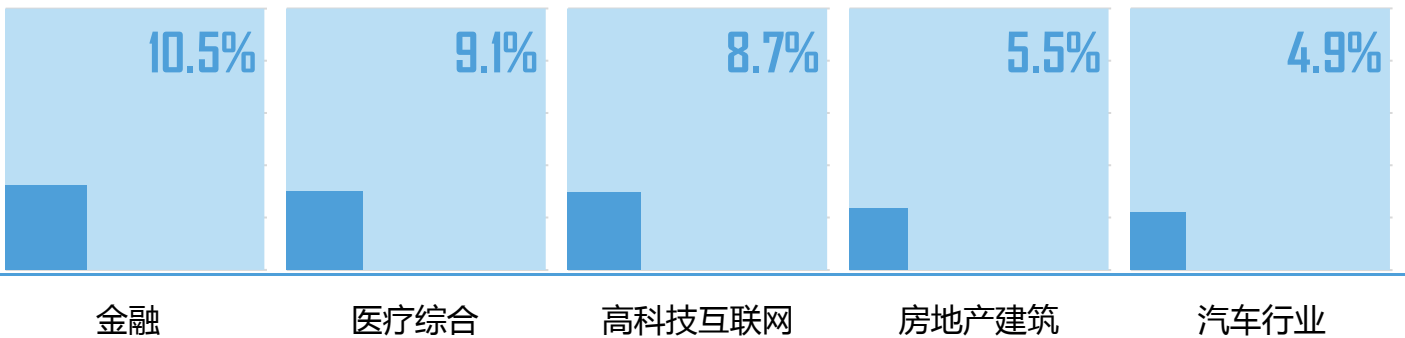
城市	差异系数	城市	差异系数
北京	1	江苏省	0.81
上海	1.02	南京	0.83
重庆	0.90	苏州	0.92
天津	0.88	无锡	0.81
河北省	0.68	四川省	0.72
石家庄	0.75	成都	0.88
辽宁省	0.64	河南省	0.56
沈阳	0.78	郑州	0.79
安徽省	0.69	云南省	0.60
合肥	0.77	昆明	0.74
广东省	0.80	湖北省	0.72
广州	0.92	武汉	0.75
深圳	1.02	湖南省	0.72
浙江省	0.80	长沙	0.71
杭州	0.89	广西	0.59
宁波	0.88	南宁	0.62
福建省	0.67	山东省	0.70
福州	0.80	青岛	0.80
厦门	0.81	济南	0.70

城市	差异系数	城市	差异系数
海南省	0.64	内蒙古	0.55
三亚	0.72	呼和浩特	0.63
黑龙江省	0.64	青海省	0.59
哈尔滨	0.70	西宁	0.57
山西省	0.61	甘肃省	0.57
太原	0.69	兰州	0.59
吉林省	0.58	新疆	0.47
长春	0.71	乌鲁木齐	0.60
宁夏	0.54	华北地区	0.71
银川	0.66	华中地区	0.73
西藏	0.53	华南地区	0.78
拉萨	0.59	华东地区	0.79
贵州省	0.67	长三角地区	0.86
贵阳	0.72	珠三角地区	0.80
陕西省	0.53	环渤海地区	0.84
西安	0.74		

4.2 全国各行业薪酬增长率

各主行业薪酬增长率排名前5,金融增长率最高10.5%

■ 薪酬增长比例



各细分行业薪酬增长率排名前20,疫苗增长率最高15.3%

排名	主行业	细分行业	薪酬增长率	0%	10%	20%
1	医疗综合	疫苗	15.3%	████████████████████		
2	高科技互联网	芯片设计	13.9%	██████████████████		
3	金融	信贷	13.4%	██████████████████		
4	高科技互联网	新能源技术	13.4%	██████████████████		
5	金融	基金	13.1%	██████████████████		
6	金融	典当	13.1%	██████████████████		
7	医疗综合	医药研发	13.0%	██████████████████		
8	高科技互联网	封装测试	12.9%	██████████████████		
9	医疗综合	中成药	12.6%	██████████████████		
10	高科技互联网	直播平台	12.5%	██████████████████		
11	医疗综合	生物制药	12.3%	██████████████████		
12	金融	第三方支付	11.9%	██████████████████		
13	金融	金融综合	11.9%	██████████████████		
14	高科技互联网	航空航天	11.9%	██████████████████		
15	汽车行业	新能源车	11.9%	██████████████████		
16	金融	期货	11.9%	██████████████████		
17	高科技互联网	大数据	11.9%	██████████████████		
18	医疗综合	制药	11.7%	██████████████████		
19	医疗综合	医药连锁	11.7%	██████████████████		
20	金融	担保	11.6%	██████████████████		

结尾：最后感谢您用宝贵时间来阅读本报告，希望薪酬网提供的薪酬数据能给您的人力资源工作带来帮助。薪酬网所能提供的服务内容有关薪酬数据服务，薪酬设计，薪酬培训等人力资源方向相关服务，并可以为您的公司提供定制化的人力资源调研服务。

您可以通过以下方式联系我们获得相应服务

薪酬网官方网站：www.xinchou.cn

全国服务热线：400-6363-638

邮箱：info@xinchou.cn

企业 QQ：4006363638

新浪认证微博：@中国薪酬网

添加微信公众号：薪酬

或扫描薪酬网二维码，薪酬更多信息免费分享！

